

Le Conseil d'Administration de la Société d'Exploitation des Ports, Marsa Maroc, s'est réuni en date du 17 mars 2026 pour examiner l'activité et arrêter les comptes au 31 décembre 2025.

- » L'exercice 2025 a été marqué par une forte croissance de l'activité et une amélioration significative de la rentabilité du Groupe.
- » Le chiffre d'affaires consolidé s'est établi à **5785 millions de dirhams**, en hausse de **16%** par rapport à 2024, porté par la progression des volumes traités dans les ports opérés par le Groupe ainsi que par l'élargissement de l'offre de services logistiques.
- » L'Excédent Brut d'Exploitation a atteint **3192 millions de dirhams**, en progression de **22%**, traduisant à la fois la dynamique positive de l'activité du Groupe et les efforts continus d'amélioration de l'efficacité opérationnelle.
- » Dans ce contexte, le Résultat Net Part du Groupe s'est élevé à **1589 millions de dirhams**, en hausse de **25%**, traduisant la capacité du Groupe à convertir sa croissance en rentabilité.

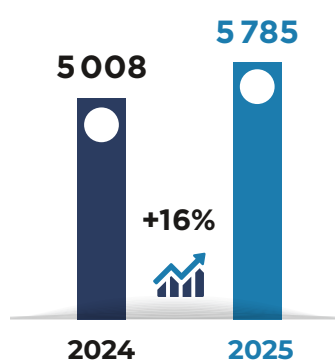
• PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation du Groupe Marsa Maroc a évolué au cours de l'exercice 2025 avec l'intégration de :

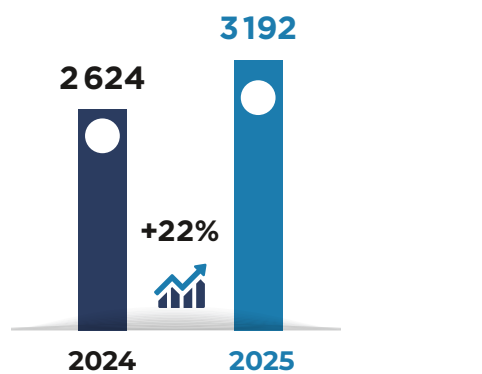
- **West Med Container Terminal (WMCT)**, société en charge de l'exploitation du Terminal à Conteneurs Est du port Nador West Med, détenue à 50 % plus une action¹ par Marsa Maroc ;
- **Marsa Maroc International Logistics (MMIL)**, filiale détenue à 100 % par Marsa Maroc pour accompagner le développement international du Groupe et assurer le suivi de la performance de ses filiales et participations.

• INDICATEURS FINANCIERS

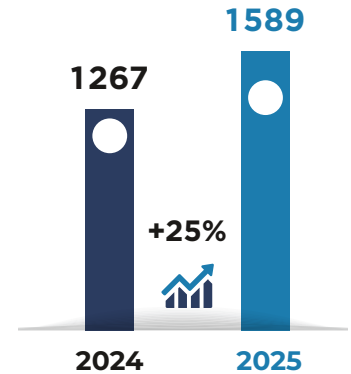
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ
EN MDH



EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION
EN MDH



RÉSULTAT NET PART DU GROUPE
EN MDH



• PERSPECTIVES

En 2025, Marsa Maroc a franchi des étapes structurantes dans la mise en œuvre de sa stratégie de développement et d'internationalisation. Le Groupe a notamment conclu des partenariats stratégiques avec **TIL** et **CMA CGM** pour l'exploitation respectivement du Terminal à Conteneurs Est et du Terminal à Conteneurs Ouest du port Nador West Med et s'est associé à Boluda Towage au sein d'un groupement chargé d'assurer les activités de remorquage et d'assistance portuaire. Il a également signé une alliance avec Boluda Corporación Marítima. À travers cette opération et après réalisation des conditions suspensives, sa filiale MMIL détiendra **45% de la société Boluda Maritime Terminals**, portant ainsi le périmètre opérationnel du Groupe à 34 terminaux à travers 20 ports.

En 2026, Marsa Maroc concentrera ses efforts sur le démarrage opérationnel du Terminal à Conteneurs Est ainsi que sur les activités de remorquage et d'assistance maritime au port Nador West Med, tout en poursuivant sa politique d'internationalisation.

Parallèlement, le Groupe continue la mise en œuvre **d'un programme d'investissement d'environ 4,4 milliards de dirhams, démarré en 2025** et dédié à la modernisation et à **l'extension des capacités portuaires dans les ports de Casablanca et de Jorf Lasfar**, afin de renforcer la compétitivité de l'offre portuaire nationale.

Ces initiatives s'inscrivent dans la mise en œuvre du plan stratégique de Marsa Maroc à horizon 2030, visant à renforcer le positionnement du Groupe en tant qu'opérateur portuaire régional de référence.

Pour atteindre cet objectif stratégique, le Groupe déploie **un programme d'investissement de près de 21 milliards de dirhams sur la période 2025-2030** dont 2,4 milliards de dirhams ont été engagés en 2025. Ce programme est financé par un recours à l'endettement, complété par la capacité de génération de free cash-flow du Groupe ainsi que, le cas échéant, par les contributions de ses partenaires, dans les projets réalisés en partenariat.

• PROPOSITION DE DIVIDENDE

Marsa Maroc, dans un contexte d'investissement soutenu lié au déploiement de son plan stratégique, poursuit sa **politique de partage de création de la valeur avec ses actionnaires**. Le Conseil d'Administration proposera ainsi à l'Assemblée Générale Ordinaire, la distribution d'un **dividende de 11 dirhams par action** au titre de l'exercice 2025, soit une hausse de 16% par rapport à l'exercice précédent.

(1) WMCT A ÉTÉ CONSOLIDÉE À 100% PAR MARSAMAROC AU 31.12.2025, L'ENTRÉE DU PARTENAIRE TERMINAL INVESTMENT LIMITED À 50% MOINS UNE ACTION DU CAPITAL SOCIAL ET DROITS DE VOTE DE WMCT ÉTANT EFFECTIVE À PARTIR DE JANVIER 2026. MARSAMAROC CONSERVANT LA MAJORITÉ, WMCT RESTERA CONSOLIDÉE GLOBALEMENT DANS LES COMPTES DU GROUPE.