
RAPPORT ANNUEL 2022



Marsa Maroc en bref

Raison sociale
Société d'Exploitation des Ports - Marsa Maroc

Pour le Président du Directoire
Said ASBAAI

Date de création
3 Novembre 2006

Secteur d'activité
Exploitation de terminaux et quais portuaires dans le cadre de concessions

Statut juridique
Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance

Chiffre d'affaires
3 949 millions de Dirhams

Capital social
733.956.000 DH

Effectif
2 357 collaborateurs

Siège social
175, Bd Zerktouni
20100 Casablanca - Maroc

Trafic global
50,4 millions de tonnes

Présence géographique

- Nador
- Al Hoceima
- Tanger Med
- Mohammédia
- Casablanca
- Jorf Lasfar
- Safi
- Agadir
- Laâyoune
- Dakhla

Services offerts



• Services à la marchandise (manutention à bord et à quai, magasinage, pointage, pesage, empotage et dépotage, etc)



• Services aux navires (pilotage, remorquage, lamanage, avitaillement, etc)



• Services connexes (débardage, gerbage de la marchandise, chargement et déchargement des camions, etc)

Profil



Marsa Maroc est un opérateur portuaire multitrafic, occupant la place de leader national de l'exploitation portuaire, avec une présence significative dans l'ensemble des ports de commerce du Royaume.

Mue par le souci permanent de la qualité de service, grâce à ses ressources humaines qualifiées et à son parc d'équipement performant, Marsa Maroc s'emploie à offrir des prestations aux meilleurs standards internationaux dans l'ensemble des ports nationaux où elle opère.

La Société, cotée à la Bourse de Casablanca depuis juillet 2016, ambitionne via sa nouvelle politique de développement de se positionner dans les prochaines années, en tant qu'opérateur portuaire régional performant et agile, participant proactivement à l'amélioration de la logistique au Maroc.

SOMMAIRE



01
MOT
DU PRÉSIDENT
DU DIRECTOIRE



02
PRÉSENTATION
DE MARSA
MAROC

- Organes de gestion
- Organigramme
- Filiales
- Implantation multisite
- Stratégie



03
FAITS
MARQUANTS

- Activité et développement
- Performance et certification
- Communication



04
RÉALISATIONS
DE TRAFIC



06
ETATS
FINANCIERS



05
RÉALISATIONS
FINANCIÈRES



07
CONTACTS

Mot du Président du Directoire

“

Le Groupe a franchi la barre des 50 millions de tonnes traitées dans les terminaux, tous trafics confondus, et a traité plus de 2 millions d'EVP sur le segment des conteneurs.

”



L'année 2022 s'achève sur de très belles réalisations:

Le Groupe a franchi la barre des 50 millions de tonnes traitées dans les terminaux, tous trafics confondus, et a traité plus de 2 millions d'EVP sur le segment des conteneurs. Nous confortons ainsi notre place de leader sur le trafic national import-export tout en nous développant sur le segment du transbordement.

Sur le plan financier, les résultats ont connu une nette amélioration avec un chiffre d'affaires en hausse de 10% à près de 4 milliards de dirhams et une profitabilité améliorée comme en témoigne le Résultat Net Part du Groupe de 866 Mdh.

Parallèlement, le Groupe a continué à s'investir pour ses projets stratégiques. Nous poursuivons nos chantiers de performance opérationnelle, notamment avec Itqan, notre plan global d'amélioration de la qualité de service. Après Jorf Lasfar, les ports de Mohammédia, Agadir et Casablanca ont atteint un nouveau palier durant l'année 2022. Les autres terminaux sont également bien engagés afin de continuer sur cette voie d'amélioration continue de leurs performances.

Afin de rester en phase avec les évolutions majeures du secteur, Marsa Maroc s'est inscrite dans le programme de transformation digitale des activités logistiques et portuaires qui vise à améliorer l'efficacité du transit portuaire et ainsi la compétitivité des places portuaires nationales. Nous lançons en 2023 un chantier de transformation digitale de la société qui a comme ambition, à travers l'exploitation des avantages offerts par les solutions digitales, d'améliorer notre performance pour satisfaire les exigences de nos partenaires et clients.

Très bonne lecture,

Said ASBAI
Pour le Président du Directoire



02

PRÉSENTATION DE MARSA MAROC

- Organes de gestion
- Organigramme
- Filiales
- Implantation multisite
- Stratégie

Organes de gestion

CONSEIL DE SURVEILLANCE

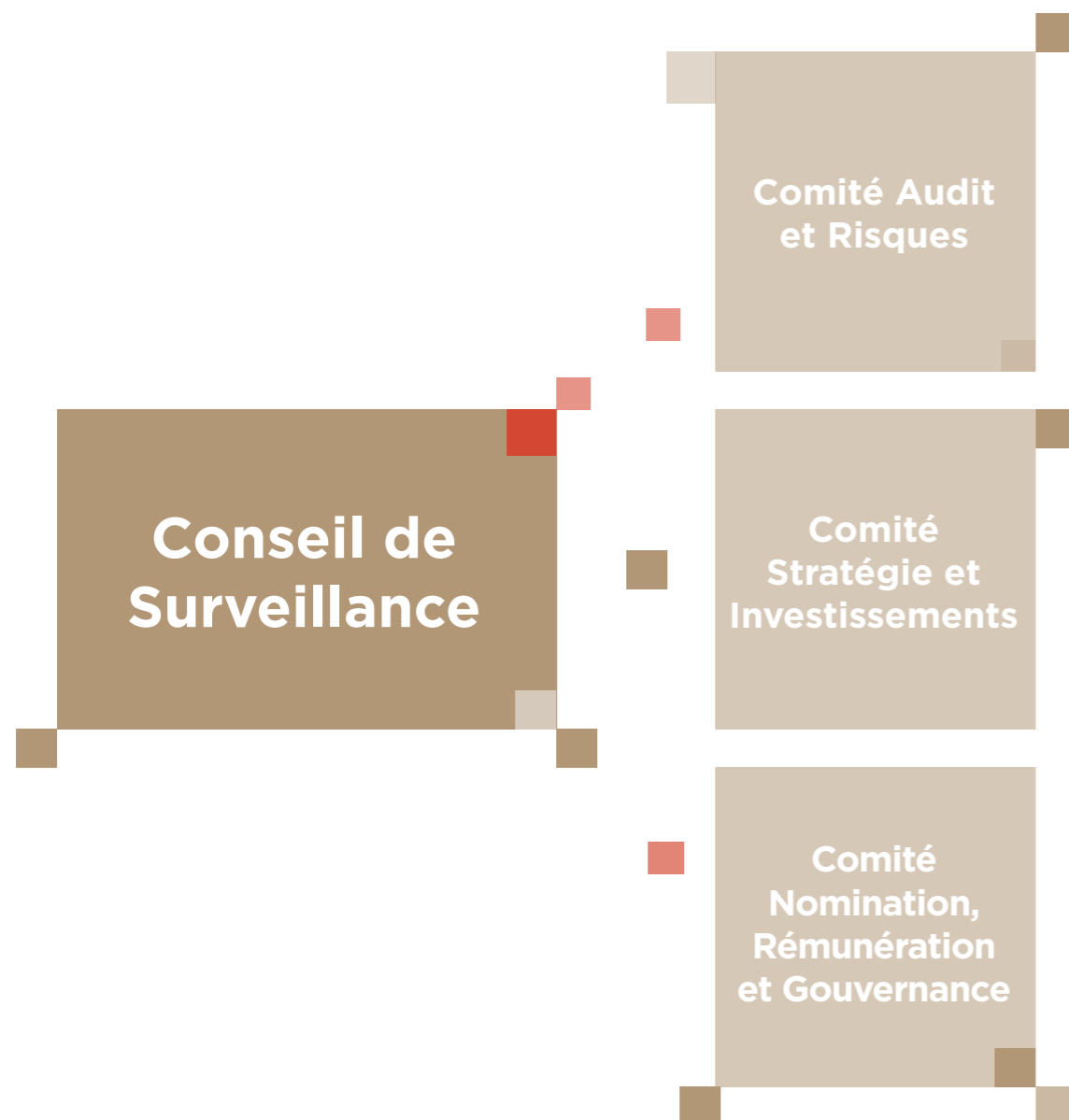
COMPOSITION DU CONSEIL DE SURVEILLANCE



PRÉSENTATION DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Prénom & Nom	Fonction au sein du Conseil de Surveillance	Autres Mandats
Fouad BRINI	Président du Conseil	Président du Conseil de Surveillance de TMSA
Mehdi TAZI RIFFI	Membre du Conseil de Surveillance	Président du Directoire de TMSA et Président de Tanger Med Dev Log
Loubna GHALEB	Membre du Conseil de Surveillance	Membre du Directoire et Directrice Stratégie de TMSA
Tarik EL AROUSSI	Membre du Conseil de Surveillance	Membre du Directoire et Directeur Développement International de TMSA
Ramses ARROUB	Représentant de Wafa Assurance Membre du Conseil de Surveillance	Président Directeur Général de Wafa Assurance
Ouafae MRIOUAH	Représentante du RCAR Membre du Conseil de Surveillance	Directeur Général de CDG Capital Gestion
Mohammed JABER KHEMLICHI	Représentant de la CMR Membre du Conseil de Surveillance	Chef du Pôle Gestion du Portefeuille à la CMR
Najat SAHER	Membre du Conseil de Surveillance Représentante de l'État Marocain	Adjointe au Directeur des Entreprises Publiques et de la Privatisation - MEF -

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE RÉUNI EN DATE DU 3 JANVIER 2020 A PROCÉDÉ À LA RÉORGANISATION DES COMITÉS EXISTANTS EN INSTAURANT LES 3 COMITÉS SUIVANTS :



Le Comité Audit et Risques

couvre 3 champs d'intervention spécifiques que sont :

• **Domaine portant sur l'audit :**

Le Comité Audit et Risques est chargé d'apprécier le dispositif du contrôle interne au sein de la Société. Il a notamment pour mission, d'examiner les plans d'actions et les rapports de l'audit interne et externe, de valider le programme d'audits internes, d'évaluer les travaux des auditeurs internes et externes et d'émettre un avis sur le choix des auditeurs externes.

• **Domaine lié à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières :**

Le Comité Audit et Risques assure le suivi du processus d'élaboration de l'information financière, à travers l'analyse des états financiers avant leur publication.

Il examine, également, toutes questions relatives aux comptes et documents financiers pour s'assurer de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques en matière comptable et financière.

Le Comité Audit et Risques examine, par ailleurs, les rapports des Commissaires aux Comptes, apprécie les résultats de leur vérification et recommandations et assure la mise en œuvre de ces dernières.

• **Domaine relatif à la gestion des risques :**

Le Comité Audit et Risques s'assure que la Société a mis en œuvre les pratiques en matière d'identification et de gestion des risques pouvant avoir des incidences importantes sur ses performances ou sur l'atteinte de ses objectifs stratégiques.

Il acquiert connaissance de la cartographie des risques de la Société, assiste le Conseil de Surveillance lorsque celui-ci apprécie l'efficacité du système de gestion des risques et valide les plans d'actions permettant d'atténuer et de maîtriser les risques majeurs identifiés.

Le Comité Audit et Risques donne son avis au Conseil de Surveillance et lui rend compte des travaux réalisés dans chacun des domaines suscités.

Le Comité Stratégie et Investissements

émet un avis sur la stratégie générale de la Société et rend compte périodiquement au Conseil de Surveillance de l'état d'avancement de la mise en œuvre de ladite stratégie.

• **En matière de stratégie :**

Le Comité est principalement chargé de formuler au Conseil des avis sur la définition et la mise en œuvre des orientations stratégiques qui lui sont présentées par le Directoire et d'apprécier l'état d'avancement de leur mise en œuvre.

• **En matière d'investissements :**

Le Comité donne son avis sur les projets et programmes d'investissements projetés par le Groupe Marsa Maroc et leur financement.



Le Comité Nomination, Rémunération et Gouvernance

• Volet « Nomination » :

Le Comité est en charge d'analyser les propositions relatives aux nominations au sein du Directoire, d'émettre un avis sur les propositions émanant des actionnaires relatives à la nomination des membres des organes de gouvernance et de préparer les décisions des organes relatives au choix des administrateurs, des membres des Comités spécialisés et des membres du Directoire.

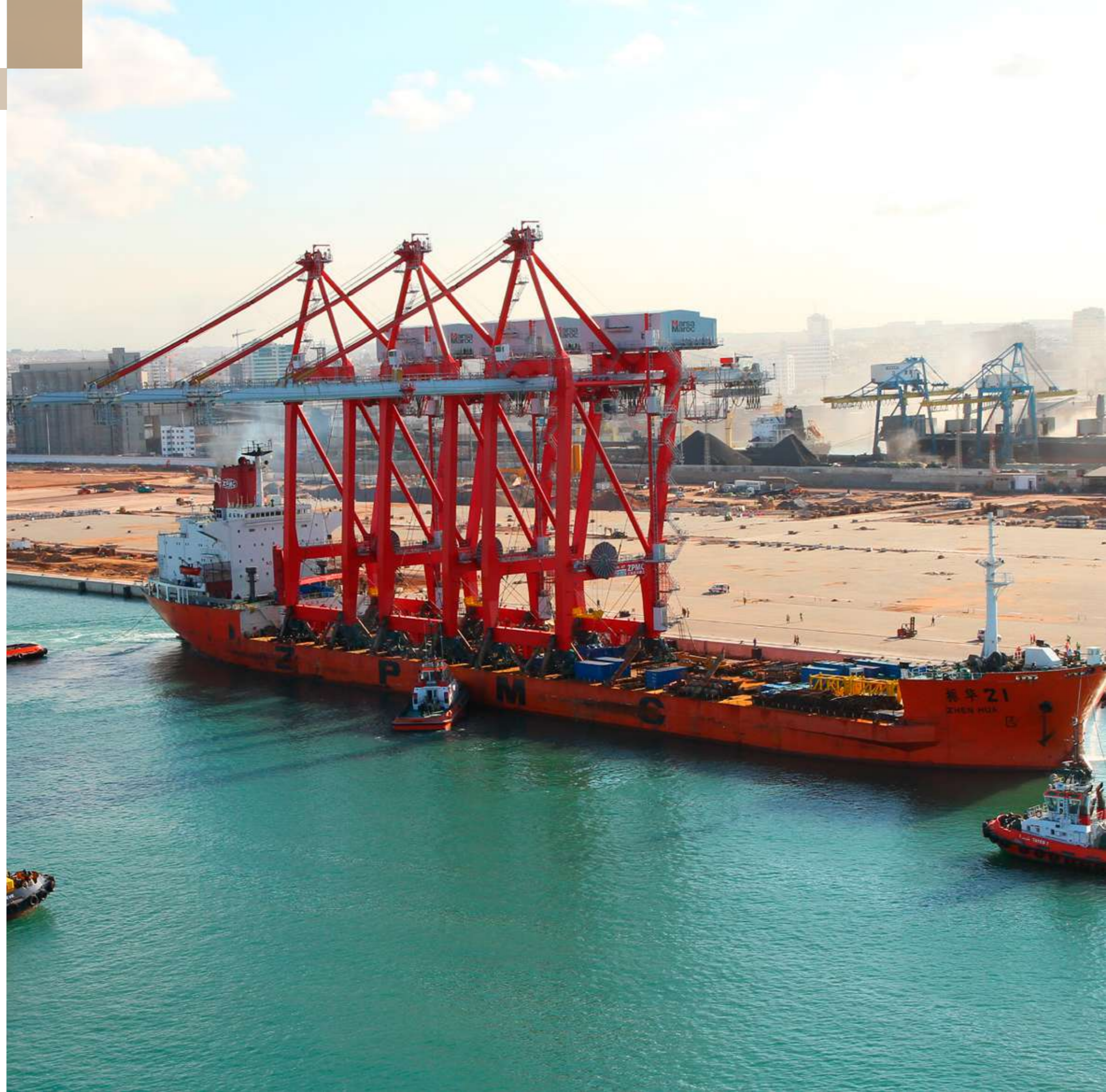
• Volet « Rémunération » :

Le Comité a pour mission d'apprécier la politique générale de rémunération au sein de la Société et d'émettre un avis sur les modifications significatives des conditions de rémunération et des dispositions du règlement du personnel de la Société.

• Volet « Gouvernance » :

Le Comité est chargé de suivre les questions relatives à la gouvernance d'entreprise et d'assister le Conseil de Surveillance dans l'adaptation du système de gouvernance de la Société afin de l'aligner aux best practices internationales.

Le Comité réalise également une évaluation périodique annuelle des connaissances, compétences et expériences dont disposent les membres du Conseil de Surveillance et ceux des Comités spécialisés, ainsi que de la structure, taille, composition et efficacité du Conseil de Surveillance et des Comités au regard des missions qui leurs sont assignées. Le Comité soumet au Conseil toutes recommandations utiles.



Said BENJELLOUN TOUIMY

Directeur des Systèmes
d'Information

Abdelhak BEN DAHMANE

Directeur des Affaires Juridiques,
du Corporate et de la Gouvernance

Said ASBAAI

Directeur des Ressources
Humaines et attributaire
des pouvoirs du Président
du Directoire

Rachid HADI

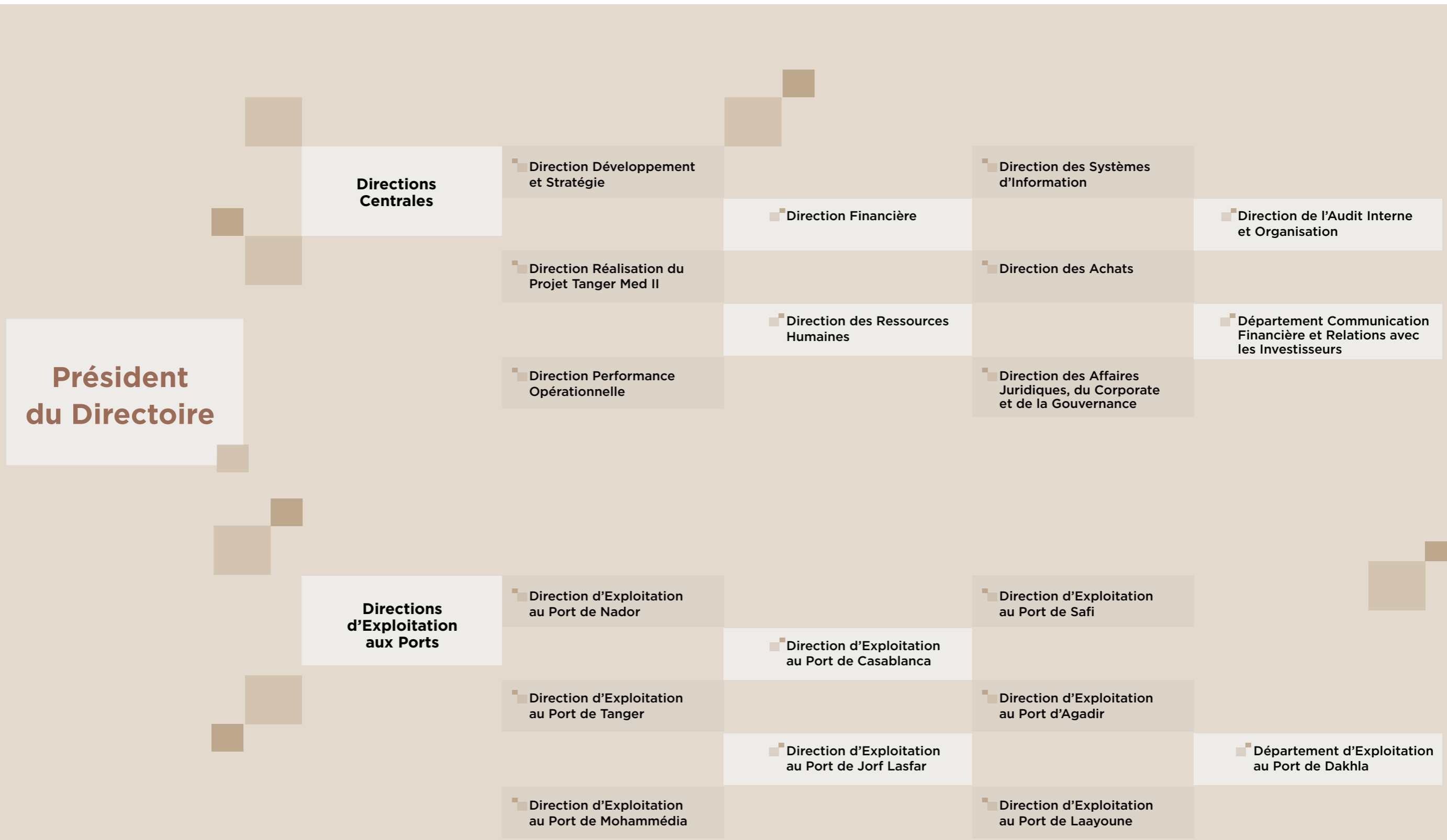
Directeur d'Exploitation
au Port de Casablanca

Lahcen OUJJA

Directeur de la Performance
Opérationnelle



ORGANIGRAMME



FILIALES DU GROUPE MARSA MAROC

TANGER ALLIANCE

Filiale détenue par Marsa Maroc
à hauteur de 50% + 1 action

En charge de la conception,
le financement, la réalisation,
l'exploitation et l'entretien
du terminal à conteneurs 3 au port
de Tanger Med II.

TC3PC

Société Terminal à Conteneurs 3
du Port de Casablanca

Filiale détenue à 100% par Marsa Maroc

En charge de l'aménagement,
l'équipement, l'exploitation
et l'entretien du troisième terminal
à conteneurs dans l'enceinte du port
de Casablanca.

SMA

Société de Manutention d'Agadir

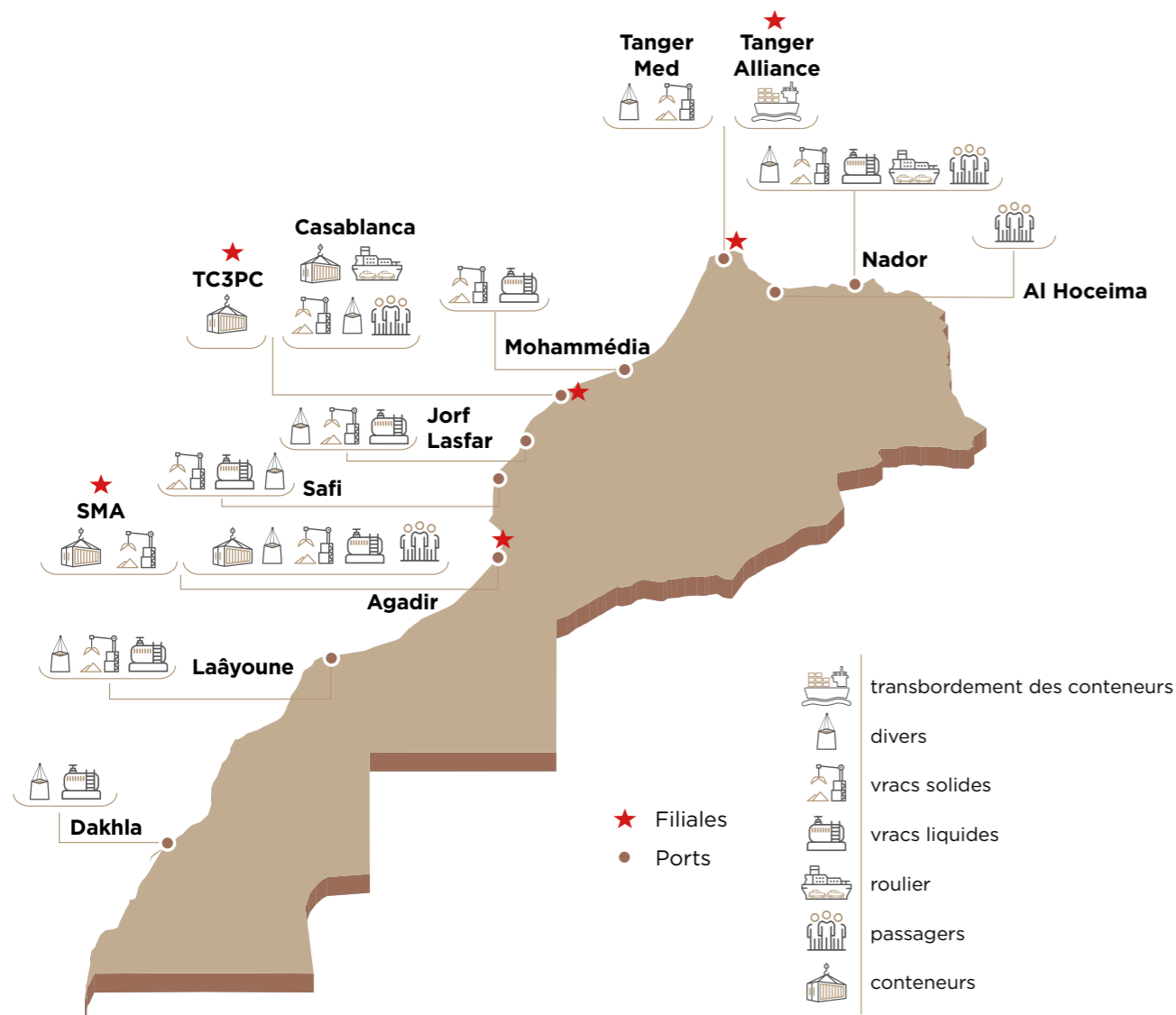
Filiale détenue à 51% par Marsa Maroc

En charge de l'aménagement,
l'équipement, le financement,
l'exploitation, l'entretien et la
maintenance du Terminal Quai Nord
au port d'Agadir.



IMPLANTATION MULTISITE

Marsa Maroc est présente dans les 10 principaux ports du Royaume. Cette diversité lui confère un caractère d'opérateur portuaire multispécialité, prenant en charge différentes natures de trafics.



STRATÉGIE

Le plan stratégique « Cap 15 » déployé par Marsa Maroc en 2008 suite à la réforme portuaire, avait pour finalité de répondre aux objectifs de préservation des équilibres de la société en se focalisant sur les priorités de croissance qu'elle s'était assignées et de confirmer son assise en tant qu'acteur important de l'amélioration de la performance logistique du Maroc.

En 2017, Marsa Maroc a adopté un nouveau plan stratégique baptisée « Afak 2025 » qui consacre son entrée dans un nouveau cycle de croissance faisant écho aux avancées significatives réalisées durant le plan précédent.

La société ambitionne à l'horizon 2025, de devenir un opérateur portuaire international reconnu et performant, participant d'une manière proactive à l'amélioration logistique du Maroc et de l'Afrique. Dans le sillage de ce plan, Marsa Maroc veillera à maintenir sa position de leader national de la manutention et de la logistique portuaire.

La vision « Afak 2025 » est soutenue par 3 axes stratégiques majeurs :

RENFORCEMENT DE LA POSITION D'OPÉRATEUR PORTUAIRE LEADER AU MAROC

Ce plan veille dans un premier temps, à ce que Marsa Maroc soit partie prenante des mutations que connaîtra le paysage portuaire national induites notamment par la mise en service prévue durant la prochaine décennie, de plusieurs infrastructures portuaires de nouvelle génération : Safi Grand Vrac, Nador West Med, Kenitra Atlantique et Dakhla Atlantique et ce, en obtenant de nouvelles concessions à même de maintenir et de renforcer sa position de leader national.

PARTICIPATION A L'AMÉLIORATION DE LA LOGISTIQUE

Enfin ce plan s'attache, grâce à la présence stratégique de Marsa Maroc dans les principaux ports du Maroc, à assoir le rôle de celle-ci en développant et diversifiant ses activités et ce, par sa participation à l'amélioration de la logistique.

ÉTABLISSEMENT D'UNE PRÉSENCE SIGNIFICATIVE EN AFRIQUE

Ce plan vise également à capitaliser sur le savoir-faire de Marsa Maroc afin de diversifier géographiquement son portefeuille d'activités et la positionner en tant qu'opérateur portuaire multitrafic reconnu au niveau continental, notamment par l'obtention de concessions portuaires et la participation à des projets structurants en Afrique.





3

FAITS MARQUANTS

- Activité et développement
- Performance et certification
- Communication

Activité & développement

PERFORMANCE DE LA FILIALE TANGER ALLIANCE

Tanger Alliance, filiale de Marsa Maroc en charge du Terminal à Conteneurs 3 du Port de Tanger Med (TC3), a atteint en janvier 2022, 1 million d'EVP traités depuis la mise en service du terminal en janvier 2021.

Le terminal, doté pour rappel d'une capacité de 1,5 million d'EVP, a atteint cette performance en seulement 12 mois d'activité. Cette prouesse a été rendue possible grâce à la collaboration des partenaires commerciaux du terminal notamment Hapag-Lloyd ainsi qu'à l'implication de l'ensemble des collaborateurs.

Marsa Maroc par le biais de sa filiale Tanger Alliance, complète ainsi son offre de service en devenant présente sur le marché du transbordement et ambitionne de participer au succès du complexe portuaire de Tanger Med, devenu l'une des plus importantes plateformes de transbordement de conteneurs dans la région Méditerranée.



PROGRAMME « GREEN » AU PORT DE MOHAMMÉDIA

Après le port de Casablanca en 2021, c'est au tour du Port de Mohammédia d'entamer sa migration vers l'efficacité énergétique. Ainsi le port a amorcé en 2022, sa transition vers une énergie verte dans le cadre du programme « Green » et a procédé à l'installation de panneaux photovoltaïques au niveau du bâtiment administratif et des ateliers.

En optant pour une énergie verte et renouvelable, le port de Mohammédia a pu réaliser en 2022, une économie de 62% sur le montant annuel de sa facture énergétique.

Par le déploiement du programme « Green » qui regroupe plusieurs actions notamment la production d'énergie solaire photovoltaïque, Marsa Maroc pose les jalons de sa politique pour une meilleure efficacité énergétique qui concernera l'ensemble de ses sites opérationnels.



RECONDUCTION DU CONTRAT DE SOUS-TRAITANCE DU TERMINAL VRAC ET MARCHANDISES DIVERSES AU PORT DE TANGER MED

Tanger Med Port Authority et Marsa Maroc ont procédé en date du 01 juillet 2022, à la signature d'une convention pour une durée de 10 ans portant sur la reconduction de la gestion des activités de manutention au Terminal Vrac et Marchandises Diverses au Port de Tanger Med.

Le Terminal Vrac et Marchandises Diverses est opéré par Marsa Maroc depuis octobre 2010 dans le cadre d'un contrat de sous-traitance des prestations de manutention qui lui sont confiées par TMPA.

TRANSFORMATION DIGITALE

Marsa Maroc a amorcé le projet stratégique de sa transformation digitale en finalisant en 2022, sa feuille de route. Cette dernière comprend 4 objectifs majeurs à savoir:

- La dématérialisation des démarches des clients et fournisseurs ;
- Le parcours rapide et sans papier du transporteur ;
- L'automatisation des tâches des collaborateurs ;
- La capitalisation sur la donnée.

Pour mener à bon port ce projet stratégique, Marsa Maroc se dotera en 2023 d'une Digital Factory et des ressources nécessaires à l'implémentation de cette feuille de route.

Performance et certification

AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE ATTEINTE DU NIVEAU 2 PAR LES PORTS DE MOHAMMÉDIA, CASABLANCA ET AGADIR

Suite au déploiement en Novembre 2020, de la démarche d'amélioration de la performance opérationnelle «ITQAN» dans l'ensemble des terminaux de Marsa Maroc, les ports de Mohammédia, Casablanca et Agadir ont emboîté le pas au Port de Jorf Lasfar et ont atteint à leur tour durant l'année 2022, le niveau de performance 2 de la démarche «ITQAN». Les autres ports sont en bonne voie et devraient être certifiés dans les prochains mois.

Cette reconnaissance fait suite à des évaluations sur le terrain menées par un comité ad-hoc et est le fruit de l'implication de l'ensemble des équipes pour l'atteinte des résultats observés.

Ces évaluations ont concerné les périmètres suivants :

Port de Mohammédia :

- le traitement du trafic de butane et propane au quai 2 ;
- le traitement du trafic de butane au Terminal Pétrolier ;
- les opérations maritimes menées par le remorqueur Assalama 1.

Port de Casablanca :

- le traitement du sucre en vrac à l'import au Terminal Polyvalent ;
- le trafic conteneurs au poste 74 du Terminal à Conteneurs Est ;
- le trafic conteneurs au poste 83 du Terminal à Conteneurs 3 ;
- le trafic voiturier au Terminal Voiturier.



Port d'Agadir :

- le traitement de blé à l'import au Terminal Polyvalent ;
- le trafic conteneurs au Terminal Polyvalent ;
- le trafic de gasoil à l'import au Terminal Pétrolier ;
- les opérations maritimes menées par le remorqueur Taфраout.

Elaborée en interne, la démarche «ITQAN» vise l'implication de l'ensemble des forces vives de la société pour l'atteinte de l'excellence opérationnelle, conjointement, de manière structurée et standardisée et traduit par ailleurs, l'ambition de Marsa Maroc d'inscrire durablement l'excellence opérationnelle dans la culture de l'entreprise.

CERTIFICATION DU SYSTÈME DE MANAGEMENT INTÉGRÉ QSE DE TANGER ALLIANCE

Tanger Alliance a obtenu en 2022, la triple certification QSE selon la nouvelle version pour les normes ISO 9001, ISO 14001 et ISO 45001.

Aboutissement d'un long processus, cette démarche de triple certification est une preuve supplémentaire de l'engagement de la filiale Tanger Alliance à fournir à ses clients, des prestations aux normes et standards internationaux et sa volonté d'instaurer une politique de gestion globale des risques.

Cette démarche QSE adoptée par Tanger Alliance a pour principaux objectifs, d'améliorer en continu la satisfaction de ses clients tout en conciliant trois impératifs que sont la protection de l'environnement, la santé et la sécurité des collaborateurs.

Communication

2022 a été une année riche en manifestations et salons auxquels Marsa Maroc a participé. L'occasion pour la société durant les salons professionnels et rencontres régionales qui regroupent les professionnels et experts œuvrant dans les domaines portuaire, transport et logistique, d'asseoir son image en tant que leader du secteur portuaire national et son ambition de devenir à terme, un opérateur portuaire de référence à l'échelle régionale.

FORUM AFRICAIN DES INFRASTRUCTURES

Marsa Maroc a participé au Forum Annuel des Infrastructures de transport en Afrique du Nord, de l'Ouest et Centrale (FAI) qui s'est tenu à Rabat les 12 et 13 décembre 2022.

Ce conclave qui réunit notamment plusieurs ministres et hauts responsables africains, a élargi pour cette édition 2022, son périmètre de réflexion en englobant l'ensemble des composantes de ce secteur hautement stratégique à savoir: les activités portuaires, ferroviaires, aéroportuaires et la connectivité routière.

L'occasion pour les professionnels des secteurs portuaire, aéroportuaire, ferroviaire et routier de débattre durant ce forum, des différentes problématiques, des enjeux mais aussi des défis à relever par leur secteur respectif et de promouvoir les synergies entre les différents acteurs du continent africain.

RENCONTRES RÉGIONALES DE LA LOGISTIQUE

Marsa Maroc a pris part à la première étape des Rencontres Régionales de la Logistique initiées par Logismed, qui s'est tenue à Tanger les 1 et 2 décembre 2022 et placée sous le thème: « La logistique, un levier de développement économique majeur pour le territoire ».

Cette première étape d'une série d'événements itinérants régionaux, a concerné la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma. L'occasion durant ces deux journées animées par des experts, de promouvoir cette région qui constitue une plateforme logistique majeure au Maroc et en Afrique.

La rencontre a permis aux acteurs du secteur, opérateurs, experts, etc, de se pencher sur les défis de l'avenir et de débattre autour des réalités actuelles et des rapports entre la logistique et le territoire.

CONFÉRENCE AGPAOC

Marsa Maroc a pris part aux assises de la 42^{ème} session du Conseil Annuel de l'Association de Gestion des Ports de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPAOC) ainsi que de la 17^{ème} Conférence des Directeurs Généraux de l'Association organisée en marge du Conseil et qui se sont tenus à Luanda - Angola, du 15 au 18 novembre 2022.

Cette rencontre du Conseil de l'AGPAOC qui revêt une importance pour le développement du secteur portuaire dans la région Ouest Africaine et du Centre, s'est déroulée autour du thème principal, « Le rôle des ports face aux effets du changement climatique ». Cette thématique a notamment fait l'objet d'échanges et de débats lors de la table ronde des Directeurs Généraux de l'Association.

Cet événement a constitué l'occasion pour Marsa Maroc et TMSA regroupés au sein d'un même stand, de promouvoir l'offre globale du Groupe Tanger Med.

8^{ÈME} CONFÉRENCE INTERNATIONALE DES GUICHETS UNIQUES

Marsa Maroc a participé en tant que sponsor à la 8^{ème} édition de la Conférence Internationale des Guichets Uniques qui s'est tenue à Marrakech du 26 au 28 Septembre 2022 organisée par Portnet en partenariat avec l'Agence Nationale des Ports (ANP) et l'Alliance Africaine pour le Commerce Extérieur (AACE).

Cette conférence placée pour cette édition sous le thème « Les guichets uniques du futur au cœur de la transformation digitale et de la fluidification du commerce transfrontalier », constitue un carrefour d'échange entre experts internationaux de divers horizons, de décideurs et d'acteurs de l'écosystème du commerce international sur le concept « Guichet unique ». La manifestation a connu ainsi la participation de 30 délégations provenant de plusieurs pays d'Afrique ainsi qu'une affluence soutenue.



2ÈME HACKATHON PORTUAIRE “SMART PORT CHALLENGE”

Marsa Maroc a été partenaire du Hackathon “Smart Port Challenge”, co-organisé par l’Agence Nationale des Ports (ANP) et Portnet en partenariat avec l’Alliance Mondiale pour la Facilitation du Commerce qui s’est déroulé du 1^{er} au 29 septembre 2022.

Cette 2^{ème} édition du concours virtuel international d’innovation entrant dans le cadre du programme « Smart Port Innovation », a connu la participation de plus de 150 challengers porteurs de projets venus du monde entier. Parmi ces concurrents, 46 équipes en phase finale ont soumis des projets innovants pour relever les défis du secteur portuaire qui répondent aux challenges du concours.

Pour rappel, cette compétition est ouverte aux experts, chercheurs universitaires, entreprises et startups nationaux et internationaux afin d’apporter des réponses et des solutions pertinentes et innovantes aux challenges identifiés.

9ÈME ÉDITION DU SALON LOGISMED

Marsa Maroc a pris part au Salon International du Transport et de la Logistique pour la Méditerranée – LOGISMED, qui s’est tenu du 14 au 16 juin 2022 au Hyatt Regency de Casablanca.

Inauguré par M. Mohammed ABDELJALIL, Ministre du Transport et de la Logistique, cette édition qui avait pour thématique: « La digitalisation, une simple évolution ou une nécessaire révolution dans un monde VUCA », s’est attelée à faire la lumière sur les enjeux, tendances et perspectives de la digitalisation dans la Supply Chain.

Ce rendez-vous des professionnels du transport et de la logistique qui œuvre à promouvoir le Maroc en tant que plateforme logistique régionale incontournable, constitue un carrefour d’échange, de rencontres et de networking. En outre cette 9^{ème} édition a été rythmée par de multiples événements tels que:

- Rencontres du Digital by PortNet ;
- Morocco Procurement Awards by AMCA ;
- Workshop by ADD;
- Village Investissements & Territoires by CRI

Le stand du Groupe Tanger MED regroupant Marsa Maroc et Tanger Med Port Authority au sein de l’espace d’exhibition de la manifestation, a connu une fréquentation soutenue d’une part des professionnels, ce qui a permis de communiquer sur les projets phares de développement, et d’autre part, du grand public venu s’enquérir sur l’activité du Groupe.



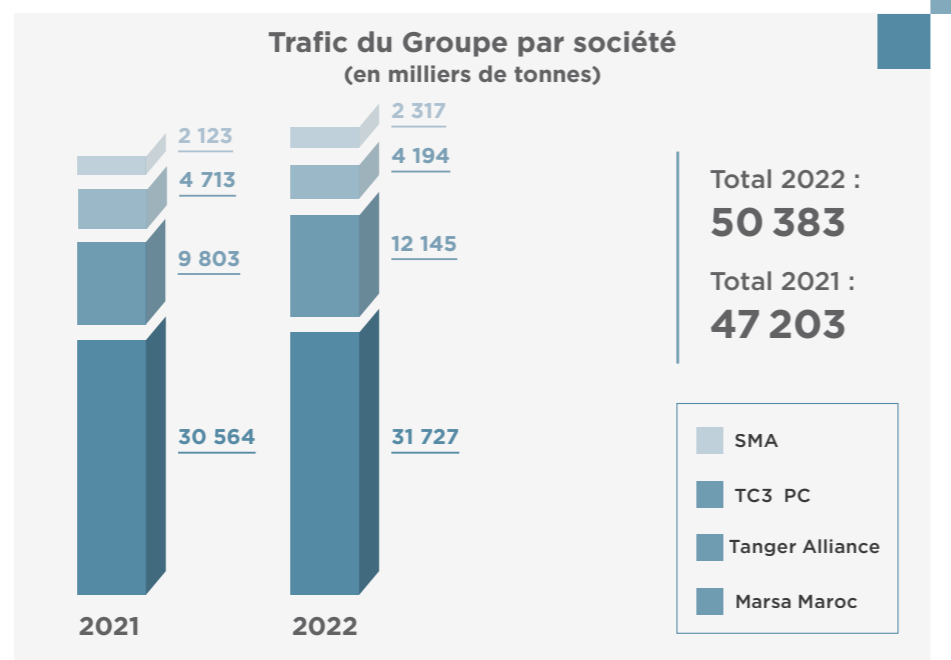


**RÉALISATIONS
DE TRAFIC**

Réalisations de trafic au titre de l'année 2022

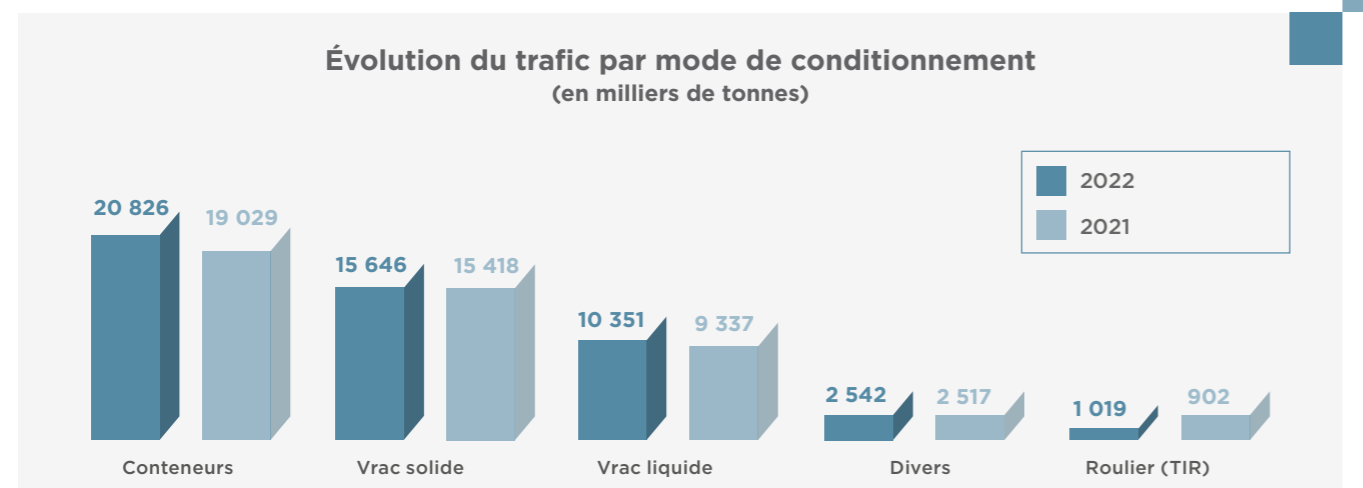
TRAFIC PORTUAIRE 2022 DU GROUPE MARSA MAROC

Au terme de l'année 2022, le trafic traité par le Groupe Marsa Maroc s'est élevé à 50,4 millions de tonnes contre 47,2 millions de tonnes réalisées en 2021, réalisant une hausse de 6,7%.



TRAFIC PAR SEGMENT D'ACTIVITÉ

Par mode de conditionnement, le trafic réalisé à fin 2022 par Marsa Maroc est dominé par le trafic conteneurisé qui représente 41,3 % du trafic global, suivi du trafic vrac solide (31%), du vrac liquide (20,5%), et du trafic divers (5%). Le trafic TIR ne représente pour sa part que 2 % du trafic.



LE SEGMENT DU TRAFIC CONTENEURISÉ

Le trafic conteneurisé réalisé par le groupe Marsa Maroc a atteint **2 064 549 EVP** au terme de l'année 2022 contre **1 906 856 EVP** pour l'année précédente, soit une **hausse de 8%**.

Le trafic conteneurisé national (import/export) en 2022 a atteint 982 768 EVP, soit une baisse de 5,5% par rapport à 2021, expliquée par le retrait enregistré au port de Casablanca de 8,6% suite au ralentissement de l'activité économique (fret maritime élevé et perturbations des chaînes logistiques).

Le trafic **transbordement**, réalisé exclusivement au terminal de **Tanger Alliance**, s'élève quant à lui à **1 081 781 EVP** en hausse de **25%** par rapport à 2021, suite au lancement de 3 nouveaux services en 2022 par HAPAG-LLOYD.

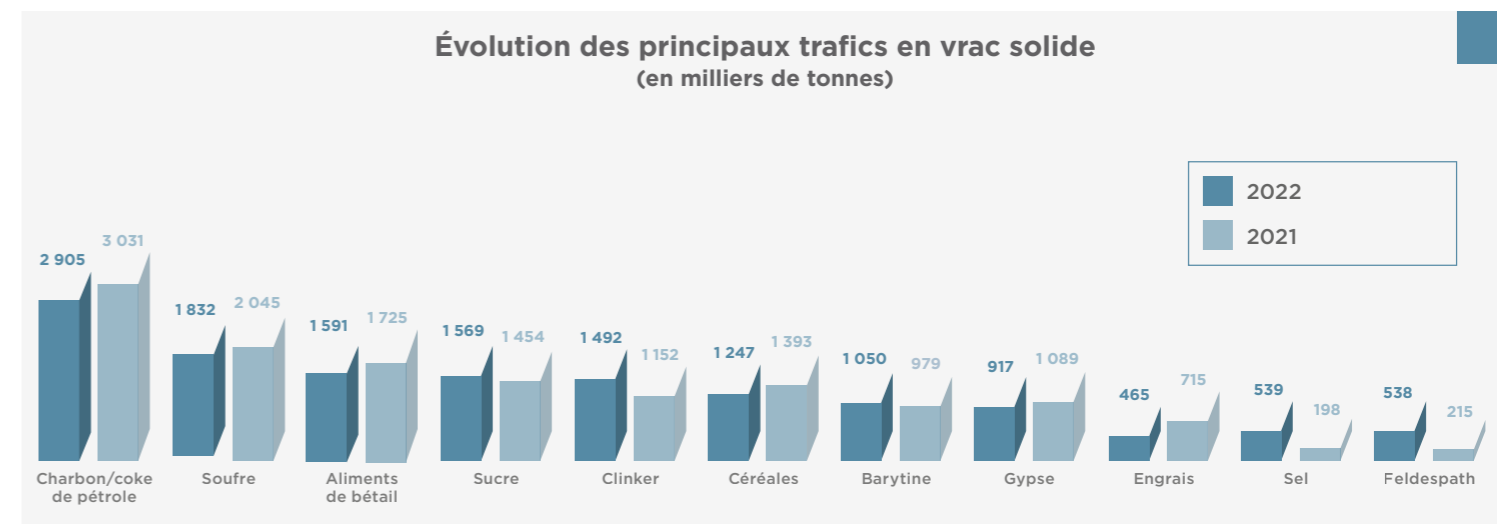
Évolution du trafic des conteneurs (en EVP)

	2022	2021
Tanger Alliance	1 156 691	933 597
Import /Export	74 910	67 144
Transbordement	1 081 781	866 453
Total Casablanca	723 624	791 787
DEPC	260 755	272 076
TC3	462 869	519 711
Total Agadir	178 337	173 193
DEPA	97 303	95 801
SMA	81 035	77 392
DEPN	5 897	8 279
Total	2 064 549	1 906 856

LE SEGMENT DU VRAC SOLIDE

Le trafic vrac solide traité par le Groupe Marsa Maroc en 2022 a atteint un **volume de 15,6 millions de tonnes** contre 15,4 millions pour l'année précédente, soit une légère hausse de 1,5%.

Le segment du vrac solide reste dominé par le charbon et coke de pétrole (18,6%), les céréales et aliments de bétail (18%), suivi du soufre (11,7%), sucre (10%), clinker (9,5%), barytine (6,7%) et gypse (6%).





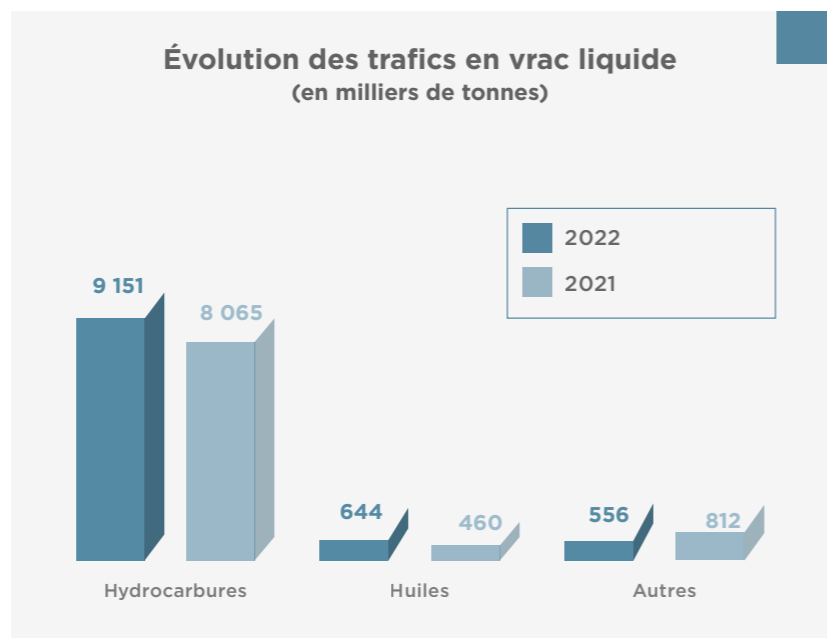
Les variations à la hausse des trafics clinker, sel et feldspath s'expliquent par la reprise des exportations principalement vers les marchés africains.

La baisse qui a affecté le trafic des engrais est due à une pluviométrie défavorable combinée à une hausse des cours à l'international. Le trafic de soufre, quant à lui a diminué suite à la baisse des exportations de l'acide phosphorique par l'OCP. Le trafic du gypse marocain a souffert de la hausse du coût de fret, ce qui a impacté négativement sa compétitivité à l'international.

LE SEGMENT DU VRAC LIQUIDE

Le trafic vrac liquide traité par le Groupe Marsa Maroc en 2022 a atteint un volume de 10,3 millions de tonnes contre 9,3 millions tonnes en 2021, soit une hausse de 11%.

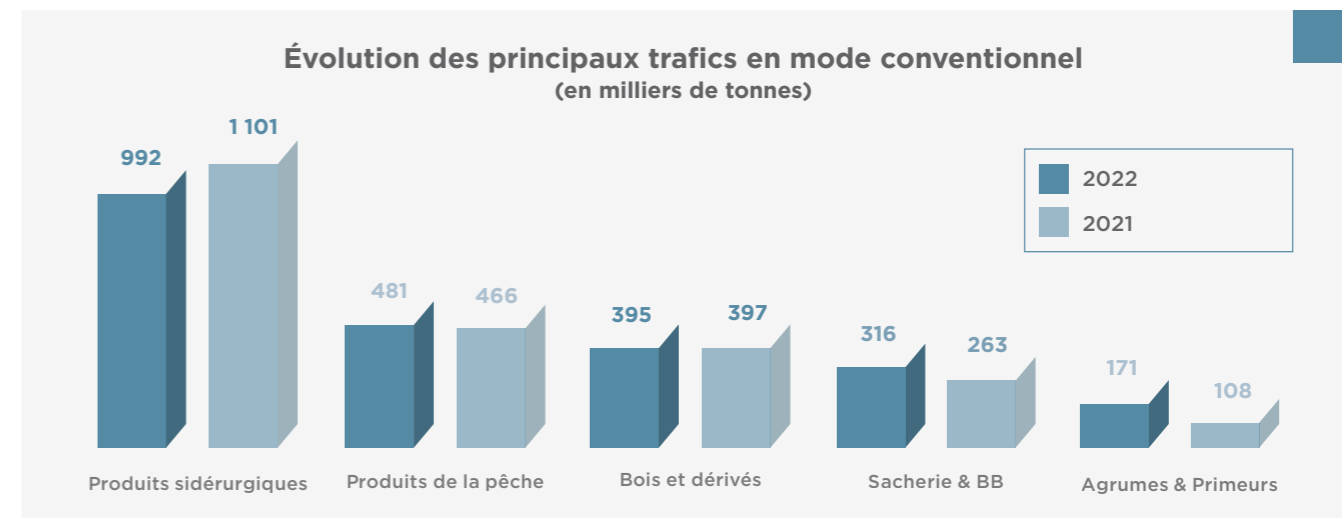
Le trafic des hydrocarbures qui représente à lui seul 88% du trafic de vrac liquide, a atteint 9 millions de tonnes, soit une hausse de 13% due principalement à la hausse des importations du fuel destiné aux centrales thermiques de l'ONEE.



LE SEGMENT DU TRAFIC CONVENTIONNEL

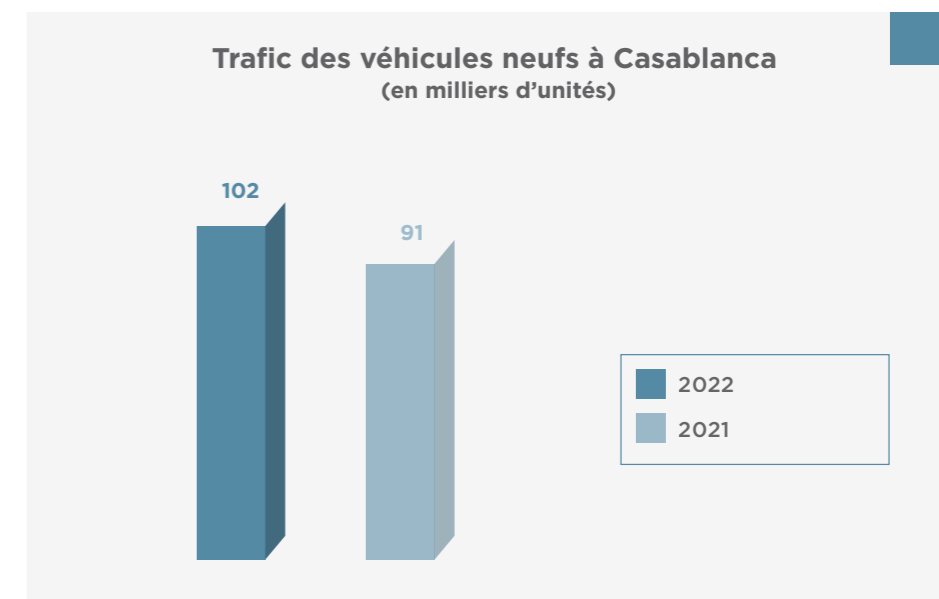
Le trafic conventionnel traité par le Groupe Marsa Maroc a atteint un volume de 2,5 millions de tonnes, enregistrant une stagnation par rapport à 2021.

Des hausses ont été enregistrées au niveau du trafic des agrumes et primeurs, suite à la hausse de l'export en conventionnel depuis le port d'Agadir, ainsi que celui des sacheries et big bag après l'augmentation des exportations des engrais par l'OCP.

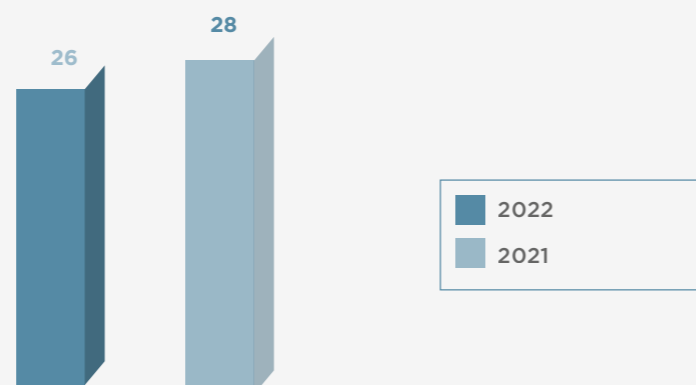


LE SEGMENT DES VÉHICULES NEUFS ET TIR

Le trafic des véhicules neufs réalisé par Marsa Maroc s'est élevé à 102 K unités contre 91 K unités en 2021, enregistrant une hausse de 12%, et ce grâce à la reconstitution des stocks par les concessionnaires et la hausse des exportations de la SOMACA.



Trafic TIR à Nador (en milliers d'unités)



Le trafic TIR traité par Marsa Maroc au port de Nador a atteint à fin 2022 un volume de 26 K unités contre 28 K unités réalisées durant l'année 2021, enregistrant une baisse de 6%.

TRAFIC DU GROUPE MARSA MAROC PAR PORT

Le trafic réalisé par le Groupe Marsa Maroc en 2022, réparti par port, se présente comme suit :

	2022	2021
Port de Casablanca	13 389	13 753
DEPC	9 195	9 040
TC3	4 194	4 713
Tanger Alliance	12 145	9 803
Port d'Agadir	5 667	5 012
DEPA	3 350	2 889
SMA	2 317	2 123
Port de Jorf Lasfar	5 773	5 457
Port de Mohammédia	5 500	4 694
Port de Nador	3 397	3 574
Port de Safi	2 758	3 155
Port de Laâyoune	731	816
Port de Dakhla	628	598
Port de Tanger Med	395	341
Total	50 383	47 203





Marsa
Maroc

5

RÉALISATIONS
FINANCIÈRES

Réalisations Financières

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

La consolidation des comptes de Marsa Maroc est faite selon les règles et pratiques comptables applicables au Maroc. Les principes et méthodes de consolidation utilisés sont conformes par rapport à la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité pour l'établissement des comptes consolidés dans son avis n°5.

Conformément aux règles générales de consolidation, la société Tanger Alliance (TA), la société Terminal à Conteneurs 3 au port de Casablanca (TC3PC) et la société de Manutention d'Agadir (SMA) ont été consolidées suivant la méthode de l'intégration globale.

L'évolution du périmètre de consolidation du Groupe Marsa Maroc se présente de la manière suivante :

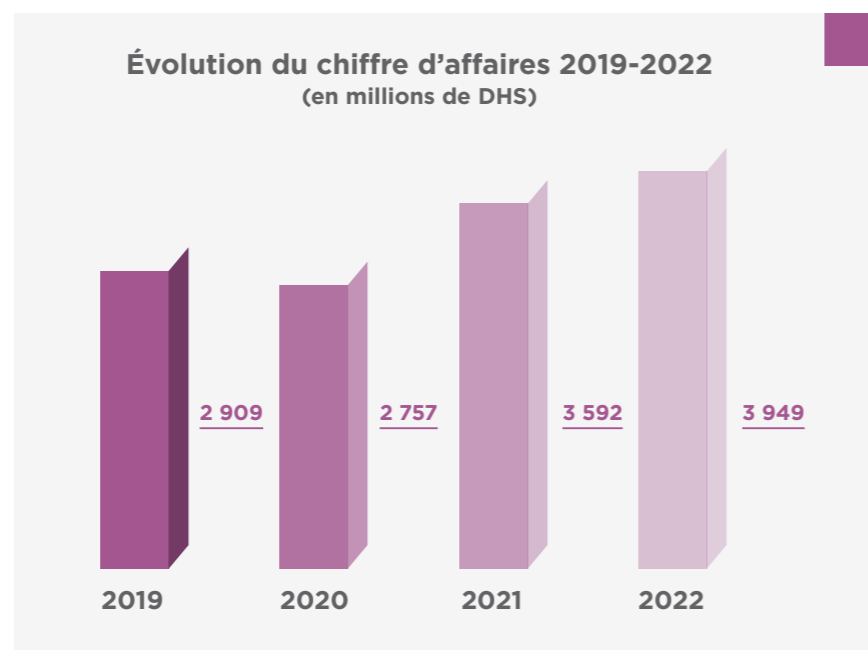
FILIALES	Décembre 2022			Décembre 2021		
	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode
TANGER ALLIANCE	50(*)	50(*)	Globale	50(*)	50(*)	Globale
TC3PC	100	100	Globale	100	100	Globale
SMA	51	51	Globale	51	51	Globale

(*) 50% plus une action détenue

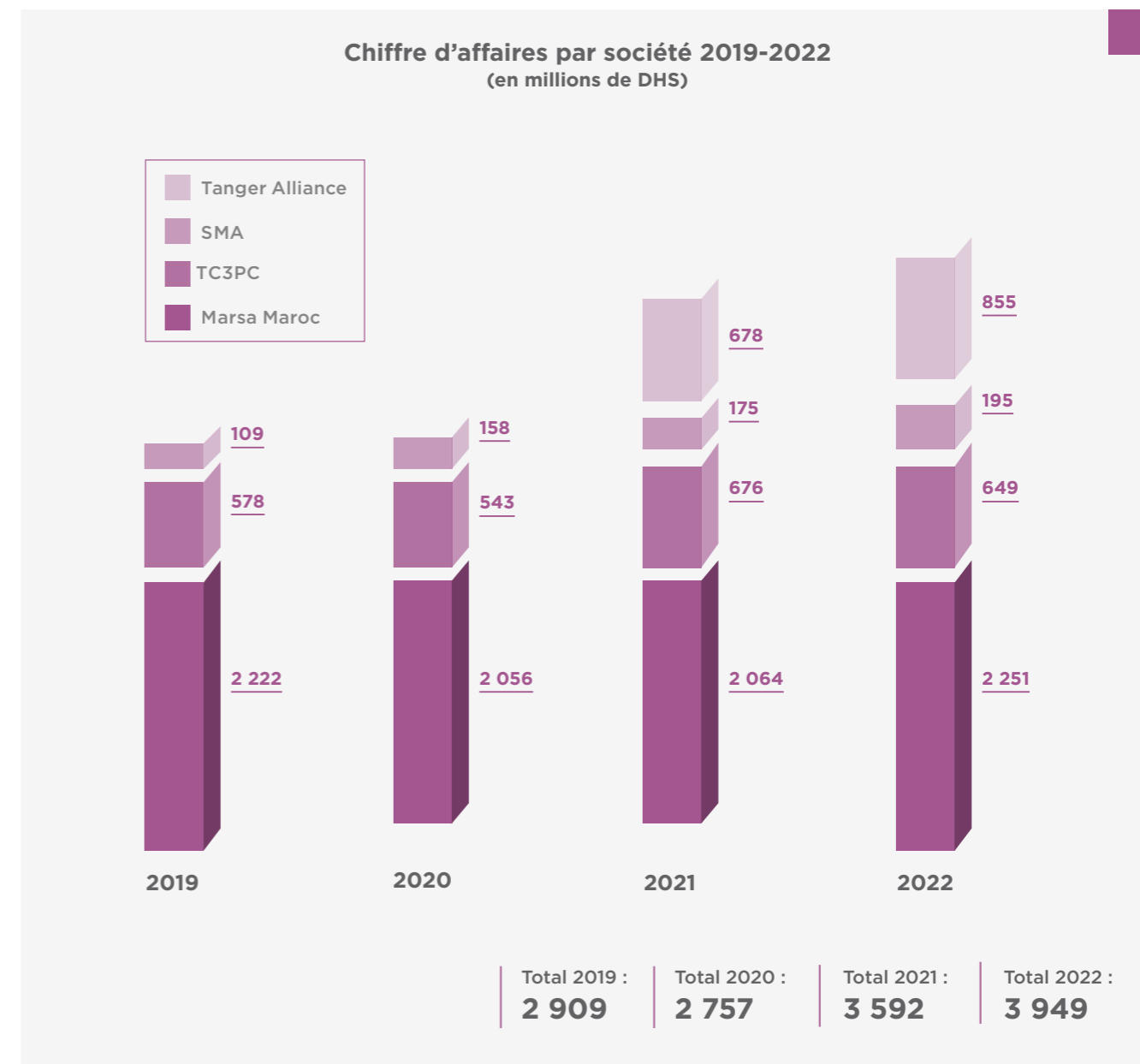
RÉALISATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE MARSA MAROC

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Le chiffre d'affaires consolidé réalisé par le Groupe Marsa Maroc en 2022 a atteint **3 949 millions de Dirhams** contre 3 592 millions de Dirhams (MDH) en 2021, enregistrant une hausse de 10 %.



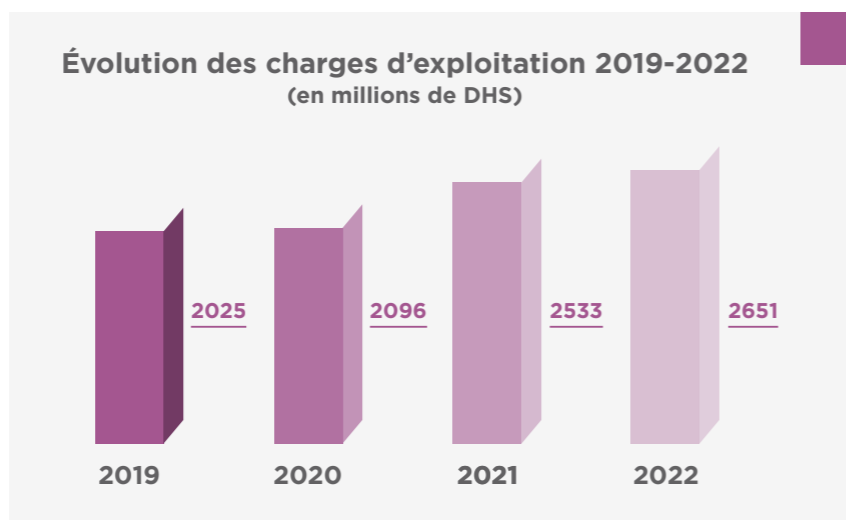
ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SOCIÉTÉ



ÉVOLUTION DES CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation consolidées ont atteint en 2022 un montant de 2 651 millions de Dirhams contre 2 533 millions de Dirhams en 2021, soit une augmentation de 5%.

Les variations des charges d'exploitation ont été enregistrées par composante comme suit: Les achats et charges externes (+11%), les charges de personnel (-3%), les dotations d'exploitation (+2%).



ÉVOLUTION DES RÉSULTATS

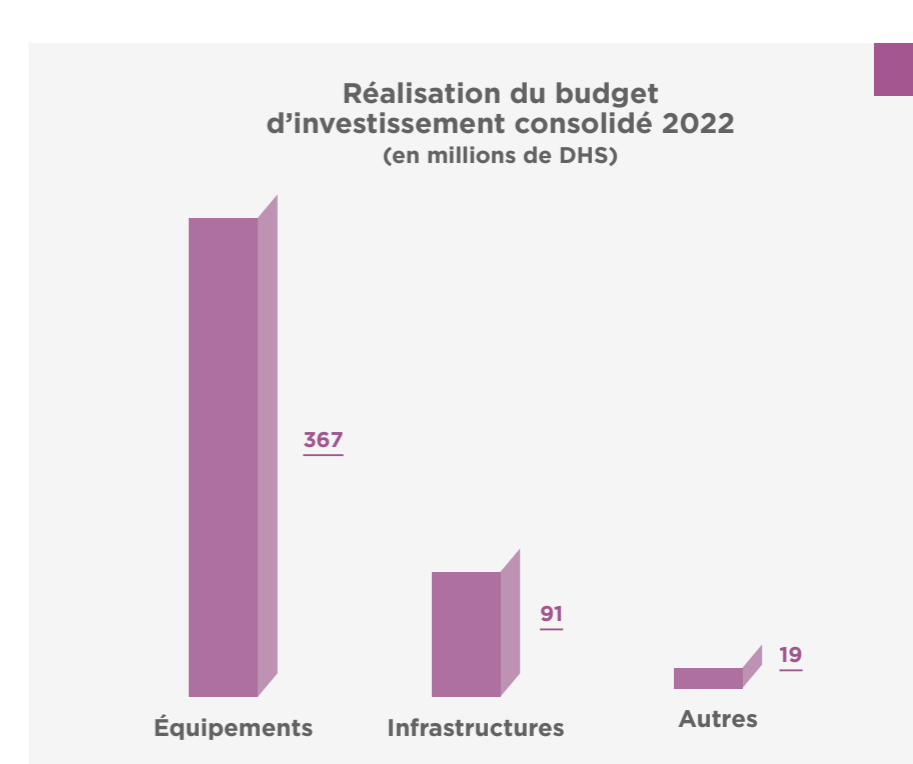
Le résultat d'exploitation consolidé en 2022 a atteint 1 363 millions de Dirhams contre 1 129 millions de Dirhams en 2021, soit une hausse de 21%.

Quant au résultat net part du groupe réalisé en 2022, il s'est établi à 817 millions de Dirhams contre 666 millions de Dirhams en 2021, soit une hausse de 23%.



RÉALISATION DU BUDGET D'INVESTISSEMENT 2022

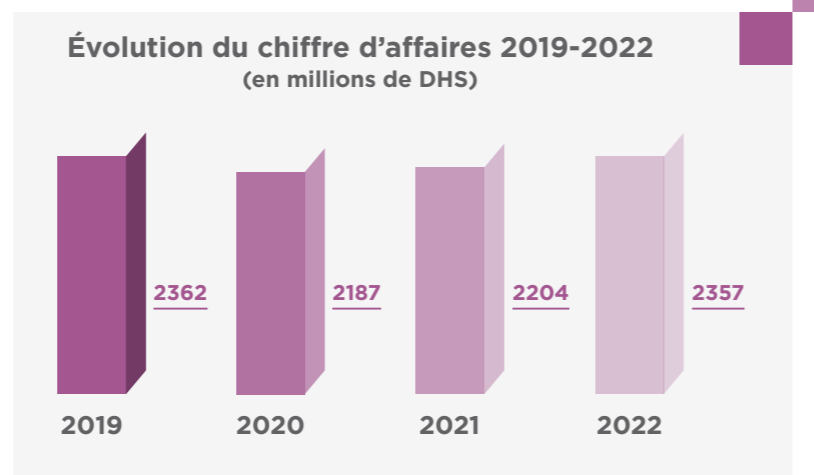
En matière d'investissement, les engagements groupe au titre de l'exercice 2022 ont atteint 477 MDH, soit un taux d'engagement à fin 2022 de 84%.



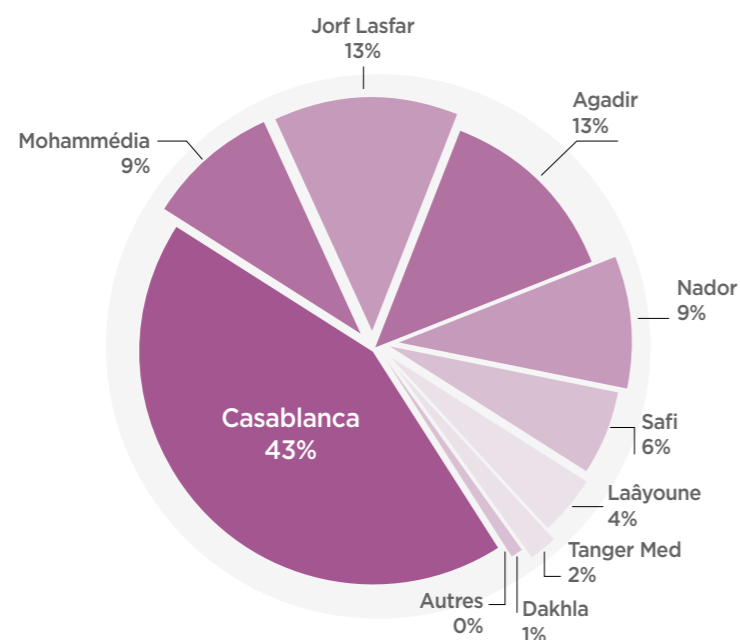
RÉALISATIONS FINANCIÈRES DE MARSA MAROC SA

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le **chiffre d'affaires** réalisé par Marsa Maroc à fin 2022 a atteint **2 357 MDH** contre **2 204 MDH** en 2021, soit une **hausse de 7%**.



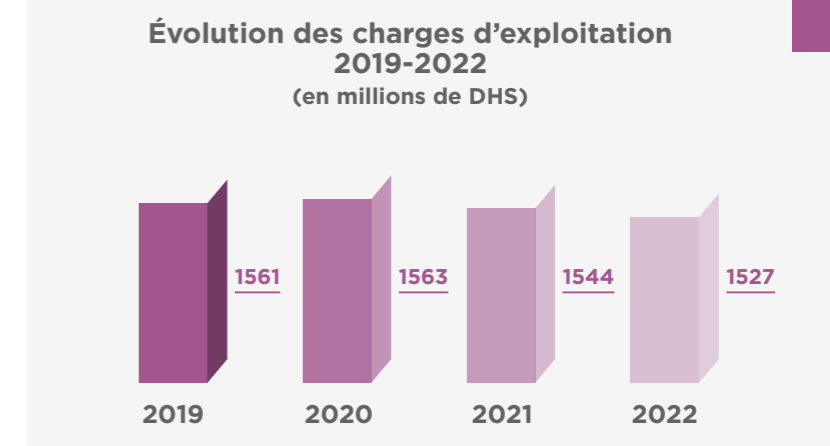
RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2022 DE MARSA MAROC PAR PORT



ÉVOLUTION DES CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation ont atteint en 2022 un montant de **1 527 millions de Dirhams** contre **1 544 millions de Dirhams** en 2021.

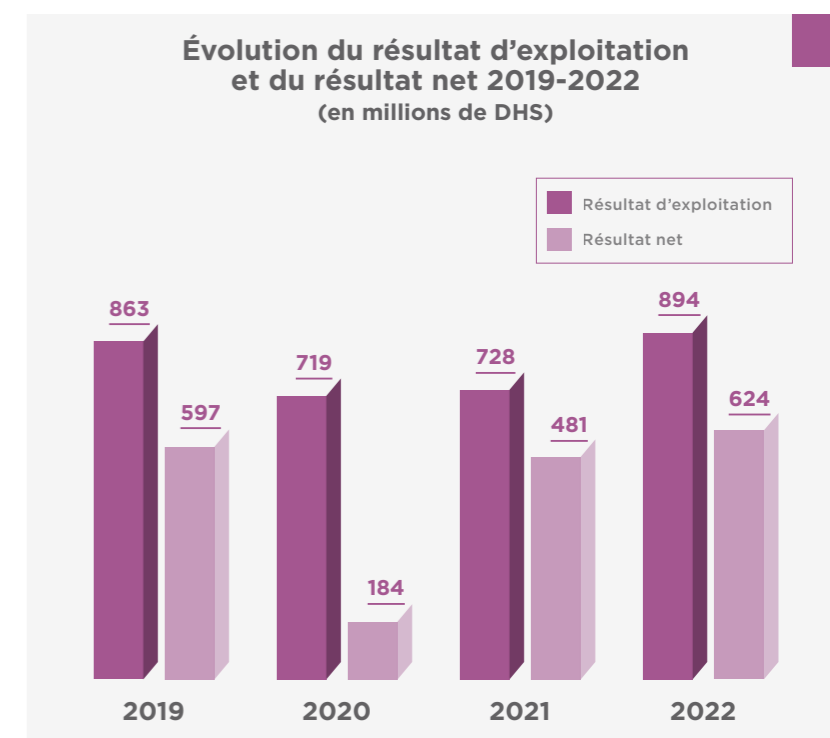
Les variations des charges d'exploitation ont été enregistrées par composante comme suit : Les achats (+13%), les charges externes (-6%), les charges de personnel (-4%) et les dotations d'exploitation (+1%).



ÉVOLUTION DES RÉSULTATS

Le **résultat d'exploitation** en 2022 a atteint **894 millions de Dirhams** contre **728 millions de Dirhams** en 2021, soit une **hausse de 23%**.

Quant au **résultat net** réalisé en 2022, il s'est établi à **624 millions de Dirhams** en 2021, soit une **hausse de 30%**.



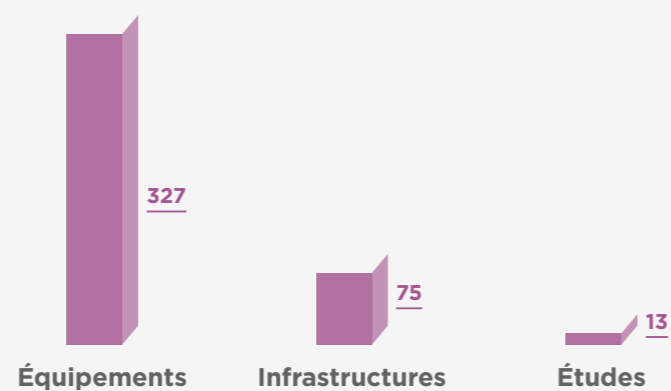


RÉALISATION DU BUDGET D'INVESTISSEMENT 2022

Par rapport à l'enveloppe du budget d'investissement de l'année 2022 qui s'élève à 564 millions de Dirhams, les engagements à fin Décembre 2022 ont atteint 415 millions de Dirhams, soit un taux d'engagement global de 84%.

L'investissement est réparti à 93% pour les équipements, 61% pour les infrastructures et 57% pour les études.

Réalisation du budget d'investissement 2022
(en millions de DHS)





06

**ETATS
FINANCIERS**

États Financiers Consolidés du Groupe Marsa Maroc

1. Bilan consolidé

(en milliers de Dirhams)

Actif	31/12/2022	31/12/2021
Immobilisations incorporelles	1 087 106	1 137 375
Immobilisations corporelles	3 241 456	3 386 320
Immobilisations financières	69 527	67 277
Impôt différé actif	559 034	535 849
Actif immobilisé	4 957 124	5 126 821
Stocks	115 920	107 344
Clients et comptes rattachés	597 055	560 209
Autres créances et comptes de régularisation	366 127	400 745
Titres et valeurs de placement	1 119 134	1 020 206
Actif circulant	2 198 236	2 088 503
Disponibilités	904 492	593 853
Total actif	8 059 852	7 809 177

Passif	31/12/2022	31/12/2021
Capital	733 956	733 956
Réserves consolidées	697 310	559 395
Résultat net de l'exercice part du Groupe	816 793	666 363
Intérêts minoritaires	437 401	341 791
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	2 685 460	2 301 505
Provisions durables pour risques et charges	1 791 759	1 746 847
Dettes de financement	2 365 774	2 641 687
Passif à long terme	4 157 533	4 388 533
Fournisseurs et comptes rattachés	606 792	639 770
Autres dettes et comptes de régularisation	610 067	479 369
Passif circulant	1 216 859	1 119 138
Trésorerie-passif	-	-
Total Passif	8 059 852	7 809 177

2. CPC consolidé

(en milliers de Dirhams)

	31/12/2022	31/12/2021
Produits d'exploitation	4 014 248	3 662 838
Chiffre d'affaires	3 949 069	3 591 981
Reprises d'exploitation	65 179	70 857
Charges d'exploitation	2 650 832	2 533 470
Achats et autres charges externes	1 292 285	1 165 324
Impôts et taxes	20 277	19 626
Charges de personnel	752 442	775 070
Dotations d'exploitation	585 828	573 450
Résultat d'exploitation	1 363 416	1 129 369
Résultat financier	-62 791	-60 889
Résultat non courant	-52 821	-46 507
Résultat avant impôt	1 247 804	1 021 973
Impôts sur les sociétés	326 707	234 504
Impôts différés	-23 186	51 799
Résultat net des entreprises intégrées	944 282	735 670
Résultat consolidé	944 282	735 670
Part des minoritaires	127 489	69 308
Résultat net part du groupe	816 793	666 363
Résultat par action en MAD	11,13	9,08

3. TFT

(en milliers de Dirhams)

	31/12/2022	31/12/2021
Résultat net des sociétés intégrées	944 282	735 670
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie		
- Dotations d'exploitation nettes des reprises	525 158	493 984
- Variation des impôts différés	-23 186	51 799
- Annulation des résultats de cession des immobilisations	-1 019	-1 281
- Autres produits sans impact sur la trésorerie	1 106	4 757
- Dividendes	-564 811	-587 165
- Variation du BFR lié à l'activité	86 915	-502 004
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	968 446	195 761
Acquisition d'immobilisations	-287 808	-584 923
Cessions d'immobilisations	2 608	1 697
Variation des prêts et avances consentis	-2 250	104 619
Effet de variation de périmètre	0	
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-287 450	-478 607
Augmentation de capital	4 484	11 734
Augmentation dettes de financement	0	1 253 613
Remboursements d'emprunts	-275 913	-251 623
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-271 429	1 013 725
Variation de trésorerie nette	409 567	730 878
Trésorerie nette ouverture (y compris placements)	1 614 059	883 181
Trésorerie nette clôture (y compris placements)	2 023 626	1 614 059

4. Tableau de variations des capitaux propres

(en milliers de Dirhams)

	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Résultat consolidé part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
Capitaux propres au 01/01/2021	733 956	-	854 685	291 875	260 750	2 141 266
Augmentation du capital					11 734	11 734
Affectation résultat			291 875	-291 875		
Dividendes			-587 165			-587 165
Résultat net de l'exercice				666 363	69 308	735 670
Capitaux propres au 31/12/2021	733 956	-	559 395	666 363	341 791	2 301 505
	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Résultat consolidé part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
Capitaux propres au 01/01/2022	733 956	-	559 395	666 363	341 791	2 301 505
Augmentation du capital					4 484	4 484
Affectation résultat			666 363	-666 363		
Dividendes			-528 448		-36 363	-564 811
Résultat net de l'exercice				816 793	127 489	944 282
Capitaux propres au 31/12/2022	733 956	-	697 310	816 793	437 401	2 685 460

• Note 1: Principes comptables et méthodes d'évaluation

1. Contexte de l'élaboration des états financiers consolidés de l'exercice

Les sociétés du Groupe MARSAMAROC sont consolidées sur la base des comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2022. Les états financiers et les notes y afférentes ont été arrêtés par le Directoire le 07 mars 2023.

2. Contexte de l'élaboration des états financiers consolidés de l'exercice

Les principes et méthodes de consolidation utilisés par le Groupe MARSAMAROC sont conformes par rapport à la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité pour l'établissement des comptes consolidés dans son avis n°5.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Le contrôle exclusif est le pouvoir direct ou indirect, de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entreprise afin de tirer avantage de ses activités.

3. Monnaie de présentation des états financiers consolidés

La monnaie de présentation des comptes consolidés est le dirham marocain.

4. Résultat par action

Le résultat par action présenté au compte de résultat est le rapport entre le résultat net part du Groupe de l'exercice et le nombre d'actions de l'exercice.

• Note 2 : Périmètre de consolidation

La société Tanger alliance (TA), la société Terminal à Conteneurs 3 au port de Casablanca (TC3PC) et la société de Manutention d'Agadir (SMA) ont été consolidées suivant la méthode de l'intégration globale.

Filiales	Décembre 2022			Décembre 2021		
	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode
TANGER ALLIANCE	50(*)	50(*)	Globale	50(*)	50(*)	Globale
TC3PC	100	100	Globale	100	100	Globale
SMA	51	51	Globale	51	51	Globale

(*) 50% plus une action

Les créances, dettes, produits et charges réciproques sont éliminés en totalité pour les entreprises intégrées globalement.

• Note 3 : Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou de production, diminué des amortissements, calculés selon la méthode linéaire et les taux fiscaux en vigueur, en fonction de la durée de vie estimée des actifs concernés.

(en KDH)	31/12/2022	31/12/2021
Brevets marques droits et valeurs similaires		
TC3PC	1 045 946	1 094 595
Autres immobilisations incorporelles		
Marsa Maroc	24 382	23 286
TC3PC	36	69
SMA	96	73
Tanger alliance	16 646	19 352
Immobilisations incorporelles nettes	1 087 106	1 137 375

• Note 4 : Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou de production, diminué des amortissements, calculés selon la méthode linéaire et les taux fiscaux en vigueur, en fonction de la durée de vie estimée des actifs concernés.

(en KDH)	31/12/2022	31/12/2021
Terrains		
Marsa Maroc	78 587	78 603
Constructions		
Marsa Maroc	386 748	306 205
TC3PC	188 040	196 436
SMA	6 185	7 101
Tanger alliance	457 102	473 684
Installations techniques, matériel et outillage		
Marsa Maroc	543 116	608 934
TC3PC	294 823	350 104
SMA	130 310	145 629
Tanger alliance	1 049 456	1 132 941
Matériel de transport		
Marsa Maroc	176	15
TC3PC	-	104
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers		
Marsa Maroc	28 868	21 009
TC3PC	979	1 110
SMA	3 174	511
Tanger alliance	10 342	9 563
Autres immobilisations corporelles		
Marsa Maroc	1 059	1 245
Immobilisations corporelles en cours		
Marsa Maroc	53 639	51 388
TC3PC	360	360
SMA	877	1 634
Tanger alliance	7 616	105
Total des immobilisations corporelles Nettes	3 241 456	3 386 320

• Note 5 : Actifs Financiers

(en KDH)	31/12/2022	31/12/2021
Prêts immobilisés	65 094	62 891
Autres créances financières	3 833	3 786
Titres de participation non consolidés	600	600
Immobilisations financières	69 527	67 277

Au 31 décembre 2022, les autres immobilisations financières comprennent essentiellement :

- Les prêts immobilisés au 31 décembre 2022 s'élèvent à 65.094 KDH constitués essentiellement des prêts accordés au personnel
- Les autres créances financières affichent un solde de 3.833 au 31 décembre 2022 comportant essentiellement des dépôts et cautionnements
- Les titres de participation non consolidés se présentent comme suit :

Participations	% capital détenu	31/12/2022	31/12/2021
MANUJORF	25%	300	300
PORTNET	5.3%	600	600
SCI NIHAM	25%	5 815	5 815
Total valeurs brutes		6 715	6 715
Provision sur titres Niham		-5 815	-5 815
Provision sur titres MANUJORF		-300	-300
Total valeurs nettes		600	600

• Note 6 : Variation des impôts différés

L'impôt différé actif a augmenté de 23 186 KDH par rapport à 2021 cette augmentation est principalement due à la revalorisation de l'impôt sur les sociétés suivant les nouvelles dispositions de la loi de finances.

(en KDH)	31/12/2021	comptabilisé en résultat	31/12/2022
Non-valeurs	21.296	2.042	23.338
Amortissement dérogatoire	-48.823	1.630	-47.193
Déficits fiscaux reportables	8.160	- 6.992	1.167
Différences temporaires	556.962	26.162	583.124
Autres	- 1.747	344	-1.402
Impôts différés	535.849	23.186	559.034

• Note 7 : Stocks

Les stocks sont évalués au coût d'achat. Ce coût comprend le prix d'achat et les frais accessoires d'achat. En fin d'exercice, les stocks sont valorisés selon la méthode du Coût Moyen Pondéré (CMP). Les stocks au 31 décembre 2022 sont constitués principalement par :

(en KDH)	31/12/2022	31/12/2021
Carburant	7 880	6 055
Pièces de rechanges	73 407	66 955
Produits en cours	19 804	19 804
Autres	14 829	14 529
Stocks	115 920	107 344

Les autres produits en stock représentent principalement les fournitures de bureau et les vêtements de travail.

• Note 8 : Créances d'exploitation

A fin décembre 2022, le montant des créances du Groupe Marsa Maroc, hors créances intragroupes s'élève à 597.055 KDH contre 560.209 KDH à fin décembre 2021.

La répartition de ces créances se présente comme suit :

(en KDH)	31/12/2022	31/12/2021
Marsa Maroc	355 139	315 329
TC3PC	69 147	80 511
SMA	58 933	41 078
Tanger alliance	113 835	123 291
Clients et comptes rattachés	597 055	560 209

Toutes les créances qui dépassent une année, sont totalement provisionnées pour l'ensemble du groupe Marsa Maroc.

• Note 9 : Autres Créances

Le détail des autres créances se présente comme suit :

(en KDH)	31/12/2022	31/12/2021
* Fournis débiteurs, avances et acomptes	12.431	1.916
* Personnel	911	880
* État	323.610	370.126
* Comptes d'associés	0	0
* Autres débiteurs	15.137	14.880
* Comptes de régularisations actif	14.038	12.942
Total	366.127	400.745

• Note 10 : Trésorerie et équivalents

La trésorerie et équivalents de trésorerie ont enregistré une hausse de 410 millions de dirhams détaillée comme suit :

(en KMAD)	déc-22	déc-21	Variation
Flux nets de trésorerie provenant des activités d'exploitation (1)	968 446	195 761	772 686
Flux nets de trésorerie affectés aux activités d'investissement (2)	- 287 450	-478 607	191 157
Flux nets de trésorerie liés aux activités de financement (3)	- 271 429	1 031 725	-1 285 154
Total des flux de trésorerie (1)+(2)+(3)	409 567	730 878	
Trésorerie et équivalent de trésorerie début de période	1 614 059	883 181	730 878
Trésorerie et équivalent de trésorerie fin de période	2 023 626	1 614 059	409 567
Variation de trésorerie	409 567	730 878	

• Note 11 : Provisions

Les provisions pour risques et charges s'analysent comme suit :

(en KMAD)	2022	2021
Provisions avantages sociaux	184 059	186 855
Provisions pour risques	179 174	211 097
Provisions pour grosses réparations	1 428 527	1 348 895
TOTAL	1 791 759	1 746 847

Les provisions pour risques et charges affichent un solde de 1 792 MMAD au 31 décembre 2022 et comprend essentiellement les provisions pour grosses réparations.

• Note 12 : Endettement net

(en KMAD)	2022	2021
Emprunt obligataire	980 000	1 190 000
Project finance	1 385 774	1 451 687
Emprunts et dettes financières	2 365 774	2 641 687
Trésorerie	904 492	593 853
Équivalents trésorerie	1 119 134	1 020 206
Endettement net	342 148	1 027 628

L'endettement net du Groupe a diminué de 67 % par rapport à 2021. Cette variation s'explique par :

- Le remboursement des emprunts des filiales de 276 MDH ;
- La hausse des disponibilités de trésorerie de 410 MDH.

• Note 13 : Dettes d'exploitation

(en KMAD)	2022	2021
Fournisseurs et comptes rattachés	606 792	639 770
Autres dettes	610 067	479 369
TOTAL	1 216 859	1 119 138

A fin décembre 2022, le montant des dettes de Marsa Maroc est de 1 217 MDH contre 1 119 MDH enregistré en décembre 2021, soit une hausse de 9%.

La répartition des dettes fournisseurs se présente comme suit :

(en KDH)	31/12/2022	31/12/2021
Marsa Maroc	215 522	229 276
TC3PC	52 729	64 360
SMA	47 210	55 960
Tanger alliance	291 331	290 173
Clients et comptes rattachés	606 792	639 770

Le détail des autres dettes d'exploitation se présente comme suit :

(en KDH)	31/12/2022	31/12/2021
Clients créditeurs, avances et acomptes	32.320	22.124
Personnel	55.563	67.669
Organismes sociaux	24.675	28.444
État	249.704	178.783
Comptes d'associés	36.366	4.486
Autres créanciers	183.901	170.589
Comptes de régularisation passif	7.944	7.274
Autres provisions pour risques et charges	19.594	-
Total	610.067	479.369

• Note 14 : Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé à fin décembre 2022 est en hausse de 10% par rapport à 2021 pour s'établir à 3 949 MDH. Tableau de ventilation par société :

(en KMAD)	Réel 2022	Réel 2021	Variation R2022 / R2021	
			En Val	En %
Marsa Maroc	2 251	2 064	187	9%
TC3PC	649	676	-27	-4%
SMA	194	175	20	11%
Tanger Alliance	855	678	177	26%
dont ventes intragroupe	109	144	-35	-24%
Groupe Marsa Maroc	3 949	3 592	357	10%

• Note 15 : Achats consommés et charges externes

Les achats consommés et autres charges externes ont enregistré une hausse de 11% pour 127 MDH par rapport à 2021. Cette variation est expliquée principalement par :

- La hausse des prix des carburants à l'échelle mondiale
- La hausse du trafic traité en 2022 de 6.6% pour 3.1millions de tonnes

(en KDH)	31/12/2022	31/12/2021
Achats consommés de matières et fournitures		
Marsa Maroc	250 144	210 742
TC3PC	140 421	160 316
SMA	25 823	24 383
Tanger alliance	116 996	96 964
Autres charges externes		
Marsa Maroc	323 054	335 099
TC3PC	168 198	160 056
SMA	82 809	77 258
Tanger alliance	294 233	240 152
dont charges intragroupe	-109 393	-139 646
Achats et autres charges externes	1 292 285	1 165 324

• Note 16 : Charges du personnel

(en KDH)	31/12/2022	31/12/2021
Marsa Maroc	644 515	674 043
TC3PC	33 168	26 506
SMA	33 352	37 018
Tanger alliance	41 407	37 503
effectif	2 415	2 456
Charges du personnel	752 442	775 069

Les charges du personnel sont passées de 775 MDH à 752 MDH enregistrant une baisse de 23 MDH expliquée par la baisse des effectifs.

• Note 17 : Impôts

(en KMAD)	2022	2021
Impôts sur les sociétés	326 707	234 504
Impôts différés	- 23 186	51 799
Total	303 521	286 302

Le niveau global des impôts a augmenté de 6 % entre 2021 et 2022 expliqué par la hausse des performances du groupe.

• Note 18 : Dotations nettes aux amortissements, dépréciations et aux provisions

Le tableau ci-dessous présente l'évolution de ce poste pour les exercices clos au 31 décembre 2022

(en KMAD)	2022	2021
Dotations nettes d'amortissements	481 384	463 259
Dotations nettes aux provisions et dépréciations	39 264	39 333
Total	520 648	502 592

Les dotations nettes aux amortissements, dépréciations et provisions s'établissent à 521 millions de dirhams à fin décembre 2022, contre 502 millions de dirhams à fin décembre 2021. Cette variation est due à la mise en service de nouveaux équipements.

• **Note 19 : Résultat financier**

(en KMAD)	2022	2021
Charges d'intérêts nettes	-69 609	-71 091
Gains de change	6 855	10 209
Autres	-37	-7
Total	-62 791	-60 889

Le résultat financier consolidé est de -63 MDH contre -61 MDH en 2021. Cette variation s'explique principalement par l'effet compensé de :

- La baisse des charges d'intérêts sur emprunts de 1 MDH ;
- La baisse des gains de change réalisés de 3 MDH

• **Note 20 : intérêts minoritaires**

Les intérêts minoritaires reflètent les droits des actionnaires autres que MARSAMAROC sur les résultats des sociétés SMA Et Tanger Alliance.

(en KMAD)	2022	2021
Intérêts minoritaires	127 489	69 308

• **Note 21 : Résultats par action**

Le résultat par action est passé de 9,08 MAD au 31 décembre 2021 à 11,13 MAD à fin 2022.

(en KMAD)	2022	2021
Résultat net, part du Groupe	816 793	666 363
Nombre d'actions (en millions)	73 396	73 396
Résultat par action (en MAD)	11,13	9,08



Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur les États Financiers Consolidés



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc



101, Boulevard Abdelmoumen
Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la société
Société D'Exploitation des Ports (SODEP S.A)
175, Bd Mohamed Zerktouni - 20100
Casablanca

Rapport des commissaires aux comptes sur les états de synthèse consolidés du Groupe SODEP Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la SOCIETE D'EXPLOITATION DES PORTS (SODEP) et de ses filiales (Groupe SODEP), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2022, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 2.685.460 KMAD dont un bénéfice net consolidé de 944 282 KMAD.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe SODEP au 31 décembre 2022, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autre point

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP S.A clos au 31 décembre 2022. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.

Question clé de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Question clé identifiée	Notre réponse
<p>Identification et évaluation du risque sur les provisions pour risques et charges</p> <p>Au 31 décembre 2022, les provisions pour grosses réparations de la société SODEP S.A sont enregistrées au bilan pour une valeur de 1.363.169 KMAD, soit 17% du montant total du passif.</p> <p>La société calcule la provision pour grosses réparations sur l'ensemble des biens de retour entrant dans le périmètre de la concession à travers l'estimation de la dépréciation individuelle de chaque bien en détaillant la dépréciation subie par chacune de ces composantes et en considérant pour chacune d'elles, son âge et sa durée de vie économique.</p> <p>Cette méthode est basée sur une étude externe portant sur l'inventaire physique de l'ensemble des biens de retour et l'évaluation financière de ces biens.</p> <p>Dans ce contexte, nous avons considéré que l'appréciation de la provision pour grosses réparations constituait un point clé de l'audit, en raison du poids de ces passifs dans le bilan.</p>	<p>Notre approche d'audit a consisté notamment à :</p> <p>Examiner le programme des grosses réparations permettant:</p> <p>L'identification des infrastructures et superstructures faisant l'objet des grosses réparations ;</p> <p>La fixation des fréquences des réparations ;</p> <p>Le budget réservé aux opérations de grosse réparation.</p> <p>Contrôler les hypothèses de renouvellement et les indicateurs d'actualisation utilisés dans le calcul des provisions ;</p> <p>Revoir à posteriori les provisions pour grosses réparations ;</p> <p>Procéder à une revue analytique des provisions et leurs variations ;</p> <p>Appréciation des mouvements de provisions par un rapprochement avec les pièces justificatives.</p>

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

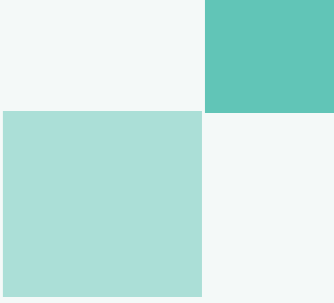
Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;



- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 20 avril 2023

Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON

FIDAROC GRANT THORNTON
Membre Réseau Grant Thornton
International
7 Bd. Driss Slaoui - Casablanca
Tél : 05 22 54 43 00 - Fax : 05 22 29 86 70

Faiçal MEKOUAR
Associé

MAZARS AUDIT ET CONSEIL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Angle Bd Abdelmoumen et Rue Calavon
20360 - Casablanca
Tél : 05 22 42 34 23 (L.G)
Fax : 05 22 42 34 00

Abdou DIOP
Associé

États Financiers Sociaux de la Société Marsa Maroc

Bilan (Actif)

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

ACTIF	BRUT	EXERCICE AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET 31/12/2022	EXERCICE PRÉCÉDENT NET 31/12/2021
IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)	138.008.025,64	79.556.758,46	58.451.267,18	49.301.873,52
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	149.341.932,72	124.959.601,63	24.382.331,09	23.286.048,01
A * Brevets, marques, droits et valeurs similaires				
C * Fonds commercial				
T * Autres immobilisations incorporelles	149.341.932,72	124.959.601,63	24.382.331,09	23.286.048,01
I IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	4.395.147.406,61	3.302.955.460,90	1.092.191.945,71	1.067.398.790,08
F * Terrains	95.532.936,92	16.945.879,81	78.587.057,11	78.603.413,11
I * Constructions	1.017.751.911,72	631.004.298,04	386.747.613,68	306.205.260,06
M * Installations techniques, matériel et outillage	3.040.689.851,58	2.497.573.846,50	543.116.005,08	608.933.732,66
M * Matériel de transport	18.027.069,63	17.851.559,33	175.510,30	15.032,85
O * Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	164.952.056,44	136.084.309,68	28.867.746,76	21.008.544,06
I * Autres immobilisations corporelles	4.554.984,55	3.495.567,54	1.059.417,01	1.245.293,82
L * Immobilisations corporelles en cours	53.638.595,77		53.638.595,77	51.387.513,52
I IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	1.358.979.675,92	9.632.229,46	1.349.347.446,46	1.341.848.333,25
S * Prêts immobilisés	65.788.768,91	2.517.329,46	63.271.439,45	60.516.722,24
E * Autres créances financières	1.694.307,01	1.000.000,00	694.307,01	616.411,01
* Titres de participation	1.291.496.600,00	6.114.900,00	1.285.381.700,00	1.280.715.200,00
ÉCARTS DE CONVERSION ACTIF (E)	-	-	-	-
* Augmentation des dettes de financement	-	-	-	-
TOTAL I (A+B+C+D+E)	6.041.477.040,89	3.517.104.050,45	2.524.372.990,44	2.481.835.044,86
STOCKS (F)	153.660.446,69	57.150.165,99	96.510.280,70	95.630.985,50
A * Matières et fournitures consommables	133.856.186,19	57.150.165,99	76.706.020,20	75.826.725,00
C * Produits en cours	19.804.260,50		19.804.260,50	19.804.260,50
I * Produits finis			-	-
F CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	758.386.398,41	128.177.971,79	630.208.426,62	673.413.314,56
C * Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	367.859,64		367.859,64	397.544,64
I * Clients et comptes rattachés	510.423.000,41	99.560.246,35	410.862.754,06	413.445.812,43
R * Personnel	875.421,23		875.421,23	868.201,23
C * État	35.935.270,50		35.935.270,50	48.705.009,93
U * Comptes d'associés			0,00	0,00
L * Autres débiteurs	78.902.029,66	28.617.725,44	50.284.304,22	19.243.714,34
A * Comptes de régularisation actif	131.882.816,97		131.882.816,97	190.753.031,99
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	905.173.686,53		905.173.686,53	846.708.540,12
ÉCARTS DE CONVERSION ACTIF (I)	1.053.453,95		1.053.453,95	34.327,24
TOTAL II (F+G+H+I)	1.818.273.985,58	185.328.137,78	1.632.945.847,80	1.615.787.167,42
T TRÉSORERIE - ACTIF	100.873.343,93	122.120,40	100.751.223,53	84.475.288,01
E * Chèques et valeurs à encaisser	2.641.806,85	122.120,40	2.519.686,45	2.235.215,91
S * Banques, TG et CP	97.945.730,89		97.945.730,89	81.939.263,57
R * Caisse, régies d'avances et accreditifs	285.806,19		285.806,19	300.808,53
TOTAL III	100.873.343,93	122.120,40	100.751.223,53	84.475.288,01
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	7.960.624.370,40	3.702.554.308,63	4.258.070.061,77	4.182.097.500,29

* (HT) : Hors trésorerie
* (HT) : Hors trésorerie

Bilan (Passif)

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

PASSIF	EXERCICE 31/12/2022	EXERCICE PRÉCÉDENT 31/12/2021
CAPITAUX PROPRES	1.639.492.365,93	1.543.912.045,16
* Capital social ou personnel (1)	733.956.000,00	733.956.000,00
* Moins: actionnaires, capital souscrit non appelé		
* Prime d'émission, de fusion, d'apport		
* Écart de réévaluation		
* Réserve légale	73.395.600,00	73.395.600,00
* Autres réserves (2)	206.331.958,64	206.331.958,64
* Report à nouveau	1.780.166,52	49.367.961,92
* Résultats nets en instance d'affectation (2)	0,00	
* Résultat net de l'exercice (2)	624.028.640,77	480.860.524,60
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	1.639.492.365,93	1.543.912.045,16
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	164.599.038,26	175.865.717,95
* Subvention d'investissement	4.382.000,00	5.634.000,00
* Provisions réglementées	160.217.038,26	170.231.717,95
DETTES DE FINANCEMENT (C)	0,00	0,00
* Emprunts obligatoires		
* Autres dettes de financement		
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	1.684.348.331,89	1.659.070.198,82
* Provisions pour risques	134.292.361,11	174.454.000,10
* Provisions pour charges	1.550.055.970,78	1.484.616.198,72
ÉCART DE CONVERSION PASSIF (E)	0,00	0,00
* Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	3.488.439.736,08	3.378.847.961,93
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	768.067.988,79	803.156.116,92
* Fournisseurs et comptes rattachés	214.491.472,79	230.040.088,92
* Clients créditeurs, avances et acomptes	24.371.588,82	18.865.015,22
* Personnel	49.105.115,97	61.826.052,08
* Organismes sociaux	20.020.244,28	23.468.203,71
* État	191.216.871,23	152.590.315,88
* Comptes d'associés	3.004,62	2.716,62
* Autres créanciers	146.166.987,65	134.018.339,16
* Comptes de régularisation passif	122.692.703,43	182.345.385,33
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	1.053.453,95	34.327,24
Écart de conversion Passif (H)	508.882,95	59.094,20
TOTAL II (F + G + H)	769.630.325,69	803.249.538,36
TRÉSORERIE - PASSIF	-	-
* Banques (soldes créditeurs)		
TOTAL III	-	-
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	4.258.070.061,77	4.182.097.500,29

(1) Capital personnel débiteur
(2) Bénéficiaire (+) Déficitaires (-)
(3) HT : Hors trésorerie

Compte de produits et charges (hors taxes)

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

COMPTES DE PRODUITS & CHARGES	PROPRES A L'EXERCICE A	OPÉRATIONS CONCERNANT LES EXERCICES PRÉCÉDENTS B	TOTAUX DE L'EXERCICE 31/12/2022 C = A + B	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 31/12/2021 D
I PRODUITS D'EXPLOITATION	2.420.851.295,17	0,00	2.420.851.295,17	2.272.282.341,06
* Ventes de biens et services produits chiffres d'affaires	2.357.077.912,35		2.357.077.912,35	2.204.462.310,77
* Reprises d'exploitation: transferts de charges	63.773.382,82		63.773.382,82	67.820.030,29
TOTAL I	2.420.851.295,17	0,00	2.420.851.295,17	2.272.282.341,06
II CHARGES D'EXPLOITATION	1.526.677.840,00	0,00	1.526.677.840,00	1.543.973.840,09
* Achats consommés (2) de matières et fournitures	232.210.811,88		232.210.811,88	204.669.521,31
* Autres charges externes	304.548.910,63		304.548.910,63	322.541.985,54
* Impôts et taxes	18.874.886,70		18.874.886,70	19.146.235,45
* Charges de personnel	643.952.721,22		643.952.721,22	674.042.653,59
* Autres charges d'exploitation		0,00		
* Dotations d'exploitation	327.090.509,57		327.090.509,57	323.573.444,20
TOTAL II	1.526.677.840,00	0,00	1.526.677.840,00	1.543.973.840,09
III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	894.173.455,17	0,00	894.173.455,17	728.308.500,97
IV PRODUITS FINANCIERS	51.419.031,93	0,00	51.419.031,93	27.844.717,92
* Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	36.362.741,56		36.362.741,56	-
* Gains de change	4.081.604,42		4.081.604,42	3.275.622,28
* Intérêts et autres produits financiers	10.803.406,82		10.803.406,82	23.968.334,90
* Reprises financières: transferts de charges	171.279,13		171.279,13	600.760,74
TOTAL IV	51.419.031,93	0,00	51.419.031,93	27.844.717,92
V CHARGES FINANCIÈRES	1.903.427,82	0,00	1.903.427,82	3.753.923,76
* Charges d'intérêts	375.479,77		375.479,77	2.093.131,08
* Pertes de change	300.094,78		300.094,78	1.229.713,03
* Autres charges financières	33.280,47		33.280,47	23.288,32
* Dotations financières	1.194.572,80		1.194.572,80	407.791,33
TOTAL V	1.903.427,82	0,00	1.903.427,82	3.753.923,76
VI RÉSULTAT FINANCIER (IV - V)	49.515.604,11	0,00	49.515.604,11	24.090.794,16
VII RÉSULTAT COURANT (III - VI)	943.689.059,28	0,00	943.689.059,28	752.399.295,13
VIII PRODUITS NON COURANTS	105.705.100,64	0,00	105.705.100,64	118.691.815,88
* Produits des cessions d'immobilisations	2.267.028,68		2.267.028,68	3.196.786,84
* Reprises sur subvention d'investissement	1.252.000,00		1.252.000,00	1.252.000,00
* Autres produits non courants	69.132.393,95		69.132.393,95	75.785.598,90
* Reprises non courantes: transferts de charges	33.053.678,01		33.053.678,01	38.457.430,14
TOTAL VIII	105.705.100,64	0,00	105.705.100,64	118.691.815,88
IX CHARGES NON COURANTES	145.377.257,15	0,00	145.377.257,15	163.485.337,41
* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	333.313,70		333.313,70	416.144,00
* Autres charges non courantes	125.501.305,13		125.501.305,13	131.342.337,06
* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	19.542.638,32		19.542.638,32	31.726.856,35
TOTAL IX	145.377.257,15	0,00	145.377.257,15	163.485.337,41
X RÉSULTAT NON COURANT (VIII - IX)	-39.672.156,51	0,00	-39.672.156,51	-44.793.521,53
XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)	904.016.902,77	0,00	904.016.902,77	707.605.773,60
XII IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS(*)	279.988.262,00	0,00	279.988.262,00	226.745.249,00
XIII RÉSULTAT NET (XI - XII)	624.028.640,77	0,00	624.028.640,77	480.860.524,60
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	2.577.975.427,74	-	2.577.975.427,74	2.418.818.874,86
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	1.953.946.786,97	-	1.953.946.786,97	1.937.958.350,26
XVI RÉSULTAT NET (Total des produits - Total des charges)	624.028.640,77	-	624.028.640,77	480.860.524,60

État des soldes de gestion (ESG)

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

		TOTAUX DE L'EXERCICE 2022	TOTAUX DE L'EXERCICE 2021
I TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (TFR)			
I	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE: (1+2+3)	2.357.077.912,35	2.204.462.310,77
1	Ventes de biens et services produits	2.357.077.912,35	2.204.462.310,77
2	Variation stocks de produits		
3	Immob produits par l'entreprise pour elle-même		
II	- CONSOMMATION DE L'EXERCICE: (4+5)	536.759.722,51	527.211.506,85
4	Achats consommés de matières et fournitures	232.210.811,88	204.669.521,31
5	Autres charges externes	304.548.910,63	322.541.985,54
III	= VALEUR AJOUTÉE (I - II)	1.820.318.189,84	1.677.250.803,92
6	+ Subventions d'exploitation		
7	- Impôts & taxes	18.874.886,70	19.146.235,45
8	- Charges de personnel	643.952.721,22	674.042.653,59
IV	= EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	1.157.490.581,92	984.061.914,88
9	+ Autres produits d'exploitation		
10	- Autres charges d'exploitation		
11	+ Reprises d'exploitation: transferts de charges	63.773.382,82	67.820.030,29
12	- Dotations d'exploitation	327.090.509,57	323.573.444,20
V	= RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	894.173.455,17	728.308.500,97
VI	+ - RÉSULTAT FINANCIER	49.515.604,11	24.090.794,16
VII	= RÉSULTAT COURANT (+ OU -)	943.689.059,28	752.399.295,13
VIII	+ - RÉSULTAT NON COURANT	-39.672.156,51	-44.793.521,53
13	- Impôts sur les résultats	279.988.262,00	226.745.249,00
IX	= RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	624.028.640,77	480.860.524,60
II CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (CAF) - AUTOFINANCEMENT			
1	Résultat net de l'exercice	624.028.640,77	480.860.524,60
2	+ Dotations d'exploitation (1)	318.288.605,81	314.398.486,55
3	+ Dotations financières (1)	4.166,96	0,00
4	+ Dotations non courantes (1)	19.542.638,32	31.726.856,35
5	- Reprises d'exploitation (2)	50.702.149,03	58.569.135,15
6	- Reprises financières (2)	0,00	26.228,77
7	- Reprises non courantes (2) (3)	34.305.678,01	39.709.430,14
8	- Produits des cessions d'immobilisation	2.267.028,68	3.196.786,84
9	+ Valeurs nettes d'amortis des immobilisations cédées	333.313,70	416.144,00
I	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C A F)	874.922.509,84	725.900.430,60
10	Distribution de bénéfices	528.448.320,00	587.164.800,00
II	AUTOFINANCEMENT	346.474.189,84	138.735.630,60

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants à la trésorerie
(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie
(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement
NOTA: Le calcul de la CAF peut également être effectué à partir de l'EBE

Tableau de financement de l'exercice (Placement des fonds intégré au niveau de l'Actif circulant)

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

M A S S E S	EXERCICE 31/12/2022 (a)	EXERCICE 31/12/2021 (b)	VARIATIONS (a - b)	
			EMPLOIS (c)	RESSOURCES (d)
Financement Permanent	3.488.439.736,08	3.378.847.961,93		109.591.774,15
Moins actif immobilisé	2.524.372.990,44	2.481.835.044,86	42.537.945,58	
= FONDS DE ROULEMENT (A) FONCTIONNEL (1-2)	964.066.745,64	897.012.917,07		67.053.828,57
Actif Circulant	1.632.945.847,80	1.615.787.167,42	17.158.680,38	
Moins passif circulant	769.630.325,69	803.249.538,36	33.619.212,67	
= BESOIN DE FINANCEMENT (B) GLOBAL (4-5)	863.315.522,11	812.537.629,06	50.777.893,05	
TRÉSORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) = A - B	100.751.223,53	84.475.288,01	16.275.935,52	
M A S S E S	EXERCICE - 2022		EXERCICE PRÉCÉDENT - 2021	
	EMPLOIS (a)	RESSOURCES (b)	EMPLOIS (a)	RESSOURCES (b)
I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
		349.847.513,55		818.577.103,64
* AUTOFINANCEMENT (A)		346.474.189,84		138.735.630,60
- Capacité d'autofinancement		874.922.509,84		725.900.430,60
- Distribution de bénéfices		528.448.320,00		587.164.800,00
* CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		3.373.323,71		679.841.473,04
- Cessions d'immobilisation incorporelles				
- Cessions d'immobilisation corporelles		2.267.028,68		3.196.786,84
- Récupérations sur créances immobilisées				676.544.686,20
- Retrait d'Immobilisations corporelles		1.106.295,03		100.000,00
* AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)		-		-
- Augmentations de capital, apports				
- Subventions d'investissement				
* AUTRES RESSOURCES				
* AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)				
TOTAL I: RESSOURCES STABLES		349.847.513,55		818.577.103,64
II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
	282.793.684,99		460.112.566,28	
* ACQUISITION ET AUGMENTATION D'IMMOBILISATIONS (E)	252.388.560,52		408.661.043,44	
* Acquisitions d'immobilisations incorporelles	5.305.573,01		12.141.761,08	
* Acquisition d'immobilisations corporelles	239.579.707,34		216.368.325,64	
* Acquisitions d'immobilisations financières	4.670.666,96		12.212.800,00	
* Augmentation des créances immobilisées	2.832.613,21		167.938.156,72	
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F) (*)				
* REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	0,00		38.559.230,03	
* EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	30.405.124,47		12.892.292,81	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)	282.793.684,99		460.112.566,28	
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (BFG)	50.777.893,05	-		104.370.038,81
IV VARIATION DE LA TRÉSORERIE	16.275.935,52	0,00	462.834.576,18	
TOTAL GÉNÉRAL	349.847.513,56	349.847.513,56	922.947.142,46	922.947.142,46

État des dérogations

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

INDICATION DES DÉROGATIONS	JUSTIFICATION DES DÉROGATIONS	INFLUENCE DES DÉROGATIONS SUR LE PATRIMOINE. LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
DÉROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX	NÉANT	
DÉROGATIONS AUX MÉTHODES D'ÉVALUATION	NÉANT	
III-DÉROGATIONS AUX RÈGLES D'ÉTABLISSEMENT ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS DE SYNTHÈSES	NÉANT	

État des changements de méthodes

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE. LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I-CHANGEMENTS AFFECTANTS LES MÉTHODES D'ÉVALUATION:		
II-CHANGEMENTS AFFECTANTS LES RÈGLES DE PRÉSENTATION	NÉANT	NÉANT

Détail des non - valeurs

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

DÉTAIL DES NON - VALEURS		
Compte principal	Intitulé	Montant
211	FRAIS PRÉLIMINAIRES	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalable au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	
2114	Frais sur opérations de fusions, scissions et transformations	
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
212	CHARGES A RÉPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES	138.008.025,64
2121	Frais d'acquisitions des immobilisations	
2125	Frais d'émission des emprunts	
2128	Autres charges à répartir	138.008.025,64
213	PRIME DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS	
2130	Primes de remboursements des obligations	
TOTAL		138.008.025,64

Tableau des immobilisations autres que financières

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	ACQUISITION	VIREMENT	CESSION	DIMINUTION RETRAIT	VIREMENT	MONTANT BRUT FIN EXERCICE
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	157.223.640,72	30.405.124,47	6.595.877,50	0,00	56.216.617,05	0,00	138.008.025,64
- Frais préliminaires							
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	157.223.640,72	30.405.124,47	6.595.877,50	0,00	56.216.617,05	0,00	138.008.025,64
- Primes de remboursement obligations							
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	144.541.543,89	5.305.573,01	1.649.432,98	10.184,17	495.000,00	1.649.432,98	149.341.932,72
- Immobilisation en recherche et développement							
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires							
- Fonds commercial							
- Autres immobilisations incorporelles	144.541.543,89	5.305.573,01	1.649.432,98	10.184,17	495.000,00	1.649.432,98	149.341.932,72
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	4.178.273.341,27	239.579.707,34	128.188.781,03	15.451.656,07	658.108,00	134.784.658,54	4.395.147.407,03
- Terrains 231	95.532.936,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.532.936,92
- Constructions 232	897.718.108,41	19.014.382,07	102.597.178,56	1.577.757,31	0,00	0,00	1.017.751.911,72
- Installations techniques, matériel et outillage 233	2.960.786.702,93	71.434.660,43	23.576.982,47	11.497.768,83	65.000,00	3.545.725,00	3.040.689.852,00
- Matériel de transport 234	18.373.409,63	189.500,00	0,00	535.840,00	0,00	0,00	18.027.069,63
- Mobilier, Matériel de Bureau & Aménagements 235	149.944.465,65	14.856.665,90	2.014.620,00	1.821.757,11	41.938,00	0,00	164.952.056,44
- Autres immobilisations corporelles 238	4.530.204,21	43.313,16	0,00	18.532,82	0,00	0,00	4.554.984,55
- Immobilisations corporelles en cours 239	51.387.513,52	134.041.185,78	0,00	0,00	551.170,00	131.238.933,54	53.638.595,77

Tableau des amortissements

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

NATURE	CUMUL DÉBUT EXERCICE 1	DOTATION DE L'EXERCICE 2	AMORTISSEMENT SUR IMMOBILISATIONS SORTIES		CUMUL D'AMORTISSEMENT FIN EXERCICE 6 = 1+2+3-4-5
			RETRAIT 4	CESSION 5	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	107.921.767,20	27.851.608,31	56.216.617,05	0,00	79.556.758,46
- Frais préliminaires					
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	107.921.767,20	27.851.608,31	56.216.617,05	0,00	79.556.758,46
- Primes de remboursement obligations					
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	121.255.495,88	3.714.289,92	0,00	10.184,17	124.959.601,63
- Immobilisation en recherche et développement					
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires					
- Fonds commercial					
- Autres immobilisations incorporelles	121.255.495,88	3.714.289,92	0,00	10.184,17	124.959.601,63
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3.094.481.599,59	207.251.931,86	46.812,97	15.124.209,03	3.286.562.509,45
- Terrains	536.572,36	16.356,00	0,00	0,00	552.928,36
- Constructions	591.512.848,34	41.069.207,00	0,00	1.577.757,31	631.004.298,04
- Installations techniques, matériel et	2.351.852.970,28	156.896.072,99	4.874,97	11.170.321,79	2.497.573.846,50
- Matériel de transport	18.358.376,78	29.022,55	0,00	535.840,00	17.851.559,33
- Mobilier, matériel de bureau & aménagement	128.935.921,44	9.012.083,35	41.938,00	1.821.757,11	136.084.309,68
- Autres immobilisations corporelles	3.284.910,39	229.189,97	0,00	18.532,82	3.495.567,54

Tableau des plus ou moins values sur cessions

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

PORT	MONTANT BRUT	CUMUL AMORTISSEMENTS	VALEUR NETTE COMPTABLE	PRODUIT DE CESSION	PLUS VALUES	MOINS VALUES
DEPC	4.042.906,84	3.799.658,50	243.248,34	97.423,87	86.323,87	- 232.148,34
DEPM	55.290,00	55.290,00	-	2.303,75	2.303,75	-
DEPS	428.201,72	428.201,72	-	1.307.054,16	1.307.054,16	-
DEPA	9.876.337,39	9.792.138,69	84.198,70	697.541,90	678.243,58	- 64.900,38
DEPJ	365.886,03	365.886,03	-	7.500,00	7.500,00	-
DEPD	429.488,26	429.488,26	-	142.000,00	142.000,00	-
SIÈGE	263.730,00	263.730,00	-	13.205,00	13.205,00	-
TOTAL	15.461.840,24	15.134.393,20	327.447,04	2.267.028,68	2.236.630,36	- 297.048,72

Tableau des titres de participations

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

RAISON SOCIALE DE L'ÉMETTRICE LA SOCIÉTÉ	SECTEUR D'ACTIVITÉ 1	CAPITAL SOCIAL 2	PARTICIPATION AU CAPITAL % 3	PRIX D'ACQUISITION GLOBAL 4	VALEUR COMPTABLE NETTE 5	EXTRAIT DES DERNIERS ÉTATS DE SYNTHÈSE DE LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE		RÉSULTAT NET 8	PRODUITS INSCRITS AU CPC DE L'EXERCICE 9
						DATE DE CLÔTURE 6	SITUATION NETTE 7		
MANUJORF	MANUTENTION	1.200.000	25%	300.000	-	31/12/2021	299.999	- 36.184	-
NIHAM	IMMOBILIER	100.000	25%	5.814.900	-			-	-
Tanger Alliance	EXPLOITATION PORTUAIRE	620.524.000	50%	310.262.300	310.262.300	31/12/2022	865.086.794	252.612.669	-
PORTNET	GESTION DES DONNÉES INFORMATISÉES	11.326.800	5,3%	600.000	600.000	31/12/2021	127.100.912	13.991.344	-
TC 3 PC	EXPLOITATION PORTUAIRE	940.300.000	100%	940.300.000	940.300.000	31/12/2022	801.301.070	90.080.196	-
S.M.A	EXPLOITATION PORTUAIRE	25.460.000	51%	34.219.400	29.552.900	31/12/2022	15.563.790	2.818.320	-
TOTAL		1.598.910.800		1.291.496.600	1.280.715.200		1.809.352.565	359.466.345	-

Tableau des provisions

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

NATURE	MONTANT DÉBUT EXERCICE	D'EXPLOIT	DOTATIONS		REPRISES		MONTANT FIN EXERCICE	
			FINANCIÈRES	NON COURANTES	D'EXPLOIT	FINANCIÈRES		NON COURANTES
1 Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	26.021.014		4.166,96				26.025.180,91	
2 Provisions réglementées	170.231.718			19.542.638,32		29.557.318,01	160.217.038,25	
3 Provisions durables pour risques et charges	1.659.070,199	79.476.642,10			50.702.149,03	3.496.360,00	1.684.348.331,89	
SOUS TOTAL (A)	1.855.322.931	79.476.642,10	4.166,96	19.542.638,32	50.702.149,03	- 33.053.678,01	1.870.590.551,05	
4 Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	188.218.397	8.801.904,40			11.692.163,94		185.328.137,78	
5 Autres provisions pour risques et charges	34.327		1.190.405,84		171.279,13		1.053.453,95	
6 Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	122.120						122.120,40	
SOUS TOTAL (B)	188.374.845	8.801.904,40	1.190.405,84	-	11.692.163,94	171.279,13	- 186.503.712,13	
TOTAL (A + B)	2.043.697.776	88.278.546,50	1.194.572,80	19.542.638,32	62.394.312,97	171.279,13	33.053.678,01	2.057.094.263,18

Tableau des créances

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ÉCHUES ET NON RECOUVRÉES	MONTANTS EN DEVISES	MONTANTS SUR L'ÉTAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIÉES	
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	67.483.075,92	49.990.542,51	17.431.491,44	61.041,97			0,00	
* Prêts Immobilisés	65.788.768,91	48.296.235,50	17.431.491,44	61.041,97	-	-	-	-
* Autres créances financières	1.694.307,01	1.694.307,01	0,00	-	-	-	0,00	-
DE L'ACTIF CIRCULANT	758.386.398,41	0,00	614.957.697,03	143.428.701,38	20.774.631,04	138.429.599,22	92.275.867,34	
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	367.859,64	-	367.859,64	-	-	-	-	-
* Clients et comptes rattachés	510.423.000,41	0,00	395.612.024,47	114.810.975,94	17.547.913,98	102.494.328,72	55.723.495,68	-
* Personnel	875.421,23		875.421,23					-
* État	35.935.270,50		35.935.270,50			35.935.270,50		-
* Comptes d'associés	-		0,00					-
* Autres débiteurs	78.902.029,66	0,00	50.284.304,22	28.617.725,44	3.226.717,06	0,00	36.362.741,56	-
* Comptes de régularisation actif	131.882.816,97		131.882.816,97				189.630,10	-

Tableau des dettes

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ÉCHUES ET NON PAYÉES	MONTANTS EN DEVISES	MONTANT VIS A VIS DE L'ÉTAT & ORGANISMES PUBLICS	MONTANT VIS A VIS DES ENTREPRISES LIÉES	
DE FINANCEMENT	0,00	0,00	0,00		0,00			
* Emprunts obligataires								
* Autres dettes de financement	0,00	0,00	0,00		0,00			
DU PASSIF CIRCULANT	768.067.988,79	0,00	760.220.481,28	7.847.507,51	29.000.847,65	286.765.570,35	1.030.097,42	
* Fournisseurs et comptes rattachés	214.491.472,79	0,00	209.385.314,85	5.106.157,94	101.456,73	21.862.724,46	1.030.097,42	
* Clients créditeurs, avances et acomptes	24.371.588,82	0,00	24.371.588,82	0,00	0,00	2.019,53	0,00	
* Personnel	49.105.115,97	0,00	49.105.115,97	0,00	0,00	6.062.913,86	0,00	
* Organismes sociaux	20.020.244,28	0,00	19.852.671,87	167.572,41	0,00	5.221.161,10	0,00	
* État	191.216.871,23	0,00	191.216.871,23	0,00	0,00	191.209.513,17	0,00	
* Comptes d'associés	3.004,62	0,00	3.004,62	0,00	0,00	0,00	0,00	
* Autres créanciers	146.166.987,65	0,00	143.593.210,49	2.573.777,16	28.899.390,92	62.407.238,23	0,00	
* Comptes de régularisation- passif	122.692.703,43	0,00	122.692.703,43	0,00	0,00	0,00	0,00	

Tableau des sûretés réelles données ou reçues

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SÛRETÉ	NATURE 1	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	O B J E T (2) (3)	NETTE DE LA SÛRETÉ DONNÉE À LA DATE DE CLÔTURE
* SÛRETÉS DONNÉES (*)					
* SÛRETÉS REÇUES	19.943.499,84	HYPOTHÈQUE	CONSERVATION FONCIÈRE SERVICES D'IMMATRICULATION	HYPOTHÈQUE AU PROFIT DE LA SODEP	4.411.284,50
	5.842.877,80	NANTISSEMENT		NANTISSEMENT AU PROFIT DE LA SODEP	2.567.963,67
	25.786.377,64				6.979.248,17

(1) Gage: 1 Hypothèque ; 2 Nantissement ; 3 Warrant ; 4 Autres ; 5 (A préciser).

(2) Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel).

(3) Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues).

Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit-bail

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRÉCÉDENT
* Avals et cautions	13.324.378,67	12.937.232,43
* Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires.		
* Autres engagements donnés.		
TOTAL (1)	13.324.378,67	12.937.232,43
ENGAGEMENTS REÇUS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRÉCÉDENT
* Cautions (Clients et Fournisseurs)		
- Clients	261.896.160,80	263.984.088,50
- Fournisseurs	222.655.252,86	152.981.104,48
* Autres engagements reçus.		
TOTAL (2)	484.551.413,66	416.965.192,98

Tableau des biens en crédit-bail

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

RUBRIQUES 1	DATE DE LA 1ÈRE ÉCHÉANCE 2	DURÉE DU CONTRAT EN MOIS 3	VALEUR ESTIMÉE DU BIEN A LA DATE DU CONTRAT 4	DURÉE THÉORIQUE D'AMORTISSEMENT DU BIEN 5	CUMUL DES EXERCICES PRÉCÉDENTS DES REDEVANCES 6	MONTANT DE L'EXERCICE DES REDEVANCES 7	REDEVANCES RESTANT A PAYER A MOINS D'UN AN 8 A PLUS D'UN AN 9	PRIX D'ACHAT RÉSIDUEL EN FIN DE CONTRAT 10	OBSERVATIONS 11
NÉANT									

Passage du résultat comptable au résultat fiscal

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

INTITULÉS	MONTANT	MONTANT
I. RÉSULTAT NET COMPTABLE	904.016.902,77	
- Bénéfice net	904.016.902,77	
- Perte nette		
II. RÉINTÉGRATIONS FISCALES	159.457.431,93	
1. Courantes	114.301.525,99	
-Cadeaux	784.636,68	
-Dons	0,00	
-Allocation Achoura	253.300,00	
-Congés non pris 2022	32.526.257,10	
-Provision clients 2022	2.942.479,32	
-Provision pour grosses réparations 2022	68.738.970,94	
-Provision pour Litiges 2022	2.683.406,96	
-Provision Stock Dotation 2022	5.859.425,08	
- Écart de conversion passif 2022	508.882,95	
-Charges sur exercices antérieurs	0,00	
- Provision pour dépréciation des Immos Financières	4.166,96	
2. Non Courantes	45.155.905,94	
-Pénalités et majorations de retard	212.638,86	
-Dons non courants	30.000,00	
-Charges à payer sur pénalités de retard factures fournisseurs 2022	2.692.703,43	
-Produits à recevoir sur pénalités de retard factures clients 2021	5.565.036,25	
-Charges sur exercices antérieurs	0,00	
- Autres charges non courantes	61.132,40	
- Contribution sociale de solidarité payée en 2022	36.594.395,00	
III. DÉDUCTIONS FISCALES		160.286.401,20
1. Courantes		87.896.628,17
-Abattement 100% Dividendes Perçus TA		36.362.741,56
-Reprise / Provisions pour litiges		4.739.315,24
-Reprise / Provisions clients		3.980.059,26
-Congés non pris au 31 Décembre 2021		35.043.313,23
-Reprise / Provision pour grosses réparations		0,00
- Écart de conversion passif 2021		59.094,20
-Reprise / Provision stock Reprise		7.712.104,68
- Reprise sur provision financière		0,00
2. Non Courantes		72.389.773,03
-Produits à recevoir sur pénalités de retard factures clients 2022		6.548.027,71
-Reprise provision Redressement IR		700.000,00
-Reprise Provision Avantages Sociaux		2.796.360,00
-Charges à payer sur pénalités de retard factures fournisseurs 2021		2.345.385,33
-Reprise sur Amortissements Don Covid		60.000.000,00
TOTAL	1.063.474.334,70	160.286.401,20
IV. RÉSULTAT BRUT FISCAL	903.187.933,50	
Bénéfice brut si T1 > T2 (A) arrondi	903.187.940,00	
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. REPORTS DÉFICITAIRES IMPUTÉS (C) (1)		
. Exercice n - 4		
. Exercice n - 3		
. Exercice n - 1		
VI. RÉSULTAT NET FISCAL	903.187.933,50	
Bénéfice net fiscal (A - C) arrondi	903.187.940,00	
Déficit net fiscal (B)		
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFÉRÉS		
VIII. CUMUL DES DÉFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		
. Exercice n - 4		
. Exercice n - 3		
. Exercice n - 2		
. Exercice n - 1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

État de répartition du capital social

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

NOM PRÉNOM OU RAISON SOCIALE DES PRINCIPAUX ASSOCIÉS (1) 1	ADRESSE 2	NOMBRE DE TITRES		VALEUR NOMINALE DE CHAQUE ACTION OU PART SOCIALE 5	MONTANT DU CAPITAL		LIBÉRÉ 8
		EXERCICE PRÉCÉDENT 3	EXERCICE ACTUEL 4		SOUSCRIT 6	APPELÉ 7	
TANGER MED DEV LOG	SIÈGE SOCIAL RTE DE RABAT BP1144 TANGER	25.688.460	25.688.460	10			256.884.600,00
Actions MARSÀ MAROC inscrites AU PORTEUR		22.018.620	22.018.620	10			220.186.200,00
L'État marocain représenté par le Ministère de l'économie et des finances représenté par Mme SAHER Najat	Rabat Chellah Avenue Mohammed V Rabat	18.348.860	18.348.860	10			183.488.600,00
WAFÀ ASSURANCES	1,BD ABDELMOUMEN CASABLANCA	2.446.520	2.446.520	10			24.465.200,00
R C A R	Av Ennakhil Rabat-Maroc	2.446.520	2.446.520	10			24.465.200,00
C M R	163,AVENUE HASSAN II,20000 CASABLANCA	2.446.510	2.446.510	10			24.465.100,00
MEHDI TAZI RIFFI (Membre du Conseil de Surveillance)	01,BD ROSEVELT,ANFA CASABLANCA	10	10	10			100,00
M.FOUAD BRINI (Président du conseil de surveillance)		10	10	10			100,00
MME LOUBNA GHALEB (Membre conseil de surveillance)		10	10	10			100,00
M.Tarik LAROUSSI (Membre du conseil de surveillance)		10	10	10			100,00
Autres		70	70	10			700,00
		73.395.600	73.395.600				733.956.000

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital.
Dans les autres cas il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.



Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur les États Financiers Sociaux



Aux Actionnaires de la société
Société D'Exploitation des Ports (SODEP S.A)
175, Bd Mohamed Zerktouni - 20100
Casablanca

Rapport Général des commissaires aux comptes Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022

Audit des états de synthèse

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société D'Exploitation des Ports (SODEP S.A), comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 1.804.091.404,19 MAD dont un bénéfice net de 624.028.640,77 MAD.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société d'exploitation des ports (SODEP) S.A au 31 décembre 2022 conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autre point

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP S.A clos au 31 décembre 2022. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Questions clés identifiées	Notre réponse
<p>Identification et évaluation du risque sur l'évaluation des titres de participation</p> <p>Au 31 décembre 2022, les titres de participation sont inscrits au bilan pour une valeur brute comptable de 1.291.497 KMAD et une valeur nette de 1.285.382 KMAD, soit 30% du montant total de l'actif. Ils sont comptabilisés au coût historique d'acquisition.</p> <p>La Société procède, à chaque clôture annuelle, à l'évaluation de la valeur actuelle de ses titres de participation. Cette valeur actuelle est estimée soit en fonction de l'actif net comptable, soit en fonction de la rentabilité et des perspectives d'avenir du titre.</p> <p>En cas de baisse durable de la valeur actuelle et si celle-ci est inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constituée.</p> <p>L'estimation de la valeur actuelle des titres requiert l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées.</p> <p>Dans ce contexte, nous avons considéré que la correcte évaluation des titres de participation constituait un point clé de l'audit, en raison du poids de ces actifs dans le bilan, de l'importance de la part des jugements de la Direction et des incertitudes dans la détermination des hypothèses de flux de trésorerie, notamment la</p>	<p>Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à :</p> <p>Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques : Vérifier que les quotes-parts d'actif net retenues concordent avec les comptes des entités et que les réévaluations opérées, le cas échéant, sont fondées sur une documentation probante.</p> <p>Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Obtenir les prévisions de flux de trésorerie des activités des entités concernées établies par leurs directions opérationnelles et apprécier leur cohérence avec les données prévisionnelles établies sous le contrôle de la direction générale ; ▪ Vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique en fonction des données réelles historiquement constatées, de notre connaissance des entités, du marché sur lesquelles elles sont positionnées, et

<p>probabilité de réalisation des prévisions retenues par la Direction.</p>	<p>d'éléments macro-économiques pouvant impacter ces prévisions.</p> <p>Nous avons en outre vérifié l'exactitude arithmétique, sur la base de sondages, des calculs des valeurs actuelles retenues par la société.</p> <p>Au-delà de l'appréciation des valeurs d'utilité des titres de participation, nos travaux ont consisté également, le cas échéant, à :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Apprécier le caractère recouvrable des créances rattachées à des participations et des prêts au regard des analyses effectuées sur les titres de participation ; ▪ Examiner la nécessité de comptabiliser une provision pour risques dans les cas où la société est engagée à supporter les pertes d'une filiale présentant des capitaux propres négatifs.
---	--

Questions clés identifiées	Notre réponse
<p>Identification et évaluation du risque sur les provisions pour risques et charges</p> <p>Au 31 décembre 2022, les provisions pour grosses réparations sont enregistrées au bilan pour une valeur de 1.363.169 KMAD, soit 32% du montant total du passif.</p> <p>La société calcule la provision pour grosses réparations sur l'ensemble des biens de retour entrant dans le périmètre de la concession à travers l'estimation de la dépréciation individuelle de chaque bien en détaillant la dépréciation subie par chacune de ces composantes et en considérant pour chacune d'elles, son âge et sa durée de vie économique.</p> <p>Cette méthode est basée sur une étude externe portant sur l'inventaire physique de l'ensemble des biens de retour et l'évaluation financière de ces biens.</p> <p>Dans ce contexte, nous avons considéré que l'appréciation de la provision pour grosses réparations constituait un point clé de l'audit, en raison du poids de ces passifs dans le bilan.</p>	<p>Notre approche d'audit a consisté notamment à :</p> <p>Examiner le programme des grosses réparations permettant:</p> <p>L'identification des infrastructures et superstructures faisant l'objet des grosses réparations ;</p> <p>La fixation des fréquences des réparations ;</p> <p>Le budget réservé aux opérations de grosse réparation ;</p> <p>Contrôler les hypothèses de renouvellement et les indicateurs d'actualisation utilisés dans le calcul des provisions ;</p> <p>Revoir à posteriori les provisions pour grosses réparations ;</p> <p>Procéder à une revue analytique des provisions et leurs variations ;</p> <p>Appréciation des mouvements de provisions par un rapprochement avec les pièces justificatives.</p>

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Directoire destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 20 avril 2023

Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON

FIDAROC GRANT THORNTON
Membre Réseau Grant Thornton
International
7 Bd. Oudaya, Casablanca
Tél : 05 22 54 48 00 - Fax : 05 22 29 86 70

Faïçal MEKOUAR
Associé

MAZARS AUDIT ET CONSEIL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Angle Bd Abdelmoumen et Rue Calavon
20360 - Casablanca
Tél : 05 22 42 34 23 (L.G)
Fax : 05 22 42 34 00

Abdou DIOP
Associé



Marsa Maroc

Marsa Maroc

CONTACTS



381V
93 WCF
599 W40.5
E. 20

TARIFA
1973 B
PLACE
TELE. 001
CAP. 72
150

70

SIÈGE SOCIAL

175, Bd Zerktouni – 20100 Casablanca – Maroc
Tél.: 05 22 23 23 24
Fax: 05 22 23 23 35
Site Web: www.marsamaroc.co.ma

PORTS

Nador:
B.P.88 Béni-Ensar – Nador
Tél.: 05 36 60 85 18 (6LG)
Fax: 05 36 60 85 31
E-mail: f_leouatni@marsamaroc.co.ma

Al Hoceïma:
B.P.88 Béni-Ensar – Nador
Tél.: 06 61 91 57 49
Fax: 05 36 98 48 62
E-mail: f_leouatni@marsamaroc.co.ma

Tanger Med 1:
Zone franche de Ksar El Majaz Oued R'mel
SAS Import Tanger
Tél.: 05 39 37 91 00
Fax: 05 39 37 91 09
E-mail: m_sennouni@marsamaroc.co.ma

Mohammédia:
Port de commerce – B.P 98 – Mohammédia
Tél.: 05 23 32 40 80
Fax: 05 23 32 40 75
E-mail: r_abinouh@marsamaroc.co.ma

Casablanca:
Boulevard des Almohades- Casablanca
Tél.: 05 22 31 71 11 (15LG)
Fax: 05 22 31 58 95
E-mail: r_hadi@marsamaroc.co.ma

**Département Communication Financière
et Relations avec les Investisseurs**
Tél.: 05 22 77 67 94/84
Fax: 05 22 99 97 07 / 05 22 99 96 52
E-mail: investisseurs@marsamaroc.co.ma

Jorf lasfar:
Km 22 Route d'El Jadida – B.P. 407 –
Plateau RI Jadida
Tél.: 05 23 34 54 54 / 05 23 34 51 06
Fax: 05 23 34 51 12
E-mail: b_abhim@marsamaroc.co.ma

Safi:
B.P 8 Fond de Mer – Safi
Tél.: 05 24 46 22 56 / 05 24 46 23 90
Fax: 05 24 46 48 48
E-mail: b_abhim@marsamaroc.co.ma

Agadir:
B.P.36 Port d'Agadir
Tél.: 05 28 84 37 00
Fax: 05 28 84 28 25
E-mail: k_mansour@marsamaroc.co.ma

Laâyoune:
B.P.48 Elmersa
Tél.: 05 28 99 88 88
Fax: 05 28 99 80 65
E-mail: r_mihramane@marsamaroc.co.ma

Dakhla:
Nouveau Port de Dakhla – B.P 335- Dakhla
Tél.: 05 28 89 88 17/ 18 – 05 28 89 71 76
Fax: 05 28 89 88 25
E-mail: y_damou@marsamaroc.co.m





175, Bd Zerktouni - 20100 Casablanca - Maroc
Tél.: 05 22 232 324 - Fax: 05 22 232 335

www.marsamaroc.co.ma