

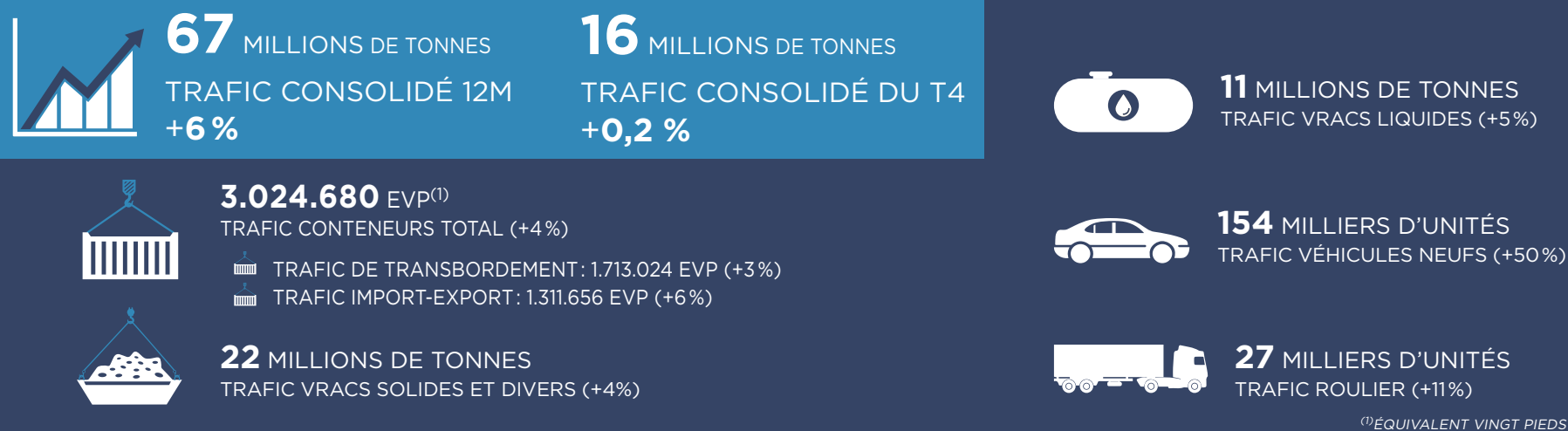
Au 31 décembre 2025, Marsa Maroc a enregistré une progression soutenue de son activité, avec **un trafic manutentionné en hausse de 6%, atteignant 67,1 millions de tonnes**, portée par la dynamique positive de l'ensemble des segments, en particulier le trafic conteneurisé à l'import-export et ce, malgré les perturbations météorologiques durant le 4<sup>ème</sup> trimestre de l'année, qui ont ralenti le traitement des escales des navires. Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à **5 785 millions de dirhams, en croissance de 16%**. Cette performance reflète à la fois l'augmentation des volumes traités et l'élargissement de l'offre du groupe à de nouvelles prestations logistiques, en ligne avec sa stratégie de consolidation sur la chaîne de valeur logistique portuaire.

Par ailleurs, Marsa Maroc a franchi des étapes structurantes dans le déploiement de sa stratégie de développement à l'international:

En octobre 2025, le groupe Marsa Maroc a ainsi **finalisé un accord stratégique avec CMA CGM pour l'exploitation du Terminal à Conteneurs Ouest du port Nador West Med**. Cette alliance permettra de s'appuyer sur le réseau mondial de CMA CGM, générateur de volumes significatifs, combiné à l'expertise opérationnelle reconnue de Marsa Maroc.

En décembre 2025, Marsa Maroc a conclu une alliance stratégique avec le groupe Boluda Corporación Marítima aux termes de laquelle sa filiale Marsa Maroc International Logistics (MMIL) détiendra une **participation de 45% dans le capital et les droits de vote de Boluda Maritime Terminals**, branche portuaire du groupe **Boluda Corporación Marítima**. Cette opération renforce la présence du groupe Marsa Maroc sur les deux rives du détroit de Gibraltar et porte son périmètre opérationnel à 34 terminaux dans 20 ports, confirmant ainsi son positionnement **d'opérateur portuaire régional**, capable de conduire des projets d'envergure aux côtés d'acteurs internationaux de premier plan.

## • INDICATEURS DE TRAFIC

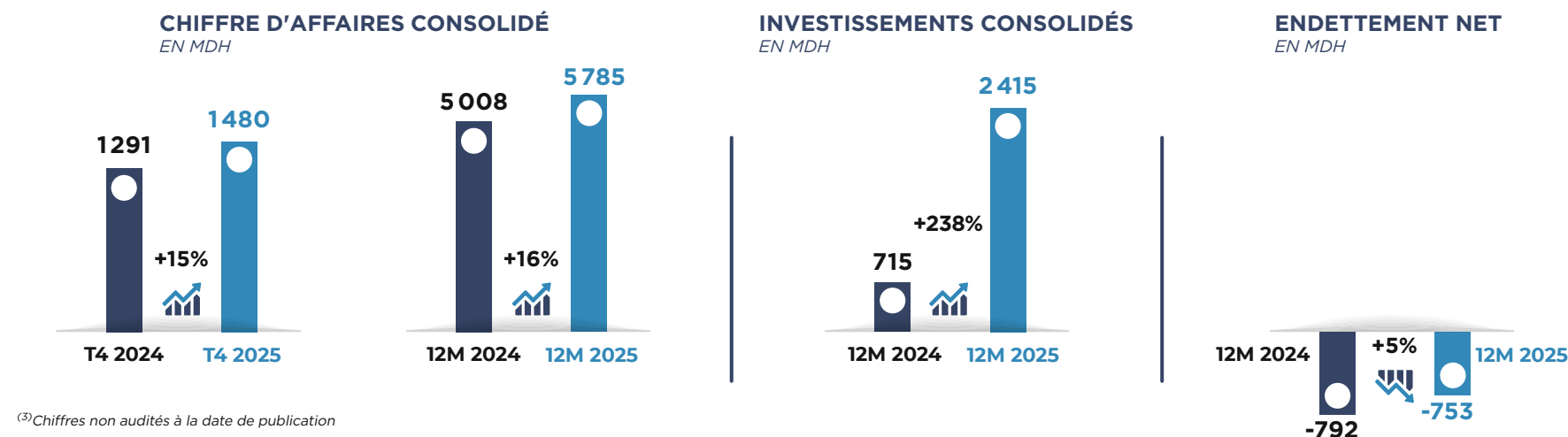


Le trafic conteneurisé s'est établi à **3 024 680 EVP** au 31 décembre 2025, porté par la progression du trafic domestique, en hausse de 6% pour atteindre **1 311 656 EVP**, ainsi que par la bonne tenue du segment du transbordement, en croissance de 3%, à **1 713 024 EVP**. Le trafic des vrac et divers a également évolué favorablement, soutenu par l'augmentation des vrac liquides (+5%) et des vrac solides et marchandises diverses (+4%), tirée notamment par la hausse des volumes de charbon, de ferraille et de clinker.

## • PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation du groupe Marsa Maroc a évolué au cours du quatrième trimestre 2025 avec l'entrée de la société West Med Container Terminal (WMCT), en charge de l'exploitation du Terminal à Conteneurs Est du port Nador West Med et qui est détenue à 50% plus une action<sup>(2)</sup> par Marsa Maroc.

## • INDICATEURS FINANCIERS<sup>(3)</sup>



Sur le plan des investissements, le groupe Marsa Maroc a engagé une enveloppe globale de 2 415 millions de dirhams à fin décembre 2025. Ces investissements comprennent, notamment, la commande de 18 portiques à conteneurs et de 50 RTG, destinés aux terminaux à conteneurs du port Nador West Med et du port de Casablanca. Ils ont également porté sur la réalisation de travaux de superstructures dans les deux nouveaux terminaux à conteneurs du port Nador West Med, ainsi que sur les programmes de modernisation et d'extension des installations portuaires des ports de Casablanca et de Jorf Lasfar.

Au 31 décembre 2025, le groupe Marsa Maroc affiche une structure financière solide, avec un endettement net négatif de -753 millions de dirhams composé de 1 367 millions de dirhams de dettes de financement et de 2 120 millions de dirhams de disponibilités, confirmant la capacité du groupe à financer son développement tout en préservant une forte flexibilité financière.

<sup>(2)</sup>WMCT a été consolidée à 100% par Marsa Maroc au 31.12.2025, l'entrée du partenaire Terminal Investment Limited à 50% moins une action du capital social et droits de vote de WMCT étant effective à partir de janvier 2026.