

التقرير السنوي 2022



مرسى المغرب بإيجاز

الحضور الجغرافي

- الناظور
- الحسيمة
- طنجة المتوسط
- المحمدية
- الدار البيضاء
- الجرف الأصفر
- آسفي
- أكادير
- العيون
- الداخلة

رئيس مجلس الإدارة الجماعية
سعيد أسباعي



إسم الشركة
شركة إستغلال الموانئ -
مرسى المغرب



النشاط التجاري
إستغلال محطات
وأرصفة مينائية في إطار عقود إمتياز



تاريخ التأسيس
فاتح نونبر سنة 2006



رقم المعاملات
3949 مليون درهم



الشكل القانوني
شركة مجهولة الإسم
ذات مجلس إدارة جماعية
ومجلس رقابة



عدد المتعاونين
2357 متعاون



رأسمال الشركة
733.956.000 درهم



مجموع الرواج المعالج
50,4 مليون طن



المقر الرئيسي
175، شارع الزرقطوني -
20100 الدار البيضاء - المغرب



الخدمات المقدمة

• خدمات ملحقية: إنزال
ورص البضائع، وشحن
وتفريغ الشاحنات، إلخ



• خدمات خاصة بالسفن:
القيادة، والقطر، والرسو،
والتموين، إلخ ؛



• خدمات خاصة بالبضائع
المناولة على متن السفن
وعلى الأرصفة والتخزين
والإحصاء والوزن وشحن
الحاويات وتفريغها إلخ ؛



تجربة من الشركة

تعتبر مرسى المغرب فاعلا مينائيا متعدد الإختصاصات ورائدا في مجال إستغلال الموانئ على الصعيد الوطني، ويتجلى ذلك من خلال عملها وحضورها البارز بالموانئ التجارية بالمملكة.

وحرصا منها على تقديم خدمات عالية الجودة، تجتهد مرسى المغرب في توفير خدمات ترقى إلى المعايير الدولية بجميع الموانئ الوطنية التي تزاوّل بها نشاطها، معتمدة بالأساس على موارد بشرية كفؤة وتجهيزات عالية الأداء.

وتطمح الشركة التي تم إدراجها في بورصة الدار البيضاء شهر يوليو 2016، إلى التموّج خلال السنوات القادمة كفاعل مينائي إقليمي فعّال ومرن بفضل سياستها التنموية الجديدة وذلك بهدف المساهمة بشكل فعّال في تحسين قطاع اللوجيستيك بالمغرب.

موجز

01

كلمة رئيس
مجلس الإدارة
الجماعية



02

تقديم
مرسى المغرب

- أجهزة التدبير
- الهيكل التنظيمي
- الشركات التابعة
- تواجد متعدد المواقع
- إستراتيجية



03

أبرز
الأحداث

- نشاط وتنمية
- شهادات وعلامات
- تواصل



04

إنجازات
الرواج



06

البيانات
المالية



05

الإنجازات
المالية



07

للإتصال بنا



كلمة رئيس مجلس الإدارة

فقد تجاوزت
المجموعة حاجز
50 مليون طن
معالجة بمختلف
المحطات،
كما عالجت
أزيد من 2 مليون حاوية
مكافئة لعشرين
قدما بالنسبة
لرواج الحاويات.

تميزت سنة 2022 بتحقيق إنجازات متميزة:

فقد تجاوزت المجموعة حاجز 50 مليون طن معالجة بمختلف المحطات، كما عالجت أزيد من 2 مليون حاوية مكافئة لعشرين قدما بالنسبة لرواج الحاويات. وبفضل هذه النتائج، فإننا نعزز موقعنا الريادي على مستوى الرواج الوطني للإستيراد والتصدير مع الإستمرار في تطورنا في مجال المسافنة.

وعلى الصعيد المالي، حققت النتائج نموا واضحا برقم معاملات بإرتفاع قيمته 10% ليستقر في حوالي 4 مليار درهم بالإضافة إلى تحسن الربحية وهو ما تؤكدته النتيجة الصافية حصة المجموعة والتي وصلت إلى 866 مليون درهم.

وبالموازاة مع ذلك، واصلت المجموعة الإستثمار في مشاريعها الإستراتيجية. فقد واصلنا أورشنا في مجال الأداء العملياتي وبشكل خاص مخططنا الشامل لتحسين جودة الخدمات «إتقان». فبعد الجرف الأصفر، خطت موانئ المحمدية وأكادير والدار البيضاء خطوة جديدة خلال سنة 2022، في حين إنخرطت باقي المحطات المينائية بشكل قوي في هذا المشروع بهدف المواصلة على نفس النهج الرامي للتحسين المستمر لأدائها.

وبهدف مجاراة التطورات الكبرى التي سجلها القطاع، إنخرطت مرسى المغرب في برنامج التحول الرقمي للأنشطة اللوجيستكية والمينائية الهادفة إلى تحسين نجاعة حركة العبور عبر الموانئ وكذا تنافسية الموانئ الوطنية. وفي سنة 2023، أطلقنا ورشا للتحول الرقمي للشركة والذي يطمح عبر إستغلال المزايا التي تمنحها الحلول الرقمية إلى تحسين نجاعتنا بهدف الإستجابة لمتطلبات شركائنا وزبائننا.

قراءة ممتعة

سعيد أسباقي
ممثل رئيس مجلس الإدارة الجماعية



تقديم مرسى المغرب

- أجهزة التدبير
- الهيكل التنظيمي
- الشركات التابعة
- تواجد متعدد المواقع
- إستراتيجية

02

أجهزة التدبير

مجلس الرقابة

تكوين مجلس الرقابة

تقديم أعضاء مجلس الرقابة

الإسم الشخصي والعائلي	الوظيفة بمجلس الرقابة	مهام أخرى
فؤاد بريني	رئيس مجلس الرقابة	رئيس مجلس رقابة TMSA
مهدي التازي الريفي	عضو مجلس الرقابة	رئيس مجلس الإدارة الجماعية لـ TMSA ورئيس Tanger Med Dev Log
لبنى غالب	عضو مجلس الرقابة	عضو مجلس الإدارة الجماعية ومديرة الإستراتيجية لدى TMSA
طارق العروسي	عضو مجلس الرقابة	عضو مجلس الإدارة الجماعية ومدير التنمية الدولية لدى TMSA
رمسيس عروب	ممثل تأمينات الوفاء وعضو مجلس الرقابة	الرئيس المدير العام لتأمينات الوفاء
وفاء مريوح	ممثلة النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد - عضو مجلس الرقابة	المديرة العامة لصندوق الإيداع والتدبير
محمد جابر الخليلشي	ممثل الصندوق المغربي للتقاعد - عضو مجلس الرقابة	رئيس قطاع تدبير المحفظة بالصندوق المغربي للتقاعد
نجاة ساهر	عضو مجلس الرقابة وممثلة الدولة المغربية	مساعدة مدير المقاولات العمومية والخصوصية - وزارة الإقتصاد والمالية

الصندوق المغربي للتقاعد

عضو مجلس الرقابة ممثلًا
بالسيد محمد جابر الخليلشي

السيد مهدي التازي الريفي

عضو مجلس الرقابة

السيدة لبنى غالب

عضو مجلس الرقابة

السيد طارق العروسي

عضو مجلس الرقابة

السيد فؤاد بريني

رئيس مجلس الرقابة

تأمينات الوفاء

عضو مجلس الرقابة ممثلًا
بالسيد رمسيس عروب

الدولة المغربية

عضو مجلس الرقابة،
ممثلة بالسيدة نجاة ساهر

Tanger Med Dev Log

عضو مجلس الرقابة ممثلًا
بالسيد مهدي التازي الريفي

النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد

عضو مجلس الرقابة، ممثلًا بالسيدة وفاء مريوح

لجنة الإستراتيجية والإستثمار

تبت في الإستراتيجية العامة التي تنهجها الشركة، وترفع إلى مجلس الرقابة دوريا تقارير عن تقدم تنفيذ هذه الإستراتيجية.

• في مجال الإستراتيجية :

تعرض اللجنة على المجلس رأيا في تحديد وتنفيذ التوجهات الإستراتيجية التي يقترحها مجلس الإدارة الجماعية وتقيم تقدم تنفيذها.

• في مجال الإستثمار :

تقدم اللجنة رأيا في مشاريع وبرامج الإستثمار التي تعزم عليها مجموعة مرسى المغرب وكذلك في سبل تمويلها.

لجنة التدقيق وإدارة المخاطر

تتولى ثلاثة مجالات خاصة:

• التدقيق :

تتولى لجنة التدقيق وإدارة المخاطر تقييم آلية المراقبة الداخلية بالشركة. وهي تعكف بالخصوص على دراسة مخططات العمل وتقارير التدقيق الداخلي والخارجي، والمصادقة على برامج التدقيق الداخلي، وتقييم عمل المدققين الداخليين والخارجيين، كما تبدي رأيا في إختيار المدققين الخارجيين.

• صياغة المعلومات المحاسبية والمالية ومراقبتها :

تسهر لجنة التدقيق وإدارة المخاطر على تتبع عملية صياغة المعلومات المالية وذلك عبر تحليل الجداول المالية قبل نشرها.

وتنظر في جميع القضايا ذات الصلة بالحسابات والوثائق المالية حتى تتحقق من فعالية أنظمة المراقبة الداخلية وإدارة المخاطر من حيث المحاسبة والمالية.

وفضلا عن ذلك، تدرس اللجنة تقارير مندوبي الحسابات، وتقيم نتائج تقييمهم وتوصياتهم، وتحرص على تطبيقها.

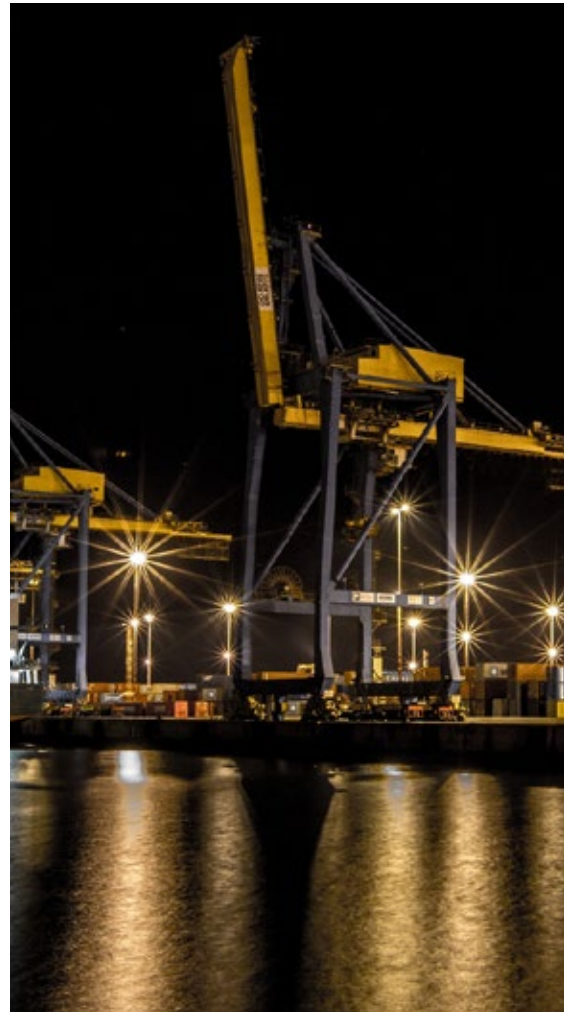
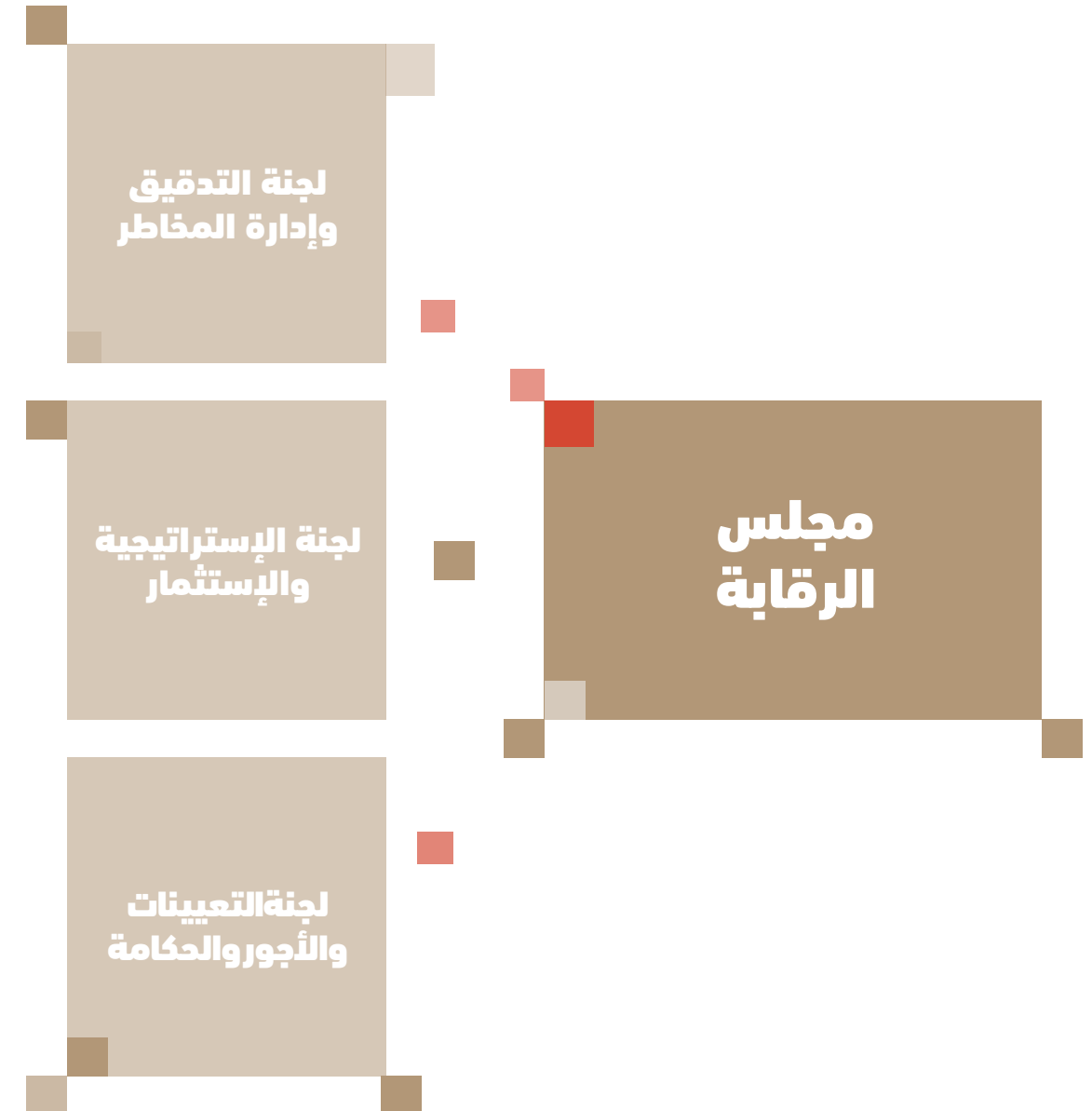
• إدارة المخاطر:

تتحقق لجنة التدقيق وإدارة المخاطر من أن الشركة سنت الممارسات اللازمة في مجال تحديد وإدارة المخاطر التي قد يكون لها تأثير كبير على أدائها أو بلوغ أهدافها الإستراتيجية.

و تضع، لأجل ذلك، خارطة المخاطر المحيطة بالشركة، وتساعد مجلس الرقابة في تقييم فعالية نظام إدارة المخاطر، وتصادق على مخططات العمل الكفيلة بتخفيف وطأة المخاطر الكبرى والسيطرة عليها.

كما تعرض لجنة التدقيق وإدارة المخاطر رأيا على نظر مجلس الرقابة وترفع إليه تقريرا بأشغالها في كل مجال من مجالات عملها على حدة.

بإدارة مجلس الرقابة خلال الاجتماع الذي عقد في 03 يناير 2020 إلى مراجعة تنظيم اللجان القائمة حيث وضع ثلاث لجان كما يلي:



تتولى لجنة التعيين والأجور والحكمة المهام الرئيسية التالية:

• التعيين :

تتولى اللجنة دراسة مقترحات تعيين أعضاء مجلس الإدارة الجماعية، وتبدي رأيها في مقترحات المساهمين بشأن تعيين أعضاء أجهزة الحكامة، وتحضر قرارات الأجهزة حول إختيار المتصرفين وأعضاء اللجان المتخصصة وأعضاء مجلس الإدارة الجماعية.

• الأجور :

تتولى اللجنة مهمة تقييم سياسة الأجور العامة التي تنهجها الشركة، وتقدم رأيها في التعديلات الهامة التي تطرأ على شروط الأجر ومقتضيات نظام المستخدمين بالشركة.

• الحكامة :

تتولى اللجنة متابعة قضايا حكمة الشركة ومساعدة مجلس الرقابة على تكييف نظام الحكامة بما يتطابق مع أفضل الممارسات الدولية. وتقيم اللجنة سنويا كفاءات أعضاء مجلس الرقابة وأعضاء اللجان المتخصصة ومعارفهم وتجاربهم، كما تقيم بنية مجلس الرقابة واللجان وحجمها وتشكيلها وفعاليتها بالنظر إلى المهام الموكلة إليها. وتعرض اللجنة على نظر المجلس كل التوصيات التي تراها مفيدة.



لحسن أوجا

مدير الفعالية التشغيلية

رشيد هادي

مدير الإستغلال بميناء الدار البيضاء

سعيد أسباعي

نائب رئيس مجلس الإدارة الجماعية
بالتفويض ومدير الموارد البشرية

عبد الحق بن دحمان

مدير الشؤون القانونية والمؤسسية والحكمة

سعيد بن جلون التويمي

مدير الأنظم المعلوماتية



الهيكل التنظيمي



الشركات التابعة لمجموعة مرسى المغرب



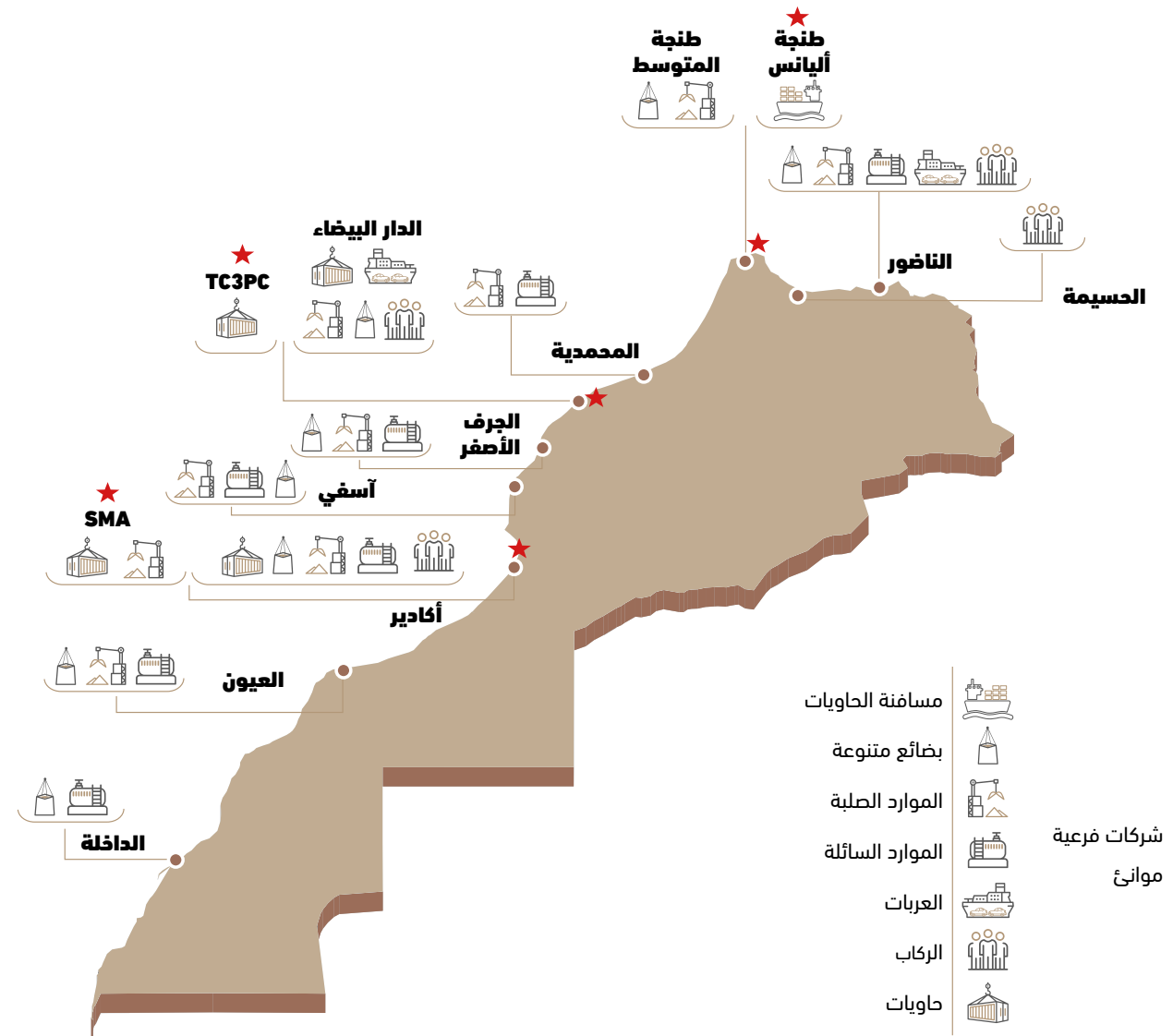
طنجة أليانس TANGER ALLIANCE

شركة تمتلكها مرسى المغرب
بنسبة + 50% سهم واحد
تتولى الشركة إنجاز وتمويل وإستغلال وصيانة
محطة الحاويات 3 بميناء طنجة المتوسط 2.

TC3PC
شركة محطة الحاويات 3 لميناء الدار البيضاء
شركة فرعية تمتلك مرسى المغرب 100%
من أسهمها
تتولى الشركة تهيئة وتجهيز وإستغلال وصيانة
محطة الحاويات 3 بميناء الدار البيضاء.

SMA
شركة المناولة لأكادير
شركة تمتلك مرسى المغرب 51% منها
تتولى الشركة تهيئة وتجهيز وتمويل
وإستغلال وصيانة ومناولة محطة
الرصيف الشمالي بميناء أكادير.

تتواجد مرسى المغرب في الموانئ الرئيسية العشرة للمملكة. وبفضل هذا التنوع، تحظى مرسى المغرب بصفة فاعل مينائي متعدد التخصصات وتتولى معالجة العديد من أنواع الأروجة.



الإستراتيجية

المساهمة في تحسين اللوجستيك

يراهن المخطط على تواجد مرسى المغرب الإستراتيجي بأهم الموانئ المغربية من أجل تكريس دور الشركة، وذلك من خلال تطوير الأنشطة وتنويعها عبر المساهمة في تحسين اللوجستيك.

خزور متميز بالقارة الإفريقية

بروم المخطط كذلك الإستفادة من خبرة مرسى المغرب من أجل تنويع محفظة أنشطتها جغرافيا.

وإحلالها مكانة فاعل مينائي متعدد الرواج يفرض نفسه قاريا، وذلك بالخصوص، من خلال الحصول على إمتيازات مينائية والمساهمة في مشاريع مهيكل بأفريقيا.

بروم المخطط الإستراتيجي « Cap 15 » الذي وضعته مرسى المغرب سنة 2008 عقب إصلاح قطاع الموانئ إلى تحقيق أهداف الحفاظ على توازن الشركة عبر التركيز على أولويات النمو التي رسمتها وتأكيد موقعها كفاعل أساسي في مجال تحسين الأداء اللوجستيكي للمغرب.

وفي سنة 2017، إعتمدت مرسى المغرب خطة إستراتيجية جديدة، "آفاق 2025"، التي تدشن دخول الشركة عهدا جديدا من النمو نتيجة ما أحرزته من تقدم مهم من خلال الخطة السابقة.

فالشركة تسعى بجد، بحلول 2025، إلى أن تصبح فاعلا مينائيا دوليا معترفا به يتمتع بأداء عال، ويساهم مساهمة فعالة في الرقي بقطاع اللوجستيك بالمغرب وأفريقيا. وسيرا على هذه الخطة، ستحرص مرسى المغرب على الحفاظ على مكانتها الريادية وطنيا في مجال المناولة ولوجستيك الموانئ.

وتنبنى رؤية "آفاق 2025" على ثلاثة محاور إستراتيجية أساسية:

تعزيز مكانة الشركة كفاعل مينائي رائد بالمغرب

يهدف هذا المخطط في المقام الأول، إلى جعل مرسى المغرب طرفا فاعلا في التحولات التي سيشهدها قطاع الموانئ وطنيا، لاسيما بعد إطلاق عدة بنيات تحتية مينائية من الجيل الجديد في السنوات العشر القادمة كميناء آسفي الجديد، وميناء الناظور غرب المتوسط، وميناء القنيطرة الأطلسي، وميناء الداخلة الأطلسي، وذلك عبر الحصول على إمتيازات جديدة كفيلة بتمكينها من الحفاظ على مكانتها الريادية وطنيا وتعزيزها.



أبرز الأحداث

- نشاط وتنمية
- شهادات وعلامات
- تواصل

03

النشاط والتنمية

فعالية فرع طنجة أليانس

قامت طنجة أليانس، فرع مرسى المغرب والتي تقوم بإستغلال محطة الحاويات 3 بميناء طنجة المتوسط 2 (TC3) بمعالجة مليون حاوية مكافئة لعشرين قدما في شهر يناير 2022 وذلك منذ البدء في تشغيل المحطة شهر يناير 2021.

وقد حققت المحطة التي تصل طاقتها الإستيعابية ل 1.5 مليون حاوية مكافئة لعشرين قدما هذا الأداء خلال 12 شهرا فقط من بدء نشاطها. وقد تم تحقيق هذا الإنجاز بفضل تعاون الشركاء التجاريين للمحطة وبشكل خاص "هاياج لويد" وكذا إنخراط كافة المتعاونين. ومن خلال فرعها طنجة أليانس.

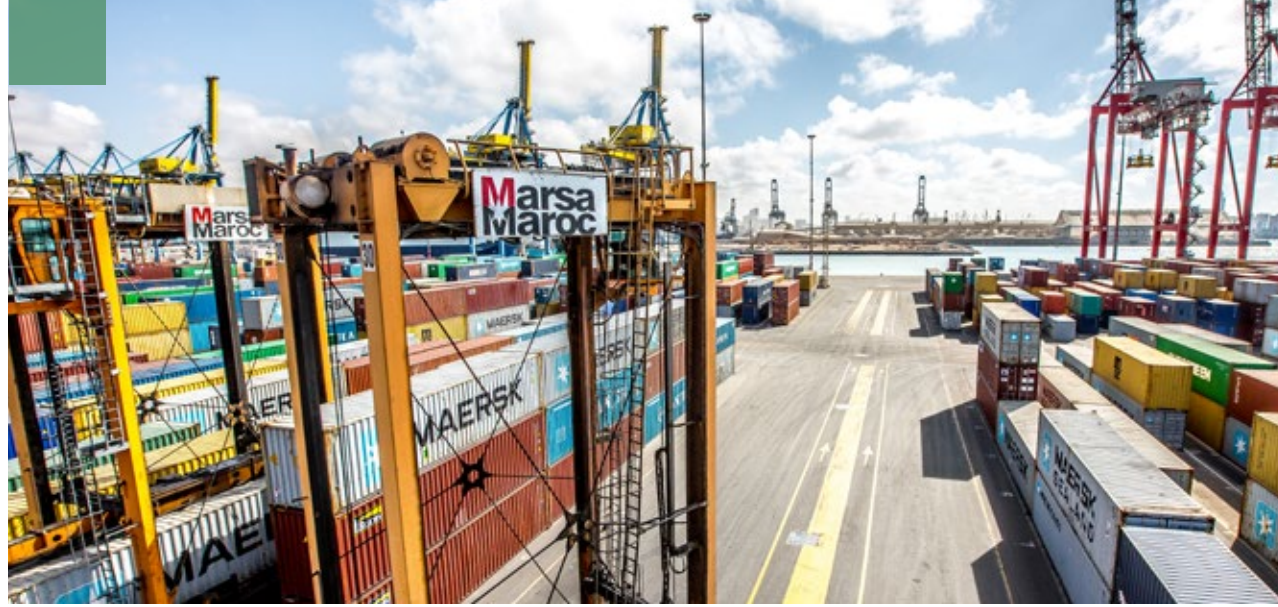
إستكملت مرسى المغرب تقديم خدماتها من خلال تعزيز حضورها أيضا في سوق المسافنة كما تطمح إلى المساهمة في نجاح المركب المينائي طنجة المتوسط والذي أضفى واحدا من أهم منصات مسافنة الحاويات بالمنطقة المتوسطية.

برنامج « GREEN » بميناء المحمدية

بعد ميناء الدار البيضاء سنة 2021، جاء دور ميناء المحمدية ليدشن عهدا جديدا في مجال النجاعة الطاقية. وهكذا، فقد بدأ الميناء خلال سنة 2022 إنتقاله نحو الطاقة الصديقة للبيئة في إطار برنامج « Green » كما قام بتثبيت ألواح شمسية على مستوى البناية الإدارية والورشات.

فمن خلال إختيار طاقة خضراء ومتجددة، تمكن ميناء المحمدية سنة 2022 من إقتصاد 62% من فاتورته الطاقية السنوية.

وعبر تنفيذ برنامج « Green » الذي يشتمل على العديد من الأنشطة وبشكل خاص إنتاج الطاقة الشمسية بواسطة الألواح الكهروضوئية، ما فتئت مرسى المغرب تضع اللبنة الأساسية لسياستها الرامية إلى تحقيق نجاعة طاقية أفضل والتي ستعم كافة المواقع التي تستغلها.



تجديد عقد المناولة لمحطة البضائع الصلبة والسلع المتنوعة بميناء طنجة المتوسط 1

قامت السلطة المينائية طنجة المتوسط ومرسى المغرب يوم فاتح يوليوز 2022 بالتوقيع على إتفاقية تمتد لعشر سنوات تهم تجديد تدبير أنشطة المناولة بمحطة البضائع الصلبة والسلع المتنوعة بميناء طنجة المتوسط.

وتستغل مرسى المغرب ميناء البضائع الصلبة والسلع المتنوعة منذ أكتوبر 2010 في إطار عقد من الباطن لخدمات المناولة التي كلفتها بها السلطة المينائية طنجة المتوسط.

التحول الرقمي

دشنت مجموعة مرسى المغرب مشروعها الإستراتيجي للتحول الرقمي عبر وضع آخر اللمسات سنة 2022 على خارطة الطريق الخاصة بهذا التحول والتي تتضمن أربعة أهداف رئيسية وهي:

- رقمنة الإجراءات التي يقوم بها الزبناء/الموردون؛
- مسار سريع ودون إستعمال وثائق بالنسبة للناقل؛
- إستقلالية المهام التي يضطلع بها المتعاونون؛
- التركيز على المعطيات؛

وبهدف ضمان نجاح هذا المشروع الإستراتيجي، ستضع مرسى المغرب رهن إشارة زبائناتها سنة 2023 فاتورة رقمية وكذا الموارد الضرورية من أجل تنفيذ خارطة الطريق الخاصة بهذا المشروع.



أداء وشهادات

تحسين الأداء العملياتي - بلوغ المستوى الثاني بالنسبة لموانئ المحمدية والدار البيضاء وأكادير

في إطار تنزيل آلية تحسين الأداء العملياتي "إتقان" على مستوى كافة المحطات التي تستغلها مرسى المغرب في نونبر 2020، إلتحقت كل من موانئ المحمدية والدار البيضاء وأكادير بميناء الجرف الأصفر لتصل بدورها خلال سنة 2022 إلى المستوى 2 للأداء المتعلق بآلية "إتقان". ومن المرتقب أن تحصل باقي المحطات المينائية على هذه الشهادة خلال سنة 2023.

وجاء هذا الإعتراف بعد تقييم ميداني قامت به لجنة مختصة كما يعد ثمرة إنخراط جميع الفرق بغية تحقيق النتائج المتوخاة. وقد همّ هذا التقييم المحاور التالية:

ميناء المحمدية :

- معالجة رواج البوتان والبروبان بالرصيف 2;
- معالجة رواج البوتان بالمحطة البترولية;
- العمليات البحرية التي تقوم بها القاطرة "السلامة 1".

ميناء الدار البيضاء :

- معالجة رواج السكر المستورد بالمحطة المتنوعة;
- رواج الحاويات بالمركز 74 بمحطة الحاويات الشرقية;
- رواج الحاويات بالمركز 83 بمحطة الحاويات 3;
- رواج العربات بمحطة العربات.

ميناء أكادير :

- معالجة القمح المستورد بالمحطة المتنوعة;
- معالجة الحاويات بالمحطة المتنوعة;
- معالجة الغازوال المستورد بالمحطة البترولية;
- العمليات البحرية التي تقوم بها القاطرة "تافراوت".

وتهدف آلية "إتقان" التي تم إعدادها على المستوى الداخلي إلى إنخراط كل القوى الحية بالشركة من أجل بلوغ التميز العملياتي بشكل مشترك ومهيكل ويستجيب للمعايير المحددة. كما تجسد طموح مرسى المغرب في ترسيخ التميز العملياتي في ثقافة الشركة.



حصول طنجة أليانس على شهادة نظام التدبير المندمج (QSE)

حصلت طنجة أليانس سنة 2022 على شهادة التصديق الثلاثية (QSE) للجودة والصحة والسلامة حسب الإصدار الجديد لمعايير إيزو 9001 و إيزو 14001 و إيزو 45001.

وتكثل هذه الشهادة الثلاثية مسارا طويلا كما تعد دليلا إضافيا على إلتزام فرع طنجة أليانس بتقديم خدمات تستجيب للقواعد والمعايير الدولية لزيائتها فضلا عن رغبتها في وضع أسس سياسة تدبير شاملة للمخاطر.

وتهدف الإجراءات الخاصة بالجودة والصحة والسلامة التي تبنيتها طنجة أليانس بالأساس إلى التحسين المستمر لمستوى رضى الزبناء مع العمل على التوفيق بين ثلاثة محاور أساسية وهي حماية البيئة والصحة وسلامة المتعاونين.

التواصل

لقد كان عام 2022 عاما غنيا من حيث التظاهرات والمعارض التي شاركت فيها مرسى المغرب، والتي شكلت فرصة للمجموعة، من خلال المعارض المهنية واللقاءات الجهوية التي يلتئم فيها المهنيون والخبراء الفاعلون بمجالات الموانئ والنقل واللوجستيك، من أجل تدعيم صورتها كرائد للقطاع المينائي الوطني وكذا طموحها لتصبح على المدى القريب فاعلا مينائيا مرجعيا على الصعيد الإقليمي.

المنتدى الإفريقي للبنيات التحتية

شاركت مرسى المغرب في المنتدى السنوي للبنيات التحتية للنقل بشمال وغرب ووسط إفريقيا والذي إنعقد بالرباط يومي 12 و 13 دجنبر 2022.

وقد إمتد هذا اللقاء الذي ضم العديد من الوزراء والمسؤولين الأفارقة الكبار ليشمل في دورة سنة 2022 كافة مكونات هذا القطاع الإستراتيجي على غرار الأنشطة المينائية والسككية والمطارات والتواصل الطرقي.

وقد شكل هذا المنتدى فرصة لمهنيي قطاعات الموانئ والمطارات والسكك الحديدية والنقل الطرقي من أجل تبادل الأفكار ومناقشة كافة الإشكاليات والرهانات وكذا التحديات التي على القطاع رفعها من أجل تعزيز التنسيق بين مختلف الفاعلين بالقطاع على المستوى القاري.

اللقاءات الجهوية للوجستيك

شاركت مرسى المغرب في المرحلة الأولى للقاءات الجهوية للوجستيك بمدينة طنجة يومي 1 و 2 دجنبر 2022 تحت شعار "اللوجستيك، رافعة رئيسية للتنمية الإقتصادية للمجال الترابي".

وقد همت المرحلة الأولى من سلسلة الفعاليات الجهوية المتنقلة جهة طنجة-تطوان-الحسيمة. وقد شكل هذا اللقاء الذي أطره على مدى يومين خبراء في المجال فرصة لتسليط الضوء على هذه الجهة التي تعد منصة لوجستكية هامة بالمغرب وإفريقيا.

كما مكن اللقاء الفاعلين في القطاع والخبراء من الإنكباب على مناقشة التحديات المستقبلية والواقع الحالي وكذا العلاقات بين اللوجستيك والمجال الترابي.

مؤتمر جمعية إدارة موانئ غرب ووسط إفريقيا (AGPAOC)

شاركت مرسى المغرب في منازرات الدورة 42 للمجلس السنوي لجمعية إدارة موانئ غرب ووسط إفريقيا (AGPAOC) وكذا المؤتمر السابع عشر للمدراء العامين للجمعية، الذي نظم على هامش المجلس بالعاصمة الأنغولية لواندا ما بين 15 و 18 نونبر 2022.

وقد إنعقد مجلس جمعية إدارة موانئ غرب ووسط إفريقيا والذي يحظى بأهمية كبرى من أجل تنمية قطاع الموانئ بمنطقة غرب ووسط إفريقيا تحت شعار "دور الموانئ في مواجهة آثار التغيرات المناخية". وقد شكل هذا المحور موضوع نقاش وحوار خلال أشغال المائدة المستديرة للمدراء العامين للجمعية.

كما شكل هذا الحدث فرصة لمرسى المغرب والوكالة الخاصة طنجة المتوسط واللذان إجتمعتا في رواق واحد من أجل الترويج للعرض الشامل الذي تقدمه مجموعة طنجة المتوسط.

المؤتمر الدولي الثامن للشبابيك الوحيدة

شاركت مرسى المغرب بصفتها راعية للدورة الثامنة للمؤتمر الدولي للشبابيك الوحيدة التي إنعقدت بمراكش من 26 إلى 28 شتنبر 2022 بمبادرة من "بورتنتيت" وبشراكة مع الوكالة الوطنية للموانئ والتحالف الإفريقي للتجارة الالكترونية.

وقد شكل هذا المؤتمر المنظم تحت شعار "الشبابيك الوحيدة المستقبلية في قلب التحول الرقمي وتيسير تدفقات التجارة عبر الحدود" فرصة للإلتقاء وتبادل الآراء بين خبراء دوليين من مختلف المشارب وصناع القرار وفاعلين في مجال التجارة الدولية حول مفهوم "الشباك الوحيد". وقد عرف هذا المؤتمر مشاركة 30 وفدا يمثلون العديد من الدول الإفريقية وحضورا كبيرا للعديد من الفاعلين.



النسخة الثانية لهاكاثون تحدي الموانئ الذكية (SMART PORT CHALLENGE)

وقد عرف رواق مجموعة طنجة المتوسط الذي ضم مرسى المغرب والسلطة المينائية طنجة المتوسط بفضاء المعارض إقبالا كبيرا من لدن المهنيين، من جهة، وهو ما مكن من التعرف بالمشاريع التنموية الكبرى ومن جانب الجمهور الذي جاء ليضطلع على نشاط المجموعة، من جهة أخرى.

شاركت مرسى المغرب كشريك لهاكاثون تحدي الموانئ الذكية المنظم من طرف الوكالة الوطنية للموانئ و"بورتنييت" بشراكة مع التحالف العالمي لتسيير التجارة والذي إنعقد في الفترة ما بين فاتح و29 شتنبر 2022.

وقد عرفت النسخة الثانية من المسابقة الافتراضية الدولية للإبتكار والتي تدخل في إطار برنامج "إبتكار الموانئ الذكية" مشاركة أزيد من 150 متحديا من حاملي المشاريع من مختلف أنحاء العالم. ومن بين هؤلاء المتسابقين، تمكن 46 فريقا في المرحلة النهائية من تقديم مشاريع مبتكرة قصد رفع تحديات القطاع المينائي والتي تستجيب لتحديات المسابقة.

وللتذكير، فهذه المسابقة مفتوحة في وجه الخبراء والباحثين الجامعيين والشركات والمقاولات الوطنية والدولية الصاعدة كما تهدف إلى تقديم أجوبة وحلول ملائمة ومبدعة للتحديات التي تم تحديدها.

الدورة التاسعة لمعرض " LOGISMED "

شاركت مرسى المغرب في المعرض الدولي للنقل واللوجستيك بالبحر الأبيض المتوسط " LOGISMED " والذي نظم ما بين 14 و 16 يونيو 2022 بالدار البيضاء.

وقد إنكبّت هذه الدورة التي نظمت تحت شعار " الرقمنة، تطور بسيط أم ثورة ضرورية " والتي افتتح أشغالها السيد محمد عبد الجليل، وزير النقل واللوجستيك، على تسليط الضوء على رهانات الرقمنة الخاصة بسلسلات التوريد وتوجهاتها وآفاقها.

وشكّل هذا الموعد الهام لمهنيي قطاع النقل واللوجستيك فرصة للترويج للمغرب كمنصة لوجيستكية إقليمية أساسية كما يعد مناسبة للإلتقاء وتبادل الآراء والتشبيك. كما تميزت النسخة التاسعة من هذا المعرض بتنظيم العديد من الفعاليات على غرار:

- لقاءات الرقمنة (من تنظيم بورتنييت)
- جوائز (Morocco Procurement Awards) من تنظيم الجمعية المغربية لأطر المشتريات (AMCA)؛
- ورشات من تنظيم وكالة التنمية الرقمية؛
- قرية الإستثمارات والمجالات الترابية، من تنظيم المركز الجهوي للإستثمار.



إنجازات
الرواج

04



رواج
الحاويات

وصل حجم رواج الحاويات الذي عالجته مجموعة مرسى المغرب إلى 2.064.549 حاوية مكافئة لعشرين قدما نهاية سنة 2022، مقابل 1.906.856 حاوية بالنسبة للسنة الفارطة، بإرتفاع قيمته 8%.

من جانبه، وصل رواج الحاويات على الصعيد الوطني (إستيراد وتصدير) سنة 2022 ما مجموعه 982.768 حاوية مكافئة لعشرين قدما، بإنخفاض قيمته 5,5% مقارنة بسنة 2021، وهو ما يفسر بالإنخفاض المسجل على مستوى ميناء الدار البيضاء ب8,6% بسبب تباطؤ النشاط الإقتصادي (إرتفاع مصاريف الشحن البحري وخلل على مستوى السلاسل اللوجيستكية).

أما رواج المسافنة، والمسجل حصريا على مستوى المحطة المينائية طنجة أليانس، فقد حقق فوزه هامة بتسجيله 1.081.781 حاوية مكافئة لعشرين قدما، بارتفاع بنسبة 25% مقارنة بسنة 2021، وذلك بعد إطلاق ثلاث خدمات جديدة سنة 2022 من طرف «هاباغ-لويد».

تطور رواج الحاويات (حاوية مكافئة لعشرين قدما)

2021	2022	
933 597	1 156 691	طنجة ألبانس
67 144	74 910	إستيراد/تصدير
866 453	1 081 781	مسافنة
791 787	723 624	مجموع ميناء الدار البيضاء
272 076	260 755	مديرية الإستغلال بميناء الدار البيضاء
519 711	462 869	شركة TC3PC
173 193	178 337	مجموع ميناء أكادير
95 801	97 303	مديرية الإستغلال بميناء أكادير
77 392	81 035	شركة أكادير للمناولة
8 279	5 897	مديرية إستغلال ميناء الناظور
1 906 856	2 064 549	المجموع

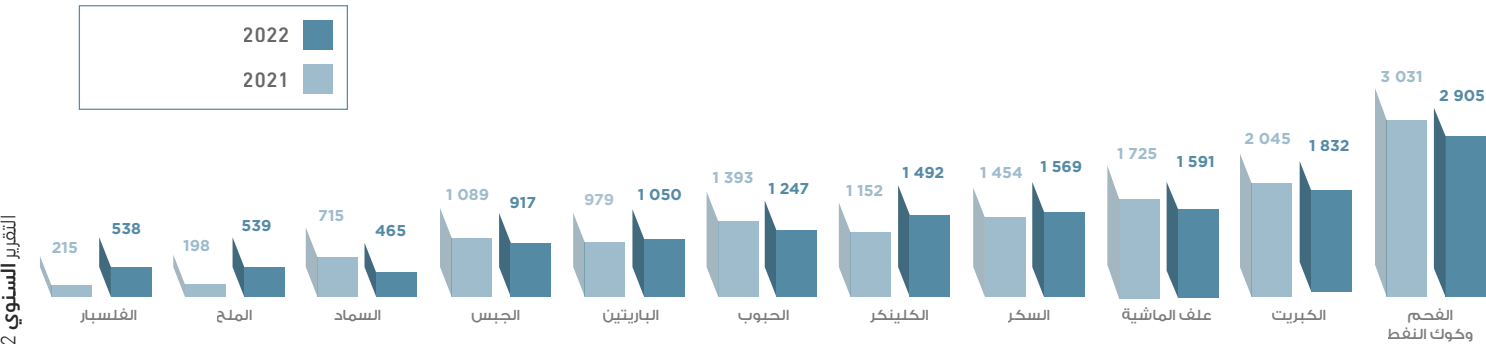
38

رواج
المواد الصلبة

بلغ حجم رواج المواد الصلبة الذي عالجته مجموعة مرسى المغرب سنة 2022، 15,6 مليون طن مقابل 15,4 مليون طن السنة الماضية، محققا نموا بقيمة 1,5%.

وهيمن الفحم وكوك النفط (18,6%) على حجم رواج المواد الصلبة المعالج، متبوعا بالحبوب وعلف الماشية (18%) ثم الكبريت (11,7%) والسكر (10%) والكلينكر (9,5%) والباريتين (6,7%) والجبس (6%).

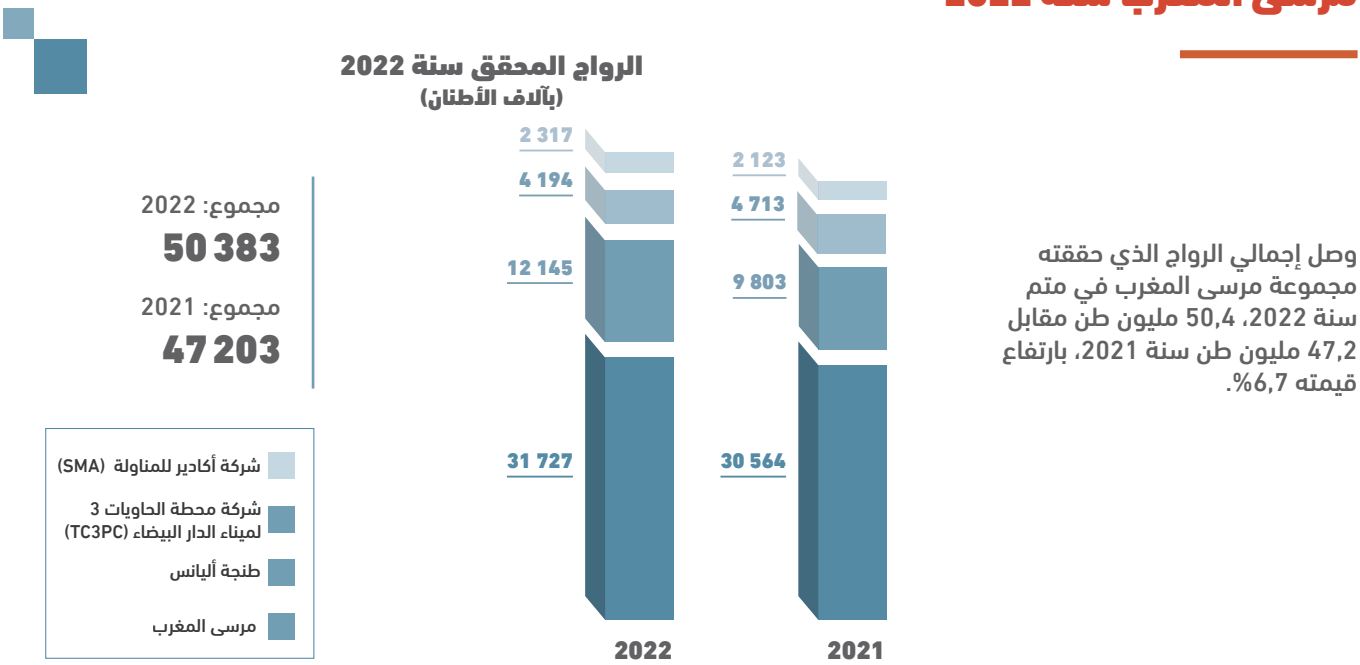
تطور أهم الأروجة من المواد الصلبة
(بآلاف الأطنان)



التقرير السنوي 2022

الرواج المحقق
برسم سنة 2022

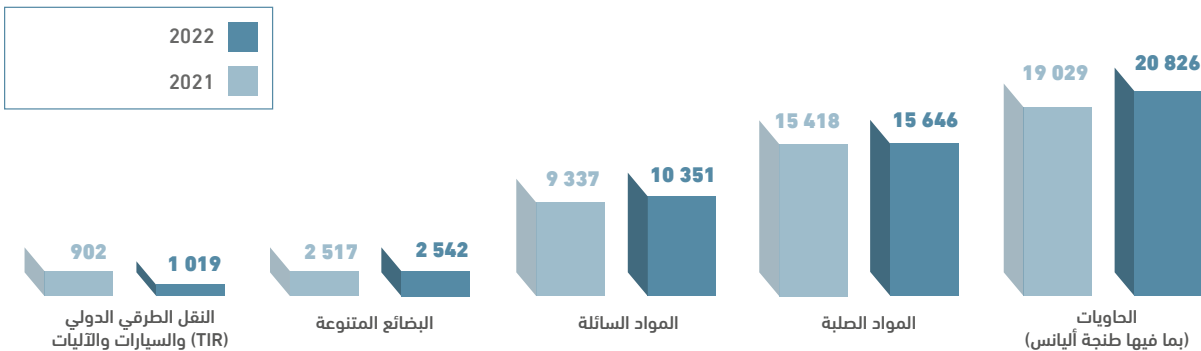
الرواج المينائي لمجموعة
مرسى المغرب سنة 2022



الرواج
حسب الأنشطة

في متم سنة 2022، هيمن رواج الحاويات على الأروجة التي عالجتها مرسى المغرب حسب أنواع الأنشطة بحصة 41,3%، يليه رواج المواد الصلبة (31%)، ورواج المواد السائلة (20,5%) ثم رواج البضائع المتنوعة (5%). أما رواج النقل الطرقي الدولي، فلم يمثل سوى 2% من حجم الرواج المعالج.

الرواج المعالج من طرف مرسى المغرب بحسب أنواع الأنشطة
(بآلاف الأطنان)

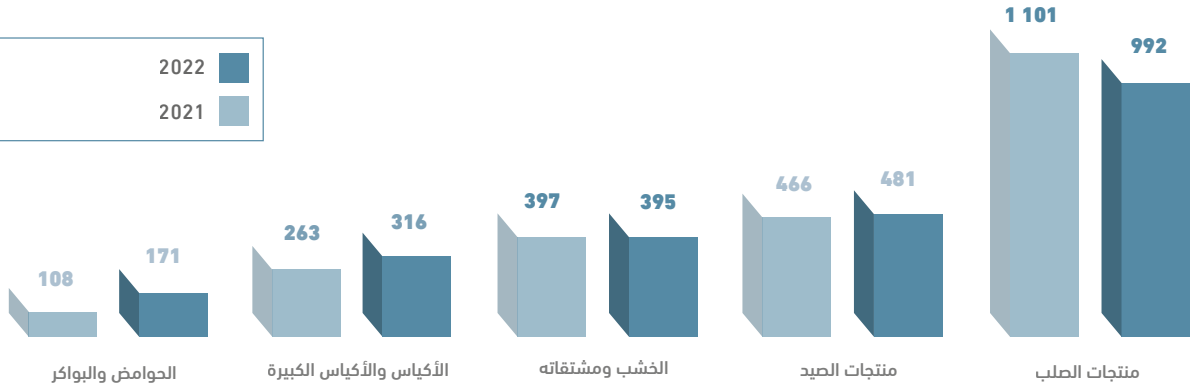


بلغ حجم رواج البضائع المتنوعة الذي عالجته مجموعة مرسى المغرب 2,5 مليون طن، محققا بذلك إستقرارا مقارنة بسنة 2021.

وقد سجلت إرتفاعات على مستوى رواج الحوامض والبواكر نتيجة إرتفاع صادرات البضائع المتنوعة بميناء أكادير بالإضافة إلى رواج الأكياس والأكياس الكبيرة بعد إرتفاع صادرات الأسمدة من طرف المجمع الشريف للفوسفاط.

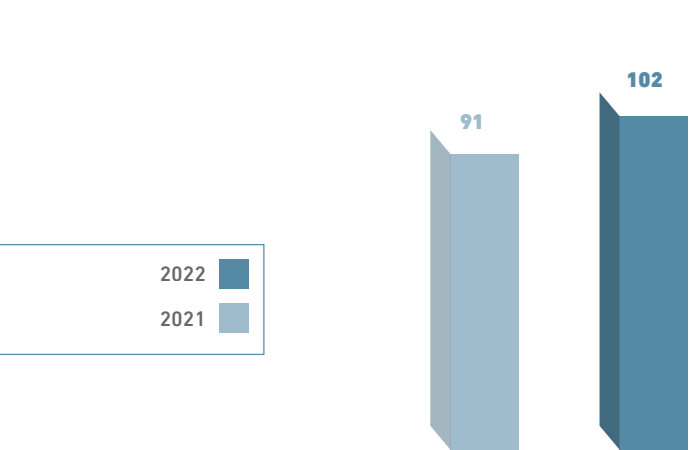
رواج البضائع المتنوعة

تطور أهم أروجة البضائع المتنوعة (بآلاف الأطنان)



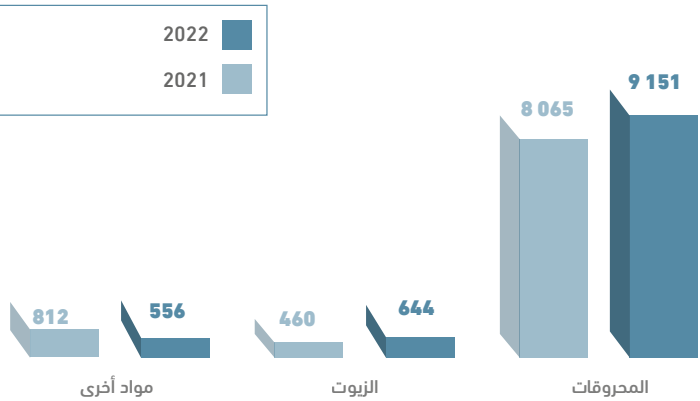
رواج السيارات الجديدة والنقل الطرقي الدولي

رواج السيارات الجديدة (بآلاف الوحدات)



بلغ حجم رواج السيارات الجديدة الذي عالجته مجموعة مرسى المغرب 102 ألف وحدة، مقابل 91 ألف وحدة سنة 2021، مسجلا إرتفاعا بقيمة 12%، بفضل تجديد المخزون من طرف الوكلاء وكذا إرتفاع صادرات صوماكا.

رواج المواد السائلة (بآلاف الأطنان)

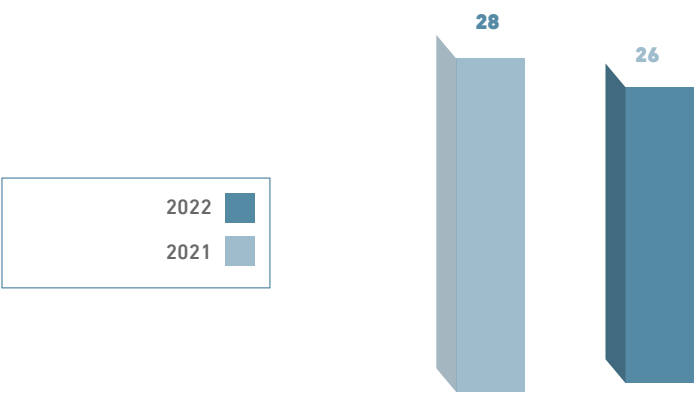


بلغ حجم رواج المواد السائلة الذي عالجته مرسى المغرب سنة 2022 ما مجموعه 10,3 مليون طن مقابل 9,3 مليون طن سنة 2021، بإرتفاع قيمته 11%.

من جهته، وصل رواج المحروقات، الذي يشكل لوحده 88% من رواج المواد السائلة 9 مليون طن، بإرتفاع قيمته 13%، والذي يعزى بالأساس لإرتفاع واردات الفيول الموجهة للمحطات الحرارية التابعة للمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب.



رواج النقل الطرقي الدولي
(بآلاف الوحدات)



بلغ حجم الرواج الذي عالجته مجموعة مرسى المغرب بميناء الناظور متم سنة 2022 ما مجموعه 26 ألف وحدة مقابل 28 ألف وحدة سنة 2021، محققا إنخفاضا بنسبة 6%.

الرواج الذي حققته مجموعة مرسى المغرب حسب الموانئ

يتوزع الرواج الذي حققته مجموعة مرسى المغرب سنة 2022 حسب الموانئ على الشكل التالي:

2021	2022	
13 753	13 389	ميناء الدار البيضاء
9 040	9 195	مديرية إستغلال ميناء الدار البيضاء
4 713	4 194	شركة محطة الحاويات 3 بميناء الدار البيضاء
9 803	12 145	طنجة أليانس
5 012	5 667	ميناء أكادير
2 889	3 350	مديرية الإستغلال بميناء أكادير
2 123	2 317	شركة أكادير للمناولة
5 457	5 773	ميناء الجرف الأصفر
4 694	5 500	ميناء المحمدية
3 574	3 397	ميناء الناظور
3 155	2 758	ميناء آسفي
816	731	ميناء العيون
598	628	ميناء الداخلة
341	395	ميناء طنجة المتوسط
47 203	50 383	مجموع الرواج

الإنجازات
المالية

05



الإنجازات المالية

نطاق التوظيف

يخضع توظيف حسابات مرسى المغرب لقواعد وممارسات المحاسبة المعمول بها بالمغرب. وتتطابق مبادئ التوظيف ومناهجه المستعملة مع المنهجية التي يعتمدها المجلس الوطني للمحاسبة في إعداد الحسابات الموطدة في إعلانه رقم 5. وطبقا لقواعد التطبيق العامة، فقد تم توظيف شركة «طنجة أليانس» وشركة محطة الحاويات 3 بميناء الدار البيضاء (TC3PC) وشركة المناولة لأكادير (SMA) وفق قاعدة الاندماج الشامل.

وفيما يلي تطور نطاق توظيف مجموعة مرسى المغرب:

الفروع	دجنبر 2022			دجنبر 2021		
	الفائدة %	الرقابة %	الأسلوب	الفائدة %	الرقابة %	الأسلوب
طنجة أليانس	(*)50	(*)50	شامل	(*)50	(*)50	شامل
TC3PC	100	100	شامل	100	100	شامل
SMA	51	51	شامل	51	51	شامل

(*) 50% زائد سهم واحد

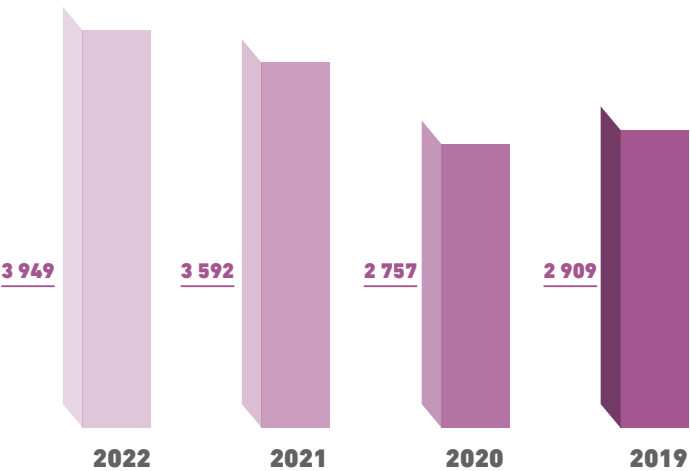
إنجازات مجموعة مرسى المغرب المالية

تطور رقم المعاملات

بلغ رقم المعاملات الموطّد الذي حقّقه مجموعة مرسى المغرب سنة 2022 ما مجموعه 3 949 مليون درهم مقابل 3 592 مليون درهم سنة 2021، مسجّلا إرتفاعا بنسبة 10% عما كان عليه.

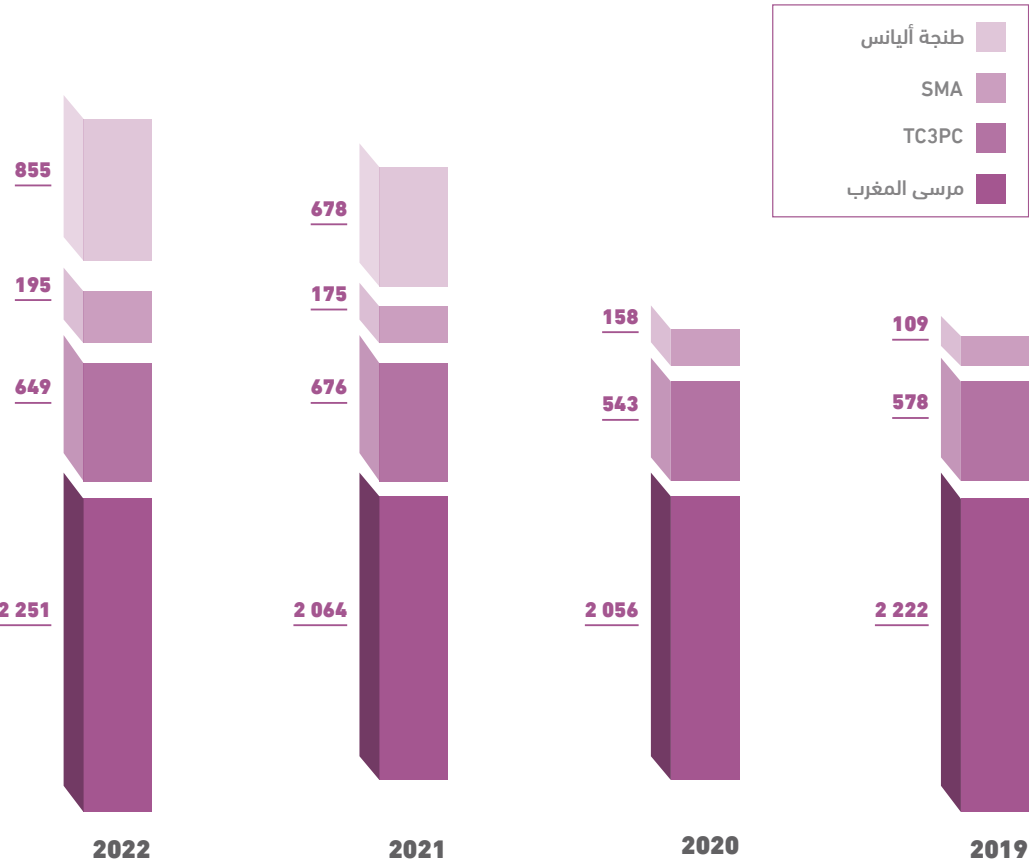


تطور رقم المعاملات 2019-2022
(بملايين الدراهم)



تطور رقم المعاملات حسب الشركات

رقم المعاملات حسب الشركات 2019-2022
(بملايين الدراهم)



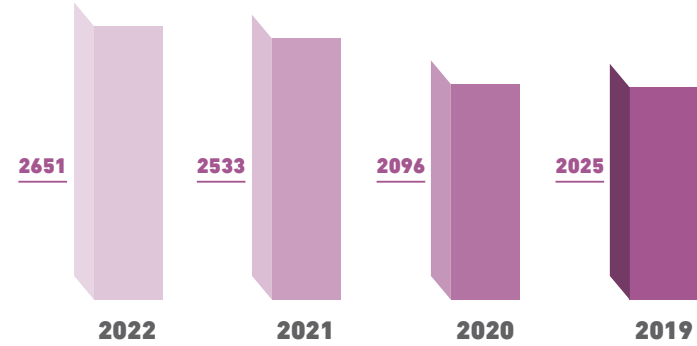
مجموع 2019 :	مجموع 2020 :	مجموع 2021 :	مجموع 2022 :
2 909	2 757	3 592	3 949

تطور تكاليف الإستغلال

بلغت تكاليف الإستغلال سنة 2022 ما مجموعه 2651 مليون درهم مقابل 2533 مليون درهم سنة 2021، محققة إرتفاعا بلغ 5%.

وكانت متغيرات تكاليف الإستغلال حسب كل مكون على الشكل التالي: المشتريات والتكاليف الخارجية (+11%) وتكاليف المستخدمين (-3%) ومخصصات الإستغلال (+2%).

تطور تكاليف الإستغلال 2019-2022 (بملايين الدراهم)

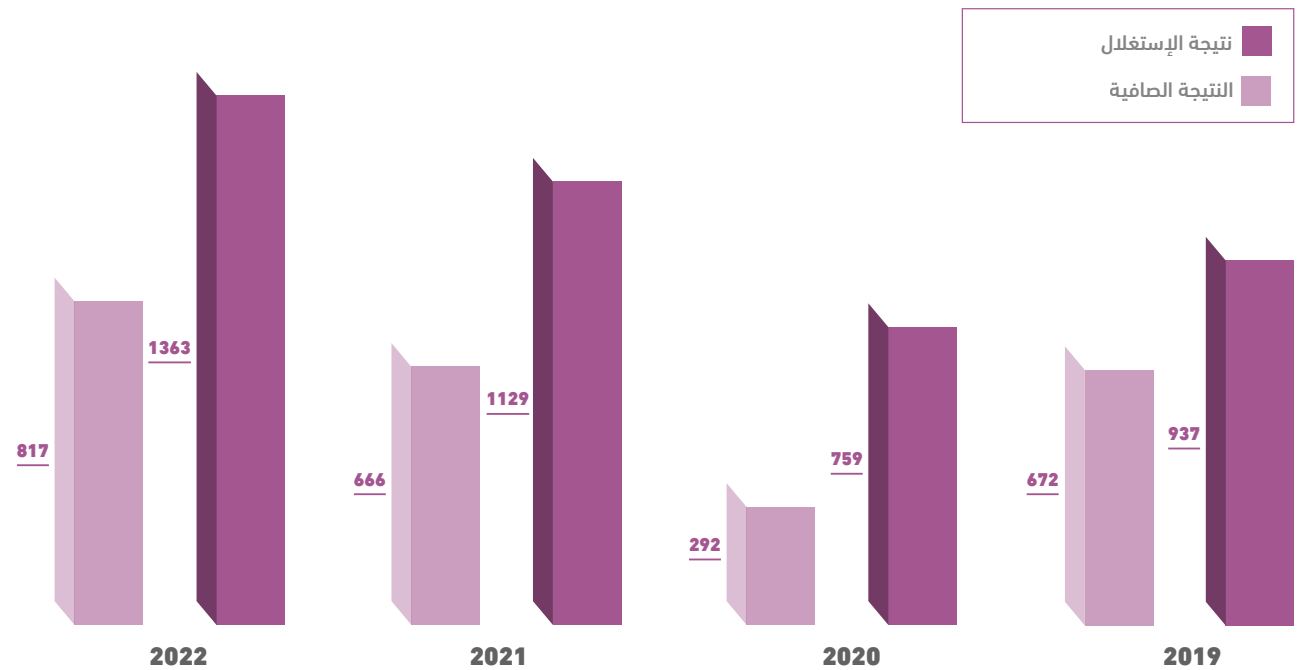


تطور النتائج

بلغت نتيجة الإستغلال الموطّدة سنة 2022، 1363 مليون درهم مقابل 1129 مليون درهم سنة 2021، محققة إرتفاعا بلغ 21%.

وأما النتيجة الصافية التي حققتها المجموعة سنة 2022، فقد إستقرت في 817 مليون درهم مقابل 666 مليون درهم سنة 2021، محققة إرتفاعا بلغ 23%.

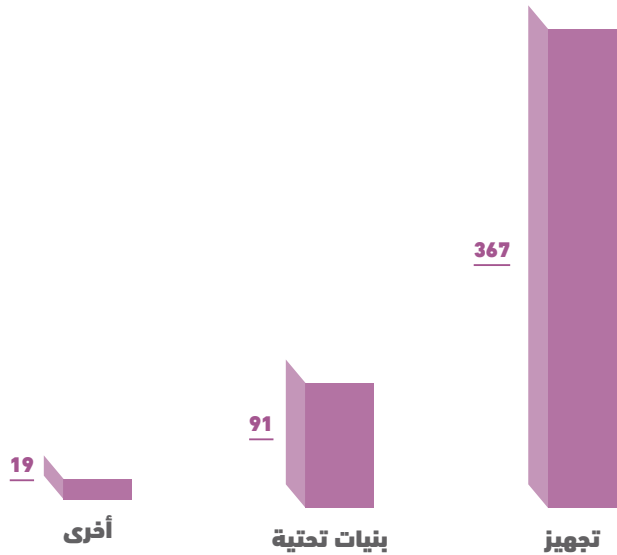
تطور نتيجة الإستغلال والنتيجة الصافية في الفترة 2019-2022 (بملايين الدراهم)



إنجازات ميزانية الإستثمار في سنة 2022

فيما يخص الإستثمار، بلغت إلتزامات المجموعة برسم السنة المالية 2022 ما مجموعه 477 مليون درهم، وهو ما يعادل معدل إلتزام وصل حتى متم سنة 2022 ما نسبته 84%.

تنفيذ ميزانية الاستثمار الموطد 2022 (بملايين الدراهم)



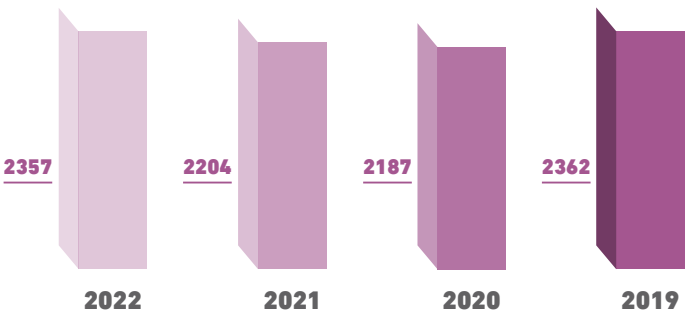
الإنجازات المالية
لمجموعة مرسى المغرب

تطور
رقم المعاملات

بلغ رقم معاملات مرسى المغرب متم
سنة 2022 ما مجموعه 2 357 مليون
درهم مقابل 2 044 مليون درهم سنة
2021، محققا إرتفاعا بقيمة 7%.



تطور رقم المعاملات خلال الفترة 2019-2022
(بملايين الدراهم)



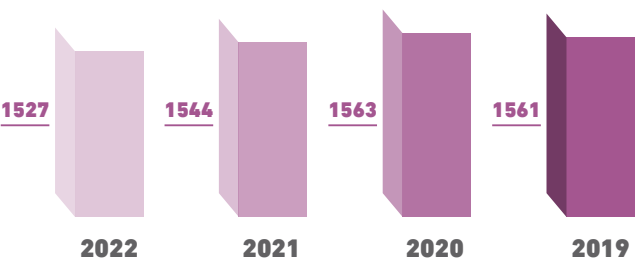
تطور
تكاليف الإستغلال

بلغت تكاليف الإستغلال سنة 2022
مبلغ 1527 مليون درهم مقابل 1544
مليون درهم سنة 2021.

وكانت متغيرات تكاليف الإستغلال
حسب كل مكون على الشكل التالي:
المشتريات (+13%) والتكاليف الخارجية
(-6%) وتكاليف المستخدمين (-4%)
ومخصصات الإستغلال (+1%).



تطور تكاليف الإستغلال خلال الفترة
2019-2022
(بملايين الدراهم)



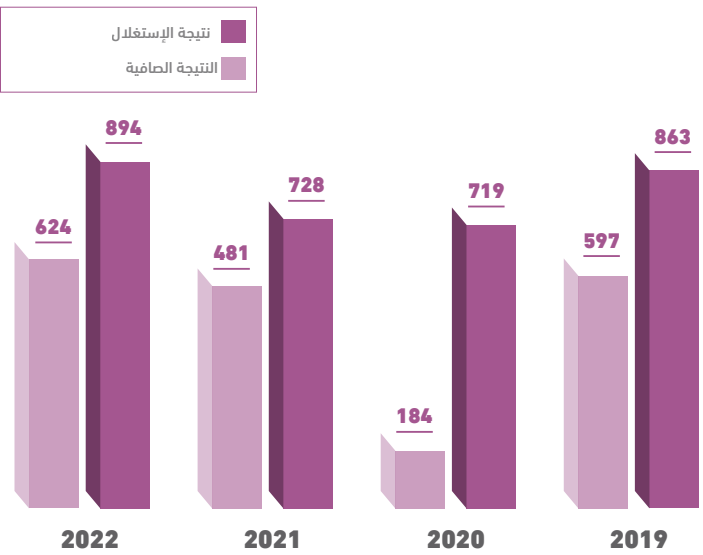
تطور
النتائج

بلغت نتيجة الإستغلال سنة 2022
مبلغ 894 مليون درهم مقابل
728 مليون درهم خلال سنة
2021، أي بإرتفاع قيمته 23%.

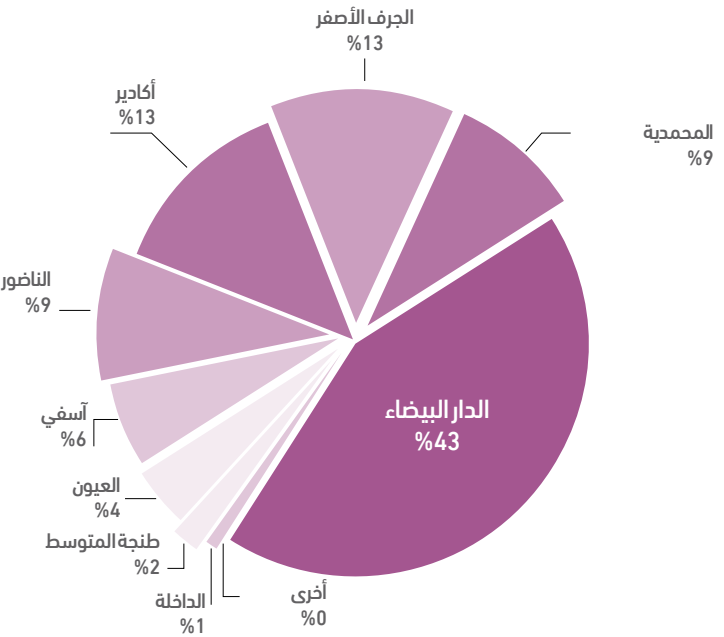
أما النتيجة الصافية التي حققتها
المجموعة سنة 2022، فقد
إستقرت في 624 مليون درهم
مقابل 481 مليون درهم سنة
2021، ما يعني إرتفاعا بنسبة
30%.



تطور نتيجة الإستغلال والنتيجة الصافية
في الفترة 2019-2022
(بملايين الدراهم)



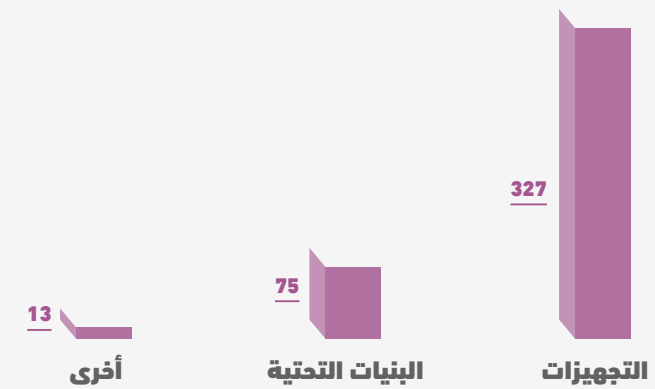
توزيع رقم معاملات
مرسى المغرب سنة 2022 حسب كل ميناء





إنجازات ميزانية الاستثمار خلال سنة 2022

إنجازات ميزانية الاستثمار خلال سنة 2022 (بملايين الدراهم)



مقارنة بالغلاف المخصص لميزانية الاستثمار خلال سنة 2022 والذي وصل إلى 564 مليون درهم، فقد بلغ حجم الإلتزامات متم شهر دجنبر 2022 ما مجموعه 415 مليون درهم، أي بمعدل إلتزام إجمالي ناهز 84%.

وقد وصلت نسبة الإلتزامات في مجال التجهيزات 93%، في حين بلغت 61% فيما يخص البنيات التحتية و57% في مجال الدراسات.



البيانات المالية

06

1. النتيجة الموطدة

(بآلاف الدراهم)

الأصول	31/12/2022	31/12/2021
مستعقرات غير مادية	1 087 106	1 137 375
مستعقرات مادية	3 241 456	3 386 320
مستعقرات مالية	69 527	67 277
ضريبة مؤجلة نشطة	559 034	535 849
أصول مستعقرة	4 957 124	5 126 821
مخزونات	115 920	107 344
زبناء وحسابات مرتبطة	597 055	560 209
ديون أخرى وحسابات التسوية	366 127	400 745
سندات وقيم منقولة	1 119 134	1 020 206
أصول متداولة	2 198 236	2 088 503
النقد المتوفر	904 492	593 853
مجموع الأصول	8 059 852	7 809 177

الخصوم	31/12/2022	31/12/2021
رأس المال	733 956	733 956
إحتياطيات موطدة	697 310	559 395
النتيجة الصافية للسنة المالية حصة المجموعة	816 793	666 363
فوائد الأقلية	437 401	341 791
رؤوس أموال ذاتية للمجموع الموطد	2 685 460	2 301 505
مؤن مستدامة للمخاطر والتكاليف	1 791 759	1 746 847
ديون التمويل	2 365 774	2 641 687
خصوم طويلة الأمد	4 157 533	4 388 533
ممونون وحسابات مرتبطة	606 792	639 770
ديون أخرى وحسابات التسوية	610 067	479 369
الخصوم المتداولة	1 216 859	1 119 138
الخزينة-خصوم	-	-
مجموع الخصوم	8 059 852	7 809 177

النتائج المالية
الموطدة مجموعة
مرسى المغرب

2. حساب العائدات والتكاليف الموطد

(بآلاف الدراهم)

	31/12/2022	31/12/2021
عائدات الإستغلال	4 014 248	3 662 838
رقم المعاملات	3 949 069	3 591 981
إستردادات الإستغلال	65 179	70 857
تكاليف الاستغلال	2 650 832	2 533 470
مشتريات وتكاليف خارجية أخرى	1 292 285	1 165 324
ضرائب ورسوم	20 277	19 626
تكاليف المستخدمين	752 442	775 070
مخصصات الإستغلال	585 828	573 450
نتيجة الإستغلال	1 363 416	1 129 369
النتيجة المالية	-62 791	-60 889
نتيجة غير جارية	-52 821	-46 507
نتيجة قبل الضريبة	1 247 804	1 021 973
ضرائب على الشركات	326 707	234 504
ضرائب مؤجلة	-23 186	51 799
النتيجة الصافية للمقاولات المدمجة	944 282	735 670
النتيجة الموطدة	944 282	735 670
حصة الأقليات	127 489	69 308
النتيجة الصافية لحصة المجموعة	816 793	666 363
النتيجة حسب الأسهم بالدرهم	11,13	9,08

3. جدول تدفقات الخزينة

(بآلاف الدراهم)

	31/12/2022	31/12/2021
النتيجة الصافية للشركات المدمجة	944 282	735 670
إزالة التكاليف والمنتجات بدون آثار على الخزينة		
- مخصصات الإستغلال الصافية للإستردادات	525 158	493 984
- تغير الضرائب المؤجلة	-23 186	51 799
- إلغاء نتائج مبيعات المستعقرات	-1 019	-1 281
- منتوجات أخرى بدون آثار على الخزينة	1 106	4 757
- رباح	-564 811	-587 165
- تغير متطلبات رأس المال العامل المرتبط بالنشاط	86 915	-502 004
التدفقات الصافية للخزينة الناتجة عن النشاط	968 446	195 761
إقتناء المستعقرات	-287 808	-584 923
مبيعات المستعقرات	2 608	1 697
تغير القروض والتقديمت المتفق عليها	-2 250	104 619
أثر تغير النطاق	0	
التدفقات الصافية للخزينة المرتبطة بعمليات الإستثمار	-287 450	-478 607
زيادة رأس المال	4 484	11 734
زيادة ديون التمويل	0	1 253 613
تسديد القروض	-275 913	-251 623
التدفقات الصافية للخزينة المرتبطة بعمليات التمويل	-271 429	1 013 725
تغير الخزينة الصافية	409 567	730 878
الخزينة الصافية عند الإفتتاح (بما فيها التنقيلات)	1 614 059	883 181
الخزينة الصافية عند الإقفال (بما فيها التنقيلات)	2 023 626	1 614 059

4. جدول تغير رؤوس الأموال الذاتية

(بآلاف الدراهم)

	رأس المال	علاوات الإصدار	الإحتياطات الموطدة	النتيجة الموطدة حصة المجموعة	فوائد الأقلية	المجموع
رؤوس الأموال الذاتية في 01/01/2021	733 956	-	854 685	291 875	260 750	2 141 266
زيادة رأس المال					11 734	11 734
إرصاد النتيجة			291 875	-291 875		
ربائح			-587 165			-587 165
النتيجة الصافية للسنة المالية				666 363	69 308	735 670
رؤوس الأموال الذاتية في 31/12/2021	733 956	-	559 395	666 363	341 791	2 301 505
رأس المال		علاوات الإصدار	الإحتياطات الموطدة	النتيجة الموطدة حصة المجموعة	فوائد الأقلية	المجموع
رؤوس أموال ذاتية بتاريخ 01/01/2022	733 956	-	559 395	666 363	341 791	2 301 505
زيادة رأس المال					4 484	4 484
إرصاد النتيجة			666 363	-666 363		
ربائح			-528 448		-36 363	-564 811
النتيجة الصافية للسنة المالية				816 793	127 489	944 282
رؤوس الأموال الذاتية في 31/12/2022	733 956	-	697 310	816 793	437 401	2 685 460

• بند 1 : مبادئ محاسبائية وطرق التقييم

1. إعداد البيانات المالية الموطدة للسنة المالية

تم توطيد شركات مجموعة مرسى المغرب على أساس الحسابات السنوية التي تم حصرها في 31 دجنبر 2022. وقد قام مجلس الإدارة بحصر البيانات المالية والبنود المرتبطة بها بتاريخ 07 مارس 2023.

2. الملائمة مع المعايير المحاسبائية

إن مبادئ وطرق التوطيد التي تستعملها مجموعة مرسى المغرب تتطابق مع المنهجية التي يتبعها المجلس الوطني للمحاسبة بخصوص حصر الحسابات الموطّدة في إعلانه رقم 5. ويتم توطيد الشركات التي تمارس فيها المجموعة رقابة حصرية بشكل مباشر أو غير مباشر بواسطة الإدماج الشامل. وتعتبر الرقابة الحصرية هي السلطة المباشرة أو غير المباشرة لتوجيه السياسات المالية والعملياتية بمقاوله ما بهدف الاستفادة من أنشطتها.

3. عملة تقديم البيانات المالية الموطدة

إن عملة تقديم الحسابات الموطدة هي الدرهم المغربي.

4. النتيجة حسب الأسهم

تعبّر النتيجة حسب الأسهم المقدمة بحساب النتيجة عن العلاقة بين النتيجة الصافية حصة المجموعة للسنة المالية وعدد أسهم السنة المالية.

• **بند 4: مستعقرات مادية**

تمثل المستعقرات الغير مادية بالحصيلة بسعر إقتنائها أو إنتاجها ناقص الإستهلاكات والتي يتم حسابها وفق المنهجية الخطية والتسعيرات الضريبية الجاري بها العمل بحسب المدة التقديرية للأصول المعنية.

بآلاف الدراهم		31/12/2021	31/12/2022
أراضي			
مرسى المغرب		78 603	78 587
منشآت			
مرسى المغرب		306 205	386 748
TC3PC		196 436	188 040
شركة أكادير للمناولة		7 101	6 185
طنجة أليانس		473 684	457 102
منشآت تقنية ومواد ومعدات			
مرسى المغرب		608 934	543 116
TC3PC		350 104	294 823
شركة أكادير للمناولة		145 629	130 310
طنجة أليانس		1 132 941	1 049 456
معدات النقل			
مرسى المغرب		15	176
TC3PC		104	-
أثاث ولوازم مكتبية وإعدادات مختلفة			
مرسى المغرب		21 009	28 868
TC3PC		1 110	979
شركة أكادير للمناولة		511	3 174
طنجة أليانس		9 563	10 342
مستعقرات مادية أخرى			
مرسى المغرب		1 245	1 059
مستعقرات مادية جارية			
مرسى المغرب		51 388	53 639
TC3PC		360	360
شركة أكادير للمناولة		1 634	877
طنجة أليانس		105	7 616
مجموع المستعقرات المادية الصافية		3 386 320	3 241 456

• **بند 2 : نطاق التوظيف**

تم توظيف شركة طنجة أليانس وشركة محطة الحاويات 3 بميناء الدار البيضاء (TC3PC) وشركة أكادير للمناولة وفق قاعدة الإندماج الشامل.

الفروع	دجنبر 2022			دجنبر 2021		
	الفائدة %	الرقابة %	الأسلوب	الفائدة %	الرقابة %	الأسلوب
	(*)50	(*)50	شامل	(*)50	(*)50	شامل
	100	100	شامل	100	100	شامل
	51	51	شامل	51	51	شامل

(*) 50% رألد سهم واحد

الديون والمدونيات والعائدات والتكاليف المتبادلة بشكل كلي بالنسبة للمقاولات المندمجة بشكل شامل.

• **بند 3 : مستعقرات غير مادية**

تمثّل المستعقرات الغير المادية بالحصيلة بسعر إقتنائها أو إنتاجها ناقص الإستهلاكات والتي يتم حسابها وفق المنهجية الخطية والتسعيرات الضريبية الجاري بها العمل بحسب المدة التقديرية للأصول المعنية.

بآلاف الدراهم		31/12/2021	31/12/2022
براءات وعلامات وحقوق وقيم مماثلة			
TC3PC		1 094 595	1 045 946
مستعقرات غير مادية أخرى			
مرسى المغرب		23 286	24 382
TC3PC		69	36
شركة أكادير للمناولة		73	96
طنجة أليانس		19 352	16 646
مستعقرات غير مادية صافية		1 137 375	1 087 106

• **بند 7 : مخزونات**

تقدر المخزونات بسعر الشراء والذي يشتمل على سعر الشراء والمصاريف الثانوية له. وفي نهاية السنة المالية، يتم تّمين المخزونات وفق منهجية السعر المتوسط المرجّح.

وقد تكونت المخزونات بتاريخ 31 دجنبر 2022 بشكل أساسي من:

بآلاف الدراهم	31/12/2022	31/12/2021
محروقات	7 880	6 055
قطع الغيار	73 407	66 955
منتجات جارية	19 804	19 804
أخرى	14 829	14 529
مخزونات	115 920	107 344

أما المنتجات الأخرى الكائنة بالمخزونات فهي تتشكل بشكل رئيسي من لوازم المكتب وملابس العمل.

• **بند 8: ديون الإستغلال**

في مّتم شهر دجنبر 2022، وصل مبلغ ديون مجموعة مرسى المغرب، خارج الديون الداخلية للمجموعة، إلى 597.055 ألف درهم، مقابل 560.209 ألف درهم نهاية دجنبر 2021.

وتتوزع الديون على الشكل التالي:

بآلاف الدراهم	31/12/2022	31/12/2021
مرسى المغرب	355 139	315 329
TC3PC	69 147	80 511
شركة أكادير للمناولة	58 933	41 078
طنجة أليانس	113 835	123 291
زبناء وحسابات مرتبطة	597 055	560 209

وبالنسبة لكافة الديون التي تتجاوز سنة واحدة، فيتم إرصادها بشكل كامل لمجموعة مرسى المغرب.

• **بند 5 : أصول مالية**

بآلاف الدراهم	31/12/2022	31/12/2021
قروض مستعقرة	65 094	62 891
ديون مالية أخرى	3 833	3 786
سندات مساهمة غير موطدة	600	600
مستعقرات مالية	69 527	67 277

بتاريخ 31 دجنبر 2022، همّت المستعقرات المالية الأخرى خصوصا:

- القروض المستعقرة بتاريخ 31 دجنبر وصلت إلى 65.094 ألف درهم، والمتكونة أساسا من القروض الممنوحة للمستخدمين
- بلغت حصيلة الديون المالية الأخرى ما مجموعه 3.833 بتاريخ 31 دجنبر 2022، متضمنة على الخصوص ودائع و ضمانات
- توزعت سندات المساهمة غير الموطدة على الشكل التالي:

المساهمات	% رأس المال المكتسب	31/12/2022	31/12/2021
MANUJORF	25%	300	300
PORTNET	5.3%	600	600
SCI NIHAM	25%	5 815	5 815
المجموع الخام للقيم		6 715	6 715
احتياط سندات Niham		-5 815	-5 815
احتياط سندات MANUJORF		-300	-300
مجموع القيم الصافية		600	600

• **بند 6 : تغير الضرائب المؤجلة**

إرتفعت الضريبة المؤجلة ب 23.186 ألف درهم مقارنة بسنة 2021. ويعزى هذا الإرتفاع أساسا إلى إعادة تّمين الضريبة على الشركات وفق المقتضيات الجديدة لقانون المالية.

بآلاف الدراهم	31/12/2021	محتسبة في النتيجة	31/12/2022
معدومة القيمة	21.296	2.042	23.338
إستهلاك استثنائي	-48.823	1.630	-47.193
عجز ضريبي قابل للتأجيل	8.160	- 6.992	1.167
فوارق مؤقتة	556.962	26.162	583.124
أخرى	- 1.747	344	-1.402
ضرائب مؤجلة	535.849	23.186	559.034

• **بند 9 : ديون أخرى**

ويتوزع تفصيل الديون الأخرى على النحو التالي:

بآلاف الدراهم	31/12/2022	31/12/2021
* موردون مدينون. تسبيقات ودفعات	12.431	1.916
* مستخدمون	911	880
* الدولة	323.610	370.126
* حسابات الشركاء	0	0
* مدينون آخرون	15.137	14.880
* حسابات تسوية الأصول	14.038	12.942
المجموع	366.127	400.745

• **بند 10 : الخزينة ومكافآاتها**

سجلت الخزينة ومكافآاتها ارتفاعا ب410 مليون درهم على الشكل التالي:

(بآلاف الدراهم)	دجنبر-22	دجنبر-21	Variation
تدفقات صافية للخزينة ناتجة عن أنشطة الإستغلال (1)	968 446	195 761	772 686
تدفقات صافية للخزينة مرصودة لأنشطة الإستثمار (2)	- 287 450	-478 607	191 157
تدفقات صافية للخزينة مرتبطة بأنشطة التمويل (3)	- 271 429	1 031 725	-1 285 154
مجموع تدفقات الخزينة (1)+(2)+(3)	409 567	730 878	
الخزينة ومكافآاتها بداية الفترة	1 614 059	883 181	730 878
الخزينة ومكافآاتها نهاية الفترة	2 023 626	1 614 059	409 567
تغير الخزينة	409 567	730 878	

• **بند 11 : مؤن**

تتحدد المؤن بالنسبة للمخاطر والتكاليف على الشكل التالي:

(بآلاف الدراهم)	2022	2021
مؤن الإمتيازات الإجتماعية	184 059	186 855
مؤن المخاطر	179 174	211 097
مؤن الإصلاحات الكبرى	1 428 527	1 348 895
المجموع	1 791 759	1 746 847

حققت مؤن المخاطر والتكاليف نتيجة وصلت إلى 1792 مليون درهم في 31 دجنبر 2022 وهي تتشكل بشكل أساسي من مؤن الإصلاحات الكبرى.

• **بند 12 : المديونية الصافية**

(بآلاف الدراهم)	2022	2021
إقتراضات سندية	980 000	1 190 000
تمويل المشروع	1 385 774	1 451 687
إقتراضات وديون مالية	2 365 774	2 641 687
خزينة	904 492	593 853
مكافآت الخزينة	1 119 134	1 020 206
المديونية الصافية	342 148	1 027 628

إنخفضت المديونية الصافية للمجموعة بنسبة 67% مقارنة بسنة 2021. ويفسر هذا التغيير بما يلي:

- تسديد إقتراضات الفروع ب 276 مليون درهم ;
- إرتفاع النقد المتوفر بالخزينة ب 410 مليون درهم.

• **•بند 13: ديون الإستغلال**

(بآلاف الدراهم)	2022	2021
ممونون وحسابات مرتبطة	606 792	639 770
ديون أخرى	610 067	479 369
المجموع	1 216 859	1 119 138

في نهاية شهر دجنبر 2022، بلغت ديون مرسى المغرب 1217 مليون درهم، مقابل 1119 مليون درهم تم تسجيلها شهر دجنبر 2021، أي بارتفاع بنسبة 9%. وتتوزع ديون الممونين على الشكل التالي:

بآلاف الدراهم	31/12/2022	31/12/2021
مرسى المغرب	215 522	229 276
TC3PC	52 729	64 360
شركة أكادير للمناولة	47 210	55 960
طنجة أليانس	291 331	290 173
زبناء وحسابات مرتبطة	606 792	639 770

وجاء تفصيل ديون الإستغلال الأخرى على النحو التالي:

بآلاف الدراهم	31/12/2022	31/12/2021
زبناء مدينون، تسبيقات ودفعات	32.320	22.124
مستخدمون	55.563	67.669
منظمات إجتماعية	24.675	28.444
الدولة	249.704	178.783
حسابات الشركاء	36.366	4.486
مدينون آخرون	183.901	170.589
حسابات تسوية الخصوم	7.944	7.274
مؤن أخرى للمخاطر والتكاليف	19.594	-
المجموع	610.067	479.369

• **بند 16: تكاليف المستخدمين**

بآلاف الدراهم	31/12/2022	31/12/2021
مرسى المغرب	644 515	674 043
TC3PC	33 168	26 506
شركة أكادير للمناولة	33 352	37 018
طنجة أليانس	41 407	37 503
المستخدمون	2 415	2 456
تكاليف المستخدمين	752 442	775 069

انتقلت تكاليف المستخدمين من 775 مليون درهم إلى 752 مليون درهم مسجلة إنخفاض ب23 مليون درهم، وذلك بسبب إنخفاض عدد المستخدمين.

• **بند 17: الضرائب**

(بآلاف الدراهم)	2022	2021
ضرائب على الشركات	326 707	234 504
ضرائب مؤجلة	- 23 186	51 799
المجموع	303 521	286 302

وارتفع الحجم الإجمالي للضرائب بنسبة 6% ما بين 2021 و 2022، وذلك بفضل تحسن أداء المجموعة.

• **بند 18: مخصصات صافية للإستهلاكات وتدني القيمة وللمؤن**

يوضح الجدول أسفله تطور هذا البند بالنسبة للسنوات المالية المنتهية في 31 دجنبر 2022.

(بآلاف الدراهم)	2022	2021
مخصصات صافية للإستهلاكات	481 384	463 259
مخصصات صافية للمؤن وتدني القيمة	39 264	39 333
المجموع	520 648	502 592

استقرت المخصصات الصافية للإستهلاكات وتدني القيمة والمؤن في 521 مليون درهم متم دجنبر 2022، مقابل 502 مليون درهم نهاية دجنبر 2021. ويعزى هذا التغير إلى دخول تجهيزات جديدة حيز الخدمة.

• **بند 14: رقم المعاملات**

حقق رقم المعاملات الموطن نهاية دجنبر 2022 إرتفاعا قيمته 10% مقارنة بسنة 2021 ليستقر في 3949 مليون درهم. وفيما يلي جدول التوزيع حسب كل شركة:

(بآلاف الدراهم)	حقيقي 2022	حقيقي 2021	القيمة	النسبة %	تغير R2022 / R2021
مرسى المغرب	2 251	2 064	187	9%	
TC3Pc	649	676	-27	-4%	
شركة أكادير للمناولة	194	175	20	11%	
طنجة أليانس	855	678	177	26%	
بما فيها المبيعات الداخلية للمجموعة	109	144	-35	-24%	
مجموعة مرسى المغرب	3 949	3 592	357	10%	

• **بند 15: مشتريات مستهلكة وتكاليف خارجية**

سجلت المشتريات المستهلكة والتكاليف الخارجية الأخرى إرتفاعا بقيمة 11% لتبلغ 127 مليون درهم مقارنة بسنة 2021. ويفسر هذا التغير بالأساس بعاملين :

- إرتفاع أسعار المحروقات على الصعيد الدولي
- إرتفاع الزواج المعالج سنة 2022 بنسبة 6.6% ليصل إلى 3.1 مليون طن

بآلاف الدراهم	31/12/2022	31/12/2021
مشتريات مستهلكة من المواد واللوازم		
مرسى المغرب	250 144	210 742
TC3PC	140 421	160 316
شركة أكادير للمناولة	25 823	24 383
طنجة أليانس	116 996	96 964
تكاليف خارجية أخرى		
مرسى المغرب	323 054	335 099
TC3PC	168 198	160 056
شركة أكادير للمناولة	82 809	77 258
طنجة أليانس	294 233	240 152
بما فيها التكاليف الداخلية للمجموعة	-109 393	-139 646
مشتريات وتكاليف خارجية أخرى	1 292 285	1 165 324



• **البند 19 : النتيجة المالية**

(بآلاف الدراهم)	2022	2021
تكاليف الفوائد الصافية	-69 609	-71 091
أرباح الصرف	6 855	10 209
أخرى	-37	-7
المجموع	-62 791	-60 889

وصلت النتيجة الصافية الموطدة إلى -63 مليون درهم مقابل -61 مليون درهم سنة 2021. ويفسر هذا التغير بالأساس ب:

- انخفاض تكاليف الفوائد عن الاقتراضات ب 1 مليون درهم
- انخفاض أرباح الصرف المنجزة ب 3 مليون درهم

• **بند 20 : فوائد الأقلية**

تعكس فوائد الأقلية حقوق المساهمين الآخرين غير مرسى المغرب المتعلقة بنتائج شركات أكادير للمناولة وطنجة أليانس.

(بآلاف الدراهم)	2022	2021
فوائد الأقلية	127 489	69 308

• **بند 21 : النتائج حسب الأسهم**

إنتقلت النتيجة حسب الأسهم من 9.08 درهم بتاريخ 31 دجنبر 2021 إلى 11.13 درهم متم سنة 2022.

(بآلاف الدراهم)	2022	2021
النتيجة الصافية، حصة المجموعة	816 793	666 363
عدد الأسهم (بالملايين)	73 396	73 396
النتيجة عن كل سهم (بالدرهم)	11,13	9,08



Aux Actionnaires de la société
Société D'Exploitation des Ports (SODEP S.A)
 175, Bd Mohamed Zerktouni - 20100
 Casablanca

Rapport des commissaires aux comptes sur les états de synthèse consolidés du Groupe SODEP Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la SOCIETE D'EXPLOITATION DES PORTS (SODEP) et de ses filiales (Groupe SODEP), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2022, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 2.685.460 KMAD dont un bénéfice net consolidé de 944 282 KMAD.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe SODEP au 31 décembre 2022, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autre point

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP S.A clos au 31 décembre 2022. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.

التقرير العام لمراجعي الحسابات حول القوائم المالية الموطدة

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;

Question clé de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Question clé identifiée	Notre réponse
Identification et évaluation du risque sur les provisions pour risques et charges Au 31 décembre 2022, les provisions pour grosses réparations de la société SOSEP S.A sont enregistrées au bilan pour une valeur de 1.363.169 KMAD, soit 17% du montant total du passif. La société calcule la provision pour grosses réparations sur l'ensemble des biens de retour entrant dans le périmètre de la concession à travers l'estimation de la dépréciation individuelle de chaque bien en détaillant la dépréciation subie par chacune de ces composantes et en considérant pour chacune d'elles, son âge et sa durée de vie économique. Cette méthode est basée sur une étude externe portant sur l'inventaire physique de l'ensemble des biens de retour et l'évaluation financière de ces biens. Dans ce contexte, nous avons considéré que l'appréciation de la provision pour grosses réparations constituait un point clé de l'audit, en raison du poids de ces passifs dans le bilan.	Notre approche d'audit a consisté notamment à : Examiner le programme des grosses réparations permettant: L'identification des infrastructures et superstructures faisant l'objet des grosses réparations ; La fixation des fréquences des réparations ; Le budget réservé aux opérations de grosse réparation. Contrôler les hypothèses de renouvellement et les indicateurs d'actualisation utilisés dans le calcul des provisions ; Revoir à posteriori les provisions pour grosses réparations ; Procéder à une revue analytique des provisions et leurs variations ; Appréciation des mouvements de provisions par un rapprochement avec les pièces justificatives.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 20 avril 2023

Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON

FIDAROC GRANT THORNTON
Membre Réseau Grant Thornton
International
7 Bd. Driss Slaoui - Casablanca
Tél : 05 22 54 40 00 - Fax : 05 22 29 66 70

Faïçal MEKOUAR
Associé

MAZARS AUDIT ET CONSEIL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Angle Bd Abdelmoumen et Rue Calavon
20360 - Casablanca
Tél : 05 22 42 34 23 (L.G)
Fax : 05 22 42 34 00

Abdou DIOP
Associé

الحصيلة (الأصول)

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

الأصول	الإجمالي	السنة المالية المستعقرات والمؤن	الصافي 31/12/2022	السنة المالية السابقة الصافي 31/12/2021
مستعقرات بغير قيم (أ)	138.008.025,64	79.556.758,46	58.451.267,18	49.301.873,52
مستعقرات غير مادية (ب)	149.341.932,72	124.959.601,63	24.382.331,09	23.286.048,01
*براءات الاختراع والعلامات التجارية والحقوق والقيم المماثلة				
* أصول تجارية				
* مستعقرات غير مادية أخرى	149.341.932,72	124.959.601,63	24.382.331,09	23.286.048,01
مستعقرات مادية (ج)	4.395.147.406,61	3.302.955.460,90	1.092.191.945,71	1.067.398.790,08
* أراضي	95.532.936,92	16.945.879,81	78.587.057,11	78.603.413,11
* بنايات	1.017.751.911,72	631.004.298,04	386.747.613,68	306.205.260,06
* منشآت تقنية ومعدات وتجهيزات	3.040.689.851,58	2.497.573.846,50	543.116.005,08	608.933.732,66
* معدات نقل	18.027.069,63	17.851.559,33	175.510,30	15.032,85
* أثاث ومعدات مكتب وإعدادات مختلفة	164.952.056,44	136.084.309,68	28.867.746,76	21.008.544,06
* مستعقرات مادية أخرى	4.554.984,55	3.495.567,54	1.059.417,01	1.245.293,82
* مستعقرات مادية جارية	53.638.595,77		53.638.595,77	51.387.513,52
مستعقرات مالية (د)	1.358.979.675,92	9.632.229,46	1.349.347.446,46	1.341.848.333,25
* قروض مستعقرة	65.788.768,91	2.517.329,46	63.271.439,45	60.516.722,24
* ديون مالية أخرى	1.694.307,01	1.000.000,00	694.307,01	616.411,01
* سندات مساهمة	1.291.496.600,00	6.114.900,00	1.285.381.700,00	1.280.715.200,00
فوارق تحويل الأصول (هـ)	-	-	-	-
* زيادة ديون التمويل	-		-	-
المجموع 1 أ+ب+ج+د+هـ)	6.041.477.040,89	3.517.104.050,45	2.526.372.990,44	2.481.835.044,86
المخزونات (و)	153.660.446,69	57.150.165,99	96.510.280,70	95.630.985,50
* مواد وأدوات استهلاكية	133.856.186,19	57.150.165,99	76.706.020,20	75.826.725,00
* منتجات جارية	19.804.260,50		19.804.260,50	19.804.260,50
* منتجات منتهية			-	-
ديون الأصول المتداولة (ز)	758.386.398,41	128.177.971,79	630.208.426,62	673.413.314,56
* ممولون ومدينون ودفعات وتقديرات	367.859,64		367.859,64	397.544,64
* زبناء وحسابات مرتبطة	510.423.000,41	99.560.246,35	410.862.754,06	413.445.812,43
* مستخدمون	875.421,23		875.421,23	868.201,23
* الدولة	35.935.270,50		35.935.270,50	48.705.009,93
* حسابات الشركاء			0,00	0,00
* مدينون آخرون	78.902.029,66	28.617.725,44	50.284.304,22	19.243.714,34
* حسابات تسوية الأصول	131.882.816,97		131.882.816,97	190.753.031,99
سندات وقيم التوظيف (ح)	905.173.686,53	905.173.686,53		846.708.540,12
فوارق تحويل الأصول (ط)	1.053.453,95		1.053.453,95	34.327,24
المجموع 2 و+ز+ح+ط)	1.818.273.985,58	185.328.137,78	1.632.945.847,80	1.615.787.167,42
الخزينة - الأصول	100.873.343,93	122.120,40	100.751.223,53	84.475.288,01
* شيكات وقيم للتحويل	2.641.806,85	122.120,40	2.519.686,45	2.235.215,91
* الأبنك والخزينة العامة والشيكات البريدية	97.945.730,89		97.945.730,89	81.939.263,57
* صندوق وجباية وتسبيقات واعتمادات	285.806,19		285.806,19	300.808,53
المجموع 3	100.873.343,93	122.120,40	100.751.223,53	84.475.288,01
المجموع العام 1+2+3	7.960.624.370,40	3.702.554.308,63	4.258.070.061,77	4.182.097.500,29

* خارج الخزينة
* خارج الخزينة

القوائم المالية
الاجتماعية
لشركة
مرسى المغرب

الحصيلة (الخصوم)

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

حساب المنتجات والتكاليف (دون الرسوم)

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

الخصوم	السنة المالية 31/12/2022	السنة المالية السابقة 31/12/2021	العمليات	حسابات المنتجات والتكاليف
رؤوس الأموال الذاتية	1.639.492.365,93	1.543.912.045,16		
* رأسمال الشركة أو المستخدمون (1)	733.956.000,00	733.956.000,00		
* ناقص: مساهمون, رأسمال مكتتب وغير مطالب به				
* علاوات إصدار واندماج وتقدمة				
* فوارق إعادة التقييم				
* احتياطي قانوني	73.395.600,00	73.395.600,00		
* احتياطات أخرى (2)	206.331.958,64	206.331.958,64		
* مؤجل من جديد	1.780.166,52	49.367.961,92		
* نتائج صافية قيد الإرصاد(2)	0,00			
* النتيجة الصافية للسنة المالية (2)	624.028.640,77	480.860.524,60		
مجموع رؤوس الأموال الذاتية (أ)	1.639.492.365,93	1.543.912.045,16		
رؤوس أموال ذاتية مماثلة (ب)	164.599.038,26	175.865.717,95		
* دعائم الاستثمار	4.382.000,00	5.634.000,00		
* مؤن قانونية	160.217.038,26	170.231.717,95		
ديون التمويل (ج)	0,00	0,00		
* قروض سندية				
* ديون تمويل أخرى				
مؤن مستدامة لمواجهة المخاطر والتكاليف (د)	1.684.348.331,89	1.659.070.198,82		
* مؤن لمواجهة المخاطر	134.292.361,11	174.454.000,10		
* مؤن لمواجهة التكاليف	1.550.055.970,78	1.484.616.198,72		
فوارق تحويل الخصوم (هـ)	0,00	0,00		
* نقصان ديون التمويل				
المجموع 1 (أ+ب+ج+د+هـ)	3.488.439.736,08	3.378.847.961,93		
ديون الخصوم المتداولة (و)	768.067.988,79	803.156.116,92		
* ممولون وحسابات مرتبطة	214.491.472,79	230.040.088,92		
* زبناء دائنون وتسبيقات ودفعات	24.371.588,82	18.865.015,22		
* مستخدمون	49.105.115,97	61.826.052,08		
* هيئات اجتماعية	20.020.244,28	23.468.203,71		
* الدولة	191.216.871,23	152.590.315,88		
* حسابات الشركاء	3.004,62	2.716,62		
* دائنون آخرون	146.166.987,65	134.018.339,16		
* حسابات تسوية الخصوم	122.692.703,43	182.345.385,33		
مؤن أخرى لمواجهة المخاطر والتكاليف (ز)	1.053.453,95	34.327,24		
فوارق تحويل الخصوم (و)	508.882,95	59.094,20		
المجموع 2 (و+ز+ح)	769.630.325,69	803.249.538,36		
الخزينة - الخصوم	-	-		
* بنوك (حسابات المدينين)				
المجموع 3	-	-		
المجموع العام 1+2+3	4.258.070.061,77	4.182.097.500,29		

(1) رأسمال المستخدمين المدينين
(2) المستفيد (+) عجز (-)
(3) خارج الخزينة

قوائم حسابات التدبير
السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

مجموع السنة المالية 2022		مجموع السنة المالية 2021	
1 جدول تكوين النتائج			
I	+	الإنتاج خلال السنة المالية: (1+2+3)	
		2.357.077.912,35	2.204.462.310,77
1		مبيعات السلع والخدمات المنتجة	
2		تغير مخزونات المنتجات	
3		مستعقرات المنتجات من المقاوله لذاتها	
II	-	استهلاك السنة المالية : (4+5)	
		536.759.722,51	527.211.506,85
4		مشتريات مستهلكة من المواد واللوازم	
5		تكاليف خارجية أخرى	
III	=	القيمة المضافة (2-1)	
		1.820.318.189,84	1.677.250.803,92
6	+	دعامات الاستغلال	
7	-	ضرائب ورسوم	
8	-	تكاليف المستخدمين	
IV	=	الفائض الخام للاستغلال	
		1.157.490.581,92	984.061.914,88
9	+	منتجات استغلال أخرى	
10	-	تكاليف استغلال أخرى	
11	+	استردادات الاستغلال: تنقيلات التكاليف	
12	-	مخصصات الاستغلال	
V	=	نتيجة الاستغلال (+أو-)	
		894.173.455,17	728.308.500,97
VI	- +	النتيجة المالية	
		49.515.604,11	24.090.794,16
VII	=	النتيجة الجارية (+أو-)	
		943.689.059,28	752.399.295,13
VIII	- +	النتيجة غير الجارية	
		-39.672.156,51	-44.793.521,53
13	-	ضرائب على النتائج	
IX	=	الناتج الصافي للسنة المالية (+أو-)	
		624.028.640,77	480.860.524,60
2 قدرة التمويل الذاتي - التمويل الذاتي			
1		الناتج الصافي للسنة المالية	
2	+	مخصصات الاستغلال (1)	
3	+	المخصصات المالية (1)	
4	+	المخصصات غير الجارية (1)	
5	-	استردادات الاستغلال (2)	
6	-	استردادات مالية (2)	
7	-	استردادات غير جارية (2) (3)	
8	-	منتجات بيع المستعقرات	
9	+	قيم صافية لاستخدام العقارات المباعة	
		333.313,70	416.144,00
I		قدرة التمويل الذاتي	
	10	توزيع الأرباح	
II		التمويل الذاتي	
		346.474.189,84	138.735.630,60

(1) باستثناء المخصصات الخاصة بالأصول والخصوم المتداولة والخزينة
(2) باستثناء الاستردادات المتعلقة بالأصول والخصوم المتداولة والخزينة
(3) بما في ذلك الاستردادات على دعامات الاستثمار
ملاحظة : يمكن كذلك حساب قدرة التمويل الذاتي انطلاقا من EBE

جدول تمويل السنة المالية

(توظيف الأموال المدمجة على مستوى الأصول المتداولة)

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

الكتل	السنة المالية 31/12/2022 (أ)	السنة المالية 31/12/2021 (ب)	التغير (أ - ب) الاستعمالات (ج)	الموارد (د)
التمويل الدائم	3.488.439.736,08	3.378.847.961,93		109.591.774,15
ناقص الأصول المستعقرة	2.524.372.990,44	2.481.835.044,86	42.537.945,58	
= الأموال المتداولة (أ) الوظيفة (2-1)				
	964.066.745,64	897.012.917,07		67.053.828,57
الأصول المتداولة	1.632.945.847,80	1.615.787.167,42	17.158.680,38	
ناقص الخصوم المتداولة	769.630.325,69	803.249.538,36	33.619.212,67	
= احتياجات التمويل (ب) الإجمالية (4-5)				
	863.315.522,11	812.537.629,06	50.777.893,05	
الخزينة الصافية (الأصول-المطلوبات)=أ-ب				
	100.751.223,53	84.475.288,01	16.275.935,52	
الكتل	السنة المالية - 2022 (أ) الاستعمالات (أ)	الموارد (ب)	السنة المالية السابقة - 2021 (ب) الاستعمالات (أ)	الموارد (ب)
I موارد ثابتة للسنة المالية (تدفق)				
	349.847.513,55		818.577.103,64	
* التمويل الذاتي (أ)				
	138.735.630,60	346.474.189,84		
- قدرة التمويل الذاتي	874.922.509,84		725.900.430,60	
- توزيع الأرباح	528.448.320,00		587.164.800,00	
* مبيعات وتقليص المستعقرات(ب)				
	3.373.323,71	679.841.473,04		
- مبيعات المستعقرات غير المادية				
- مبيعات المستعقرات المادية	2.267.028,68		3.196.786,84	
- استرداد مستحققات مستعقرة			676.544.686,20	
- سحب مستعقرات مادية	1.106.295,03		100.000,00	
* زيادة رؤوس الأموال الذاتية والمماثلة (ج)				
	-	-		
- زيادة رؤوس الأموال - الدعامات				
- دعامات الاستثمار				
* موارد أخرى				
* زيادة ديون التمويل (د) (صافية من مكافآت السداد)				
المجموع 1 : الموارد القارة				
	349.847.513,55		818.577.103,64	
II الاستعمالات القارة للسنة المالية (تدفق)				
	282.793.684,99	460.112.566,28		
* اقتناء وزيادة المستعقرات (هـ)				
	252.388.560,52	408.661.043,44		
* اقتناء مستعقرات غير مادية	5.305.573,01		12.141.761,08	
* اقتناء مستعقرات مادية	239.579.707,34		216.368.325,64	
* اقتناء مستعقرات مالية	4.670.666,96		12.212.800,00	
* زيادة الديون المستعقرة	2.832.613,21		167.938.156,72	
* تسديد رؤوس الأموال الذاتية (و) (*)				
* تسديد ديون التمويل (ز)				
	0,00	38.559.230,03		
* استعمالات بدون قيمة (ح)				
	30.405.124,47	12.892.292,81		
المجموع II - الاستعمالات القارة (هـ+و+ز+ح)				
	282.793.684,99	460.112.566,28		
III تغيير احتياجات التمويل الإجمالي				
	50.777.893,05	-	104.370.038,81	
IV تغير الخزينة				
	16.275.935,52	0,00	462.834.576,18	
المجموع العام				
	349.847.513,56	349.847.513,56	922.947.142,46	922.947.142,46

جدول المستعقرات غير المالية
 السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

طبيعة المستعقر	المبلغ الخام بداية السنة المالية	اقتناء	تحويل	بيع	خفض سحب	تحويل	المبلغ الخام نهاية السنة المالية
مستعقرات بغير قيم	157.223.640,72	30.405.124,47	6.595.877,50	0,00	56.216.617,05	0,00	138.008.025,64
- مصاريف أولية							
- تكاليف توزع على عدة سنوات مالية	157.223.640,72	30.405.124,47	6.595.877,50	0,00	56.216.617,05	0,00	138.008.025,64
- مكافآت تسديد السندات							
مستعقرات غير مادية	144.541.543,89	5.305.573,01	1.649.432,98	10.184,17	495.000,00	1.649.432,98	149.341.932,72
- مستعقرات البحث والتطوير							
- براءات الاختراع والعلامات التجارية والحقوق والقيم المماثلة							
- أصل تجاري							
- مستعقرات غير مادية أخرى	144.541.543,89	5.305.573,01	1.649.432,98	10.184,17	495.000,00	1.649.432,98	149.341.932,72
مستعقرات مادية	4.178.273.341,27	239.579.707,34	128.188.781,03	15.451.656,07	658.108,00	134.784.658,54	4.395.147.407,03
- أراضي 231	95.532.936,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.532.936,92
- بنايات 232	897.718.108,41	19.014.382,07	102.597.178,56	1.577.757,31	0,00	0,00	1.017.751.911,72
- منشآت تقنية ومعدات وتجهيزات 233	2.960.786.702,93	71.434.660,43	23.576.982,47	11.497.768,83	65.000,00	3.545.725,00	3.040.689.852,00
- معدات نقل 234	18.373.409,63	189.500,00	0,00	535.840,00	0,00	0,00	18.027.069,63
- أثاث ومعدات مكتب وإعدادات مختلفة 235	149.944.465,65	14.856.665,90	2.014.620,00	1.821.757,11	41.938,00	0,00	164.952.056,44
- مستعقرات مادية أخرى 238	4.530.204,21	43.313,16	0,00	18.532,82	0,00	0,00	4.554.984,55
- مستعقرات مادية جارية 239	51.387.513,52	134.041.185,78	0,00	0,00	551.170,00	131.238.933,54	53.638.595,77

جدول الاستهلاكات
 السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

طبيعة الاستهلاك	المجموع عند بداية السنة المالية 1	مخصصات السنة المالية 2	استهلاك مستعقرات مخرجة سحب 4	بيع 5	مجموع الاستهلاك عند نهاية السنة المالية 1+2+3-4-5 = 6
مستعقرات بغير قيم	107.921.767,20	27.851.608,31	56.216.617,05	0,00	79.556.758,46
- مصاريف أولية					
- تكاليف للتوزيع على عدة سنوات مالية	107.921.767,20	27.851.608,31	56.216.617,05	0,00	79.556.758,46
- مكافآت تسديد سندات اقتراضية					
مستعقرات غير مادية	121.255.495,88	3.714.289,92	0,00	10.184,17	124.959.601,63
- مستعقرات البحث والتطوير					
- براءات الاختراع والعلامات التجارية والحقوق والقيم المماثلة					
- أصل تجاري					
- مستعقرات غير مادية أخرى	121.255.495,88	3.714.289,92	0,00	10.184,17	124.959.601,63
مستعقرات مادية	3.094.481.599,59	207.251.931,86	46.812,97	15.124.209,03	3.286.562.509,45
- أراضي	536.572,36	16.356,00	0,00	0,00	552.928,36
- بنايات	591.512.848,34	41.069.207,00	0,00	1.577.757,31	631.004.298,04
- منشآت تقنية ومعدات	2.351.852.970,28	156.896.072,99	4.874,97	11.170.321,79	2.497.573.846,50
- معدات النقل	18.358.376,78	29.022,55	0,00	535.840,00	17.851.559,33
- أثاث ومعدات مكتب وإعدادات مختلفة	128.935.921,44	9.012.083,35	41.938,00	1.821.757,11	136.084.309,68
- مستعقرات مادية أخرى	3.284.910,39	229.189,97	0,00	18.532,82	3.495.567,54

وضعية الإعفاءات

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

بيان الإعفاءات	مبرراتها	تأثير الإعفاءات في الذمة المالية والوضعية المالية والنتائج
I-الإعفاءات من المبادئ المحاسبية الأساسية	لاشيئ	
II-الإعفاء من مناهج التقييم	لاشيئ	
III-الإعفاء من قواعد وضع القوائم التركيبية وتقديمها	لاشيئ	

وضعية تغير المناهج

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

طبيعة التغيرات	مبرراتها	تأثر التغيرات على الذمة المالية والوضعية المالية والنتائج
I-تغييرات تهم مناهج التقييم:		
II-تغيرات تهم قواعد التقييم	لا شيء	لا شيء

تفاصيل مستعقرات بغير قيم

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

تفاصيل مستعقرات بغير قيم	الحساب الرئيسي	موضوع المستعقر	المبالغ
211	مصاريف أولية		
2111	تكاليف الإنشاء		
2112	مصاريف أولية لبء التشغيل		
2113	مصاريف الزيادة في رأس المال		
2114	مصاريف خاصة بعمليات الاندماج والانقسام والتحول		
2116	مصاريف البحث		
2117	مصاريف الإشهار		
2118	مصاريف أولية أخرى		
212	تكاليف توزع على عدة سنوات مالية		138.008.025,64
2121	مصاريف امتلاك المستعقرات		
2125	مصاريف إصدار الديون		
2128	تكاليف أخرى قابلة للتوزيع		138.008.025,64
213	مكافآت تسديد السندات		
2130	مكافآت تسديد السندات		
المجموع			138.008.025,64

جدول زائد أو ناقص القيمة عن التنازلات

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

الميناء	المبلغ الإجمالي	مجموع الاستهلاكات	القيمة الصافية المحاسبية	المنتج موضوع التنازل	زائد القيم	ناقص القيم
مديرية استغلال ميناء الدار البيضاء	4.042.906,84	3.799.658,50	243.248,34	97.423,87	86.323,87	- 232.148,34
مديرية استغلال ميناء المحمدية	55.290,00	55.290,00	-	2.303,75	2.303,75	-
مديرية استغلال ميناء آسفي	428.201,72	428.201,72	-	1.307.054,16	1.307.054,16	-
مديرية استغلال ميناء أكادير	9.876.337,39	9.792.138,69	84.198,70	697.541,90	678.243,58	- 64.900,38
مديرية استغلال ميناء الجرف الأصفر	365.886,03	365.886,03	-	7.500,00	7.500,00	-
مديرية استغلال ميناء الداخلة	429.488,26	429.488,26	-	142.000,00	142.000,00	-
المقر الرئيسي	263.730,00	263.730,00	-	13.205,00	13.205,00	-
المجموع	15.461.840,24	15.134.393,20	327.447,04	2.267.028,68	2.236.630,36	- 297.048,72

جدول سندات المساهمة

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

اسم الشركة المصدرة	النشاط 1	رأس المال 2	المساهمة في رأس المال % 3	سعر الاكتناء الإجمالي 4	القيمة المحاسبية	مقتطف عن البيانات التركيبية الأخيرة للشركة المصدرة	النتيجة الصافية 8	المنتجات المسجلة بحساب العائدات والتكاليف للسنة المالية 9
MANUJORF	مناولة	1.200.000	%25	300.000	-	31/12/2021	- 36.184	-
NIHAM	العقارات	100.000	%25	5.814.900	-		-	-
Tanger Alliance	استغلال الموانئ	620.524.000	%50	310.262.300	310.262.300	31/12/2022	865.086.794	- 252.612.669
PORTNET	إدارة البيانات المعلوماتية	11.326.800	%5,3	600.000	600.000	31/12/2021	127.100.912	13.991.344
TC 3 PC	استغلال الموانئ	940.300.000	%100	940.300.000	940.300.000	31/12/2022	801.301.070	90.080.196
S.M.A	استغلال الموانئ	25.460.000	%51	34.219.400	29.552.900	31/12/2022	15.563.790	2.818.320
المجموع		1.598.910.800		1.291.496.600	1.280.715.200		1.809.352.565	- 359.466.345

جدول المؤن

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

طبيعة المؤن	المبلغ بداية السنة المالية	الإستغلال	مخصصات مالية	غير جارية	الإستغلال	استردادات مالية	غير جارية	نهاية السنة المالية
1 مؤن لمواجهة تدني قيمة الأصول المستعقرة	26.021.014		4.166,96					26.025.180,91
2 مؤن مفننة	170.231.718			19.542.638,32			29.557.318,01	160.217.038,25
3 مؤن دائمة لمواجهة المخاطر والتكاليف	1.659.070.199	79.476.642,10			50.702.149,03		3.496.360,00	1.684.348.331,89
المجموع (أ)	1.855.322.931	79.476.642,10	4.166,96	19.542.638,32	50.702.149,03	-	33.053.678,01	1.870.590.551,05
4 مؤن لمواجهة تدني قيمة الأصول المتداولة (دون الخزينة)	188.218.397	8.801.904,40			11.692.163,94			185.328.137,78
5 مؤن أخرى لمواجهة المخاطر والتكاليف	34.327		1.190.405,84			171.279,13		1.053.453,95
6 مؤن لمواجهة تدني قيمة حسابات الخزينة	122.120							122.120,40
المجموع (ب)	188.374.845	8.801.904,40	1.190.405,84	-	11.692.163,94	171.279,13	-	186.503.712,13
المجموع (أ+ب)	2.043.697.776	88.278.546,50	1.194.572,80	19.542.638,32	62.394.312,97	171.279,13	33.053.678,01	2.057.094.263,18

جدول المديونيات

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

مديونيات	المجموع	أكثر من سنة	أقل من سنة	التحليل حسب الأجل	انقضى أجلها ولم تحلل	المبالغ بالعملة الصعبة	تحليلات أخرى مبالغ على الدولة ومنظمات حكومية	مبالغ على المقاولات المرتبطة	مبالغ مقدمة حسب الآثار
الأصول المقارية	67.483.075,92	49.990.542,51	17.431.491,44	61.041,97				0,00	
* قروض مستعقرة	65.788.768,91	48.296.235,50	17.431.491,44	61.041,97				-	-
* قروض مالية أخرى	1.694.307,01	1.694.307,01	0,00	-				0,00	-
الأصول المتداولة	758.386.398,41	0,00	614.957.697,03	143.428.701,38	20.774.631,04	138.429.599,22	92.275.867,34		
* ممونون دائئون	367.859,64	-	367.859,64	-				-	-
وتسيقات ودفعات									
* زبناء وحسابات مرتبطة	510.423.000,41	0,00	395.612.024,47	114.810.975,94	17.547.913,98	102.494.328,72	55.723.495,68	-	-
* مستخدمون	875.421,23		875.421,23					-	-
* الدولة	35.935.270,50		35.935.270,50				35.935.270,50	-	-
* حسابات الشركاء	-	-	0,00					-	-
* مدنيون آخرون	78.902.029,66	0,00	50.284.304,22	28.617.725,44	3.226.717,06	0,00	36.362.741,56	-	-
* حسابات تسوية الأصول	131.882.816,97	-	131.882.816,97				189.630,10	-	-

جدول الديون

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

ديون	المجموع	أكثر من سنة	أقل من سنة	التحليل حسب الأجل	انقضى أجلها ولم تسدد	المبالغ بالعملة الصعبة	تحليلات أخرى مبالغ على الدولة والهيئات العمومية الأخرى	مبالغ على المقاولات المرتبطة	مبالغ مقدمة حسب الأثر
التمويل	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00	
* قروض سندية									
* قروض تمويل أخرى	0,00	0,00	0,00					0,00	
الخصوم المتداولة	768.067.988,79	0,00	760.220.481,28	7.847.507,51	29.000.847,65	286.765.570,35	1.030.097,42		
* ممونون وحسابات مرتبطة	214.491.472,79	0,00	209.385.314,85	5.106.157,94	101.456,73	21.862.724,46	1.030.097,42		
* زبناء مدنيون وتسيقات ودفعات	24.371.588,82	0,00	24.371.588,82	0,00	0,00	2.019,53	0,00		
* مستخدمون	49.105.115,97	0,00	49.105.115,97	0,00	0,00	6.062.913,86	0,00		
* هيئات اجتماعية	20.020.244,28	0,00	19.852.671,87	167.572,41	0,00	5.221.161,10	0,00		
* الدولة	191.216.871,23	0,00	191.216.871,23	0,00	0,00	191.209.513,17	0,00		
* حسابات الشركاء	3.004,62	0,00	3.004,62	0,00	0,00	0,00	0,00		
* دائئون آخرون	146.166.987,65	0,00	143.593.210,49	2.573.777,16	28.899.390,92	62.407.238,23	0,00		
* حسابات تسوية الخصوم	122.692.703,43	0,00	122.692.703,43	0,00	0,00	0,00	0,00		

الانتقال من النتيجة المحاسبية إلى النتيجة الضريبية

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

عناوين	مبلغ	مبلغ
ا. نتيجة صافية محاسبية	904.016.902,77	
- ربح صاف	904.016.902,77	
- خسارة صافية		
اا. إعادة اندماجات ضريبية	159.457.431,93	
1. جارية	114.301.525,99	
-هدايا	784.636,68	
-هبات	0,00	
-تعويضات عاشوراء	253.300,00	
-عطل لم تتم الاستفادة منها سنة 2022	32.526.257,10	
-مؤن الزبناء 2022	2.942.479,32	
-مؤن الإصلاحات الكبرى 2022	68.738.970,94	
-مؤن النزاعات 2022	2.683.406,96	
-مؤن مخزون التموين 2022	5.859.425,08	
- فارق التحويل السلبي 2022	508.882,95	
-تكاليف السنوات المالية السابقة	0,00	
- مؤن تهم تدني قيمة المستعقرات المالية	4.166,96	
2. غير جارية	45.155.905,94	
-جزاءات وغرامات التأخير	212.638,86	
-هبات غير جارية	30.000,00	
-تكاليف واجب أدائها بخصوص غرامات التأخير عن أداء الفواتير لفائدة الممولين سنة 2022	2.692.703,43	
-عائدات جزاءات التأخير عن أداء الفواتير لفائدة الزبناء سنة 2021	5.565.036,25	
-تكاليف السنوات المالية السابقة	0,00	
- تكاليف غير جارية أخرى	61.132,40	
-مساهمة اجتماعية تضامنية تم أدائها سنة 2022	36.594.395,00	

مبالغ السنة المالية السابقة	مبالغ السنة المالية
12.937.232,43	13.324.378,67
* الضمانات الاحتياطية والكفالات	
* الالتزامات الخاصة بالاستحقاقات التقاعدية والالتزامات المماثلة	
* التزامات أخرى مقدمة	
12.937.232,43	13.324.378,67
مبالغ السنة المالية السابقة	مبالغ السنة المالية
263.984.088,50	261.896.160,80
152.981.104,48	222.655.252,86
* كفالات (زبناء وممولون)	
- زبناء	
- ممولون	
* التزامات أخرى متوصل بها	
416.965.192,98	484.551.413,66

مبلغ	مبلغ
160.286.401,20	1.063.474.334,70
903.187.933,50	
903.187.940,00	

ربح إجمالي : إذا كان م < 2م (أ)
عجز إجمالي ضريبي إذا كان م > 2 م < 1 (ب)
٧.مرحلت خاسرة مدرجة (ج) (1)
. السنة المالية ن - 4
. السنة المالية ن - 3
. السنة المالية ن - 1

مبلغ	مبلغ
903.187.933,50	
903.187.940,00	

عجز صاف ضريبي (ب)

٧١. تراكم الاستهلاكات المؤجلة ضريبيا

٧١١. تراكم العجز الضريبي المتبقي للترحيل

- . السنة المالية ن - 4
- . السنة المالية ن - 3
- . السنة المالية ن - 2
- . السنة المالية ن - 1

(1) في حدود مبلغ الربح الإجمالي الضريبي (أ)

جدول الضمانات الفعلية المقدمة أو المتوصل بها

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

أغيار دائنون أو مدينون	المبلغ الذي يشملهُ الضمان	طبيعة الضمان 1	تاريخ التسجيل ومكانه	موضوعه (2) (3)	صافي الضمان المقدم عند تاريخ الإغلاق	
* الضمانات المقدمة (*)						
* الضمانات المتوصل بها	19.943.499,84	رهن عقاري	المحافظة العقارية مصلحة التسجيل	رهن عقاري لفائدة شركة SODEP	4.411.284,50	
	5.842.877,80	رهن حيازي		رهن حيازي لفائدة شركة SODEP	2.567.963,67	
					6.979.248,17	
					25.786.377,64	

- (1) الضمان : 1 رهن عقاري ; 2 رهن حيازي ; 3 ضامن ; 4 غير ذلك ; 5 (تحديثها).
(2) تحديد ما إذا منح الضمان لفائدة شركات أو أغيار (الضمانات المقدمة) (الشركات المرتبطة، شركاء، مستخدمون)
(3) تحديد ما إذا كان مصدر الضمان المقدم للشركة من أغيار من دون المدين (الضمانات المتوصل بها)

الالتزامات المالية المتوصل بها أو المقدمة خارج عمليات القرض الإيجاري

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

مبالغ السنة المالية	مبالغ السنة المالية السابقة
13.324.378,67	12.937.232,43
* الضمانات الاحتياطية والكفالات	
* الالتزامات الخاصة بالاستحقاقات التقاعدية والالتزامات المماثلة	
* التزامات أخرى مقدمة	
13.324.378,67	12.937.232,43
مبالغ السنة المالية	مبالغ السنة المالية السابقة
261.896.160,80	263.984.088,50
222.655.252,86	152.981.104,48
* كفالات (زبناء وممولون)	
- زبناء	
- ممولون	
* التزامات أخرى متوصل بها	
484.551.413,66	416.965.192,98

جدول الممتلكات خلال العقد الإيجاري

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

المناوين 1	تاريخ الاستحقاق الأول 2	مدة العقد بالأشهر 3	القيمة التقديرية للعقار بتاريخ العقد 4	المدة المقدرة لاستهلاك السلعة 5	تراكم من أجور المالية السابقة 6	مبلغ أجور السنة المالية 7	أجور لم تؤد بعد الواجب أدائها	ثمن الشراء المتبقي عند نهاية العقد 10	ملاحظات 11
------------	-------------------------	---------------------	--	---------------------------------	---------------------------------	---------------------------	-------------------------------	---------------------------------------	------------

للشيء



بيان توزيع رأسمال الشركة

السنة المالية من 01/01/2022 إلى 31/12/2022

الاسم العائلي و الشخصي أو اسم الشركة للشركاء الرئيسيين (1)	العنوان 2	عدد السندات	القيمة النسبية لكل سهم أو حصة في الشركة 5	مبلغ رأس المال	مدفوع 8
		السنة المالية السابقة 3	السنة المالية الحالية 4	مكتتب به 6	مطالب به 7
TANGER MED DEV LOG	المقر: طريق الرباط ص.ب 1144 طنجة	25.688.460	25.688.460	10	256.884.600,00
أسهم مرسى المغرب المكتتب فيها لحاملها		22.018.620	22.018.620	10	220.186.200,00
الدولة المغربية ممثلة بوزارة الاقتصاد والمالية، ممثلة بالسيدة نجاة ساهر	الرباط شالة شارع محمد الخامس الرباط	18.348.860	18.348.860	10	183.488.600,00
تأمينات الوفاء	1، شارع عبد المومن الدار البيضاء	2.446.520	2.446.520	10	24.465.200,00
النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد	شارع النخيل، الرباط - المغرب	2.446.520	2.446.520	10	24.465.200,00
الصندوق المغربي للتقاعد	163، شارع الحسن الثاني، الدار البيضاء	2.446.510	2.446.510	10	24.465.100,00
مهدي التازي الريفى (عضو مجلس الرقابة)	01، شارع روزفيلت، أنفا الدار البيضاء	10	10	10	100,00
السيد فؤاد بريني (عضو مجلس الرقابة)		10	10	10	100,00
السيدة لبنى غالب (عضو مجلس الرقابة)		10	10	10	100,00
السيد طارق لهروسي (عضو مجلس الرقابة)		10	10	10	100,00
أخرى		70	70	10	700,00
		73.395.600	73.395.600		733.956.000

(1) عندما يساوي عدد الشركاء 10 أو يقل عن ذلك، يجب على المنشأة أن تدرج بجميع المساهمين في رأس المال. وفي الحالات الأخرى، لا ينبغي الإشارة إلا للشركاء 10 الرئيسيين بحسب أهمية مساهمتهم في رأس المال.



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc



101, Boulevard Abdelmoumen
Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la société

Société D'Exploitation des Ports (SODEP S.A)

175, Bd Mohamed Zerkouni - 20100

Casablanca

Rapport Général des commissaires aux comptes Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022

Audit des états de synthèse

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société D'Exploitation des Ports (SODEP S.A), comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 1.804.091.404,19 MAD dont un bénéfice net de 624.028.640,77 MAD.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société d'exploitation des ports (SODEP) S.A au 31 décembre 2022 conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

التقرير العام لمراجعي الحسابات حول القوائم المالية

probabilité de réalisation des prévisions retenues par la Direction.	d'éléments macro-économiques pouvant impacter ces prévisions. Nous avons en outre vérifié l'exactitude arithmétique, sur la base de sondages, des calculs des valeurs actuelles retenues par la société. Au-delà de l'appréciation des valeurs d'utilité des titres de participation, nos travaux ont consisté également, le cas échéant, à : ▪ Apprécier le caractère recouvrable des créances rattachées à des participations et des prêts au regard des analyses effectuées sur les titres de participation ; ▪ Examiner la nécessité de comptabiliser une provision pour risques dans les cas où la société est engagée à supporter les pertes d'une filiale présentant des capitaux propres négatifs.
--	--

Questions clés identifiées	Notre réponse
Identification et évaluation du risque sur les provisions pour risques et charges Au 31 décembre 2022, les provisions pour grosses réparations sont enregistrées au bilan pour une valeur de 1.363.169 KMAD, soit 32% du montant total du passif. La société calcule la provision pour grosses réparations sur l'ensemble des biens de retour entrant dans le périmètre de la concession à travers l'estimation de la dépréciation individuelle de chaque bien en détaillant la dépréciation subie par chacune de ces composantes et en considérant pour chacune d'elles, son âge et sa durée de vie économique. Cette méthode est basée sur une étude externe portant sur l'inventaire physique de l'ensemble des biens de retour et l'évaluation financière de ces biens. Dans ce contexte, nous avons considéré que l'appréciation de la provision pour grosses réparations constituait un point clé de l'audit, en raison du poids de ces passifs dans le bilan.	Notre approche d'audit a consisté notamment à : Examiner le programme des grosses réparations permettant: L'identification des infrastructures et superstructures faisant l'objet des grosses réparations ; La fixation des fréquences des réparations ; Le budget réservé aux opérations de grosse réparation ; Contrôler les hypothèses de renouvellement et les indicateurs d'actualisation utilisés dans le calcul des provisions ; Revoir à posteriori les provisions pour grosses réparations ; Procéder à une revue analytique des provisions et leurs variations ; Appréciation des mouvements de provisions par un rapprochement avec les pièces justificatives.

Autre point

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP S.A clos au 31 décembre 2022. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Questions clés identifiées	Notre réponse
Identification et évaluation du risque sur l'évaluation des titres de participation Au 31 décembre 2022, les titres de participation sont inscrits au bilan pour une valeur brute comptable de 1.291.497 KMAD et une valeur nette de 1.285.382 KMAD, soit 30% du montant total de l'actif. Ils sont comptabilisés au coût historique d'acquisition. La Société procède, à chaque clôture annuelle, à l'évaluation de la valeur actuelle de ses titres de participation. Cette valeur actuelle est estimée soit en fonction de l'actif net comptable, soit en fonction de la rentabilité et des perspectives d'avenir du titre. En cas de baisse durable de la valeur actuelle et si celle-ci est inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constituée. L'estimation de la valeur actuelle des titres requiert l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées. Dans ce contexte, nous avons considéré que la correcte évaluation des titres de participation constituait un point clé de l'audit, en raison du poids de ces actifs dans le bilan, de l'importance de la part des jugements de la Direction et des incertitudes dans la détermination des hypothèses de flux de trésorerie, notamment la	Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à : Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques : Vérifier que les quotes-parts d'actif net retenues concordent avec les comptes des entités et que les réévaluations opérées, le cas échéant, sont fondées sur une documentation probante. Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels : ▪ Obtenir les prévisions de flux de trésorerie des activités des entités concernées établies par leurs directions opérationnelles et apprécier leur cohérence avec les données prévisionnelles établies sous le contrôle de la direction générale ; ▪ Vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique en fonction des données réelles historiquement constatées, de notre connaissance des entités, du marché sur lesquelles elles sont positionnées, et

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Directoire destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 20 avril 2023

Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON

FIDAROC GRANT THORNTON
Membre Réseau Grant Thornton
International
7 Bd. Drieh-Slaoui, Casablanca
Tél : 05 22 54 48 00 - Fax : 05 22 29 66 70

Faïçal MEKOUAR
Associé

MAZARS AUDIT ET CONSEIL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Angle Bd Abdelmoumen et Rue Calavon
20360 - Casablanca
Tél : 05 22 42 34 23 (L.G)
Fax : 05 22 42 34 00

Abdou DIOP
Associé

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

للإتصال بنا

07



المقر الرئيسي:

175 ، شارع الزرقطوني، 20100 الدار البيضاء المغرب
الهاتف : 05 22 23 23 24
الفاكس : 05 22 23 23 35
البريد الإلكتروني : www.marsamaroc.co.ma

الموانئ:

الناصور :

ص.ب. 88 بني النصر الناصور
الهاتف : 05 36 60 85 18 (6LG)
الفاكس : 05 36 60 85 31
البريد الإلكتروني : f_leouatni@marsamaroc.co.ma

الحسيمة :

ص.ب. 88 بني النصر الناصور
الهاتف : 06 61 91 57 49
الفاكس : 05 36 98 48 62
البريد الإلكتروني : f_leouatni@marsamaroc.co.ma

طنجة المتوسط 1 :

المنطقة الحرة بقصر المجاز واد الرمل
SAS استيراد طنجة
الهاتف : 05 39 37 91 00
الفاكس : 05 39 37 91 09
البريد الإلكتروني : m_sennouni@marsamaroc.co.ma

المحمدية :

الميناء التجاري ص. ب. 98 المحمدية
الهاتف : 05 23 32 40 80
الفاكس : 05 23 32 40 75
البريد الإلكتروني : r_abinouh@marsamroc.co.ma

الدار البيضاء :

شارع الموحدين الدار البيضاء
الهاتف : 05 22 31 71 11 (15LG)
الفاكس : 05 22 31 58 95
البريد الإلكتروني : r_hadi@marsamaroc.co.ma

قطاع التواصل المالي والعلاقات مع المستثمرين

الهاتف : 05 22 77 67 94 / 84
الفاكس : 05 22 99 96 52 / 05 22 99 97 07
البريد الإلكتروني : investisseurs@marsamaroc.co.ma

الجرف الأصفر :

كلم. 22 طريق الجديدة ص.ب. 407
بلاطو RI الجديدة
الهاتف : 05 23 34 51 06 / 05 23 34 54 54
الفاكس : 05 23 34 51 12
البريد الإلكتروني : b_abhim@marsamaroc.co.ma

آسفي :

ص.ب. 8 Fond de Mer آسفي
الهاتف : 05 24 46 23 90 / 05 24 46 22 56
الفاكس : 05 24 46 48 48
البريد الإلكتروني : b_abhim@marsamaroc.co.ma

أكادير :

ص.ب. 36 ميناء أكادير
الهاتف : 05 28 84 37 00
الفاكس : 05 28 84 28 25
البريد الإلكتروني : k_mansour@marsamaroc.co.ma

العيون :

ص.ب. 48 المرسى
الهاتف : 05 28 99 88 88
الفاكس : 05 28 99 80 65
البريد الإلكتروني : r_mihramane@marsamaroc.co.ma

الداخلة :

ميناء الداخلة الجديد ص.ب. 335 الداخلة
الهاتف : 05 28 89 71 76 / 05 28 89 88 17 / 18
الفاكس : 05 28 89 88 25
البريد الإلكتروني : y_damou@marsamaroc.co.ma



175 ، شارع الزرقطوني، 100 20 الدار البيضاء المغرب
الهاتف : 05 22 23 23 24 الفاكس : 05 22 23 23 35

www.marsamaroc.co.ma