

# التقرير السنوي

**Marsa**  
**Maroc**





# مرسى المغرب بإيجاز

## إسم الشركة

شركة إستغلال الموانئ - مرسى المغرب

## تاريخ التأسيس

فاتح دجنبر سنة 2006

## الشكل القانوني

شركة مجهولة الإسم ذات مجلس  
إدارة جماعية ومجلس رقابة

## رأسمال الشركة

733.956.000 درهم

## المقر الرئيسي

شارع الزرقطوني، رقم 175 - 20100  
الدار البيضاء - المغرب

## رئيس مجلس الإدارة الجماعية

محمد عبد الجليل

## النشاط التجاري

إستغلال محطات وأرصفة مينائية  
في إطار عقود إمتياز

عدد  
المستخدمين

# 2.504

مستخدم

المواقع  
الجغرافية

الناضور والحسيمة وطنجة  
وطنجة المتوسط والمحمدية  
والدار البيضاء والجرف الأصفر  
وأسفي وأكادير والعيون  
والداخلة.

الخدمات المقدمة

خدمات  
خاصة بالسفن

القيادة، والقطر، والرسو،  
والتموين، إلخ.

رقم  
المعاملات

# 2.757

مليون درهم

الرواج  
الإجمالي

# 35,7

مليون طن

خدمات  
خاصة بالبضائع

• خدمات أساسية : المناولة على متن  
السفن وعلى الأرصفة، والتخزين،  
والإحصاء، والوزن، وشنح الحاويات  
وتفريغها إلخ ؛

• خدمات مُلحقة : إنزال، ورسّ،  
وشنح، وتفريغ الشاحنات، إلخ ؛

• خدمات معلوماتية آنية : الخدمة  
الإلكترونية Marsa Conteneur.

## نبذة عن الشركة

تُعتبر "مرسى المغرب" فاعلا مينائيا نشيطا متعدد الإختصاصات و رائدا في مجال إستغلال الموانئ. و يتجلى ذلك من خلال عملها و حضورها البارز بالموانئ التجارية بالمملكة.

و حرصا منها على تقديم خدمات عالية الجودة، تجتهد مرسى المغرب في توفير خدمات ترقى إلى المعايير الدولية بجميع الموانئ الوطنية التي تزاوّل بها نشاطها، معتمدة بالأساس على موارد بشرية كفؤة و تجهيزات عالية الأداء.

و قد ضمت الشركة مساهمين جدد إلى هيئة حكامتها منذ إدراجها في بورصة الدار البيضاء سنة 2016، و تطمح إلى دعم سياسة التنمية التي تنهج بفضل حصولها على مصادر تمويل جديدة.



# التقرير السنوي 2020

## 1. كلمة رئيس مجلس الإدارة الجماعية

10

## 2. تقديم مرسى المغرب

12

- أجهزة التدبير 14
- الهيكل التنظيمي 20
- الشركات التابعة 22
- تواجد متعدد المواقع 23
- إستراتيجية 24

## 4. إنجازات الرواج

34

## 5. الإنجازات المالية

42

## 6. البيانات المالية

50

## 7. للإتصال بنا

84

## 3. أبرز الأحداث

26

- نشاط وتنمية 28
- شهادات وعلامات 31
- تواصل 32



# كلمة رئيس مجلس الإدارة الجماعية

لقد برهنت مجموعة مرسى المغرب، طيلة سنة 2020، على مرونة كبيرة في سياق طغت عليه أزمة جائحة كوفيد - 19.

فمنذ بداية الأزمة الصحية، بادرنا بوضع خطة إستراتيجية مكنتنا من مواصلة تقديم خدماتنا في جميع المحطات المينائية مع مراعاة التدابير الضرورية لحماية مستخدمينا وزبائننا. ومن الناحية المالية، فرغم التراجع الطفيف بالمقارنة مع سنة 2019، حافظنا على مؤشرات الأنشطة في مستوى مُرضي.

كما واصلت المجموعة مشاريعها الإستراتيجية. حيث نجحت شركتنا التابعة "طنجة أليانس"، ورغم الظروف الصعبة، في إنهاء أشغال بناء محطة الحاويات 3 بميناء طنجة المتوسط 2، لكي تكون جاهزة لإنطلاق العمليات التجارية إبتداء من فاتح يناير 2021.

وأخيرا، أطلقت المجموعة ورشا طموحا بغية تحسين أداء العمليات. ورشٌ طويل النفس يرمي إلى ترسيخ التميز العملياتي بشكل دائم في ثقافة مقاولتنا حتى نلبي دائما متطلبات زبائننا بشكل أفضل.

ولا تفوتني هذه الفرصة كي أهنئ جميع مستخدمي المجموعة على تعبئتهم في هذا الظرف العصيب.

**السيد محمد عبد الجليل**  
رئيس مجلس الإدارة الجماعية





# 2

## تقديم مرسى المغرب

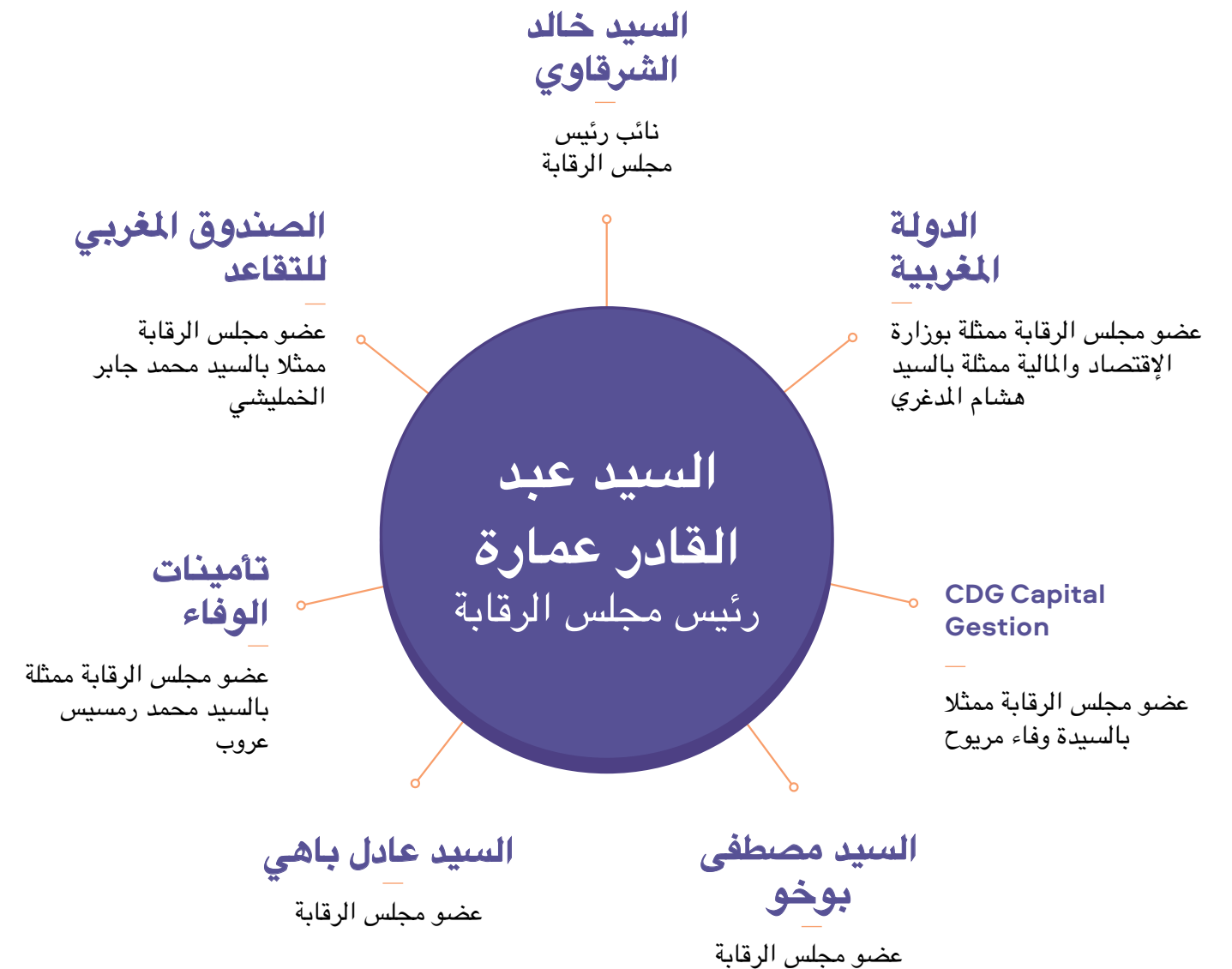
- ◀ أجهزة التدبير
- ◀ الهيكل التنظيمي
- ◀ الشركات التابعة
- ◀ تواجد متعدد المواقع
- ◀ إستراتيجية

## أجهزة التدبير مجلس الرقابة

### أعضاء مجلس الرقابة

| الاسم              | الوظيفة بمجلس الرقابة                                 | مهام أخرى                                                                         |
|--------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| عبد القادر عمارة   | رئيس مجلس الرقابة                                     | وزير التجهيز والنقل واللوجيستيك والماء                                            |
| خالد الشرقاوي      | نائب رئيس مجلس الرقابة                                | الأمين العام - وزارة التجهيز والنقل واللوجيستيك والماء                            |
| رمسيس عروب         | ممثل تأمينات الوفاء بمجلس الرقابة                     | عضو مجلس الرقابة ورئيس مدير عام تأمينات الوفاء                                    |
| وفاء مريوح         | ممثلة النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد بمجلس الرقابة | عضو مجلس الرقابة المديرة العامة CDG Capital Gestion                               |
| محمد جابر الخليلشي | ممثل الصندوق المغربي للتقاعد بمجلس الرقابة            | عضو مجلس الرقابة رئيس قطاع تدبير المحفظة بالصندوق المغربي للتقاعد                 |
| عادل باهي          | عضو مجلس الرقابة                                      | مدير الإستراتيجية والبرامج وتنسيق النقل - وزارة التجهيز والنقل واللوجيستيك والماء |
| هشام المدغري       | رئيس قسم البنيات التحتية بوزارة الإقتصاد والمالية     | عضو مجلس الرقابة ممثل الدولة المغربية                                             |
| مصطفى بوخو         | عضو مجلس الرقابة                                      | رئيس قسم التدبير الفعال للمحفظة العامة بوزارة الإقتصاد والمالية                   |

### تكوين مجلس الرقابة





### ◀ إدارة المخاطر :

تتحقق لجنة التدقيق وإدارة المخاطر من أن الشركة سنت الممارسات اللازمة في مجال تحديد وإدارة المخاطر التي قد يكون لها وقع كبير في أدائها أو في بلوغ أهدافها الإستراتيجية. وتضع، لأجل ذلك، خارطة المخاطر المحيطة بالشركة، وتساعد مجلس الرقابة في تقييم فعالية نظام إدارة المخاطر، وتصادق على مخططات العمل الكفيلة بتخفيف وطأة المخاطر الكبرى والسيطرة عليها.

تعرض لجنة التدقيق وإدارة المخاطر رأيها على نظر مجلس الرقابة وترفع إليه تقريراً بأشغالها في كل مجال من مجالات عملها على حدة.

تبت لجنة الإستراتيجية والإستثمار في الإستراتيجية العامة التي تنهجها الشركة، وترفع إلى مجلس الرقابة دورياً تقارير عن تقدم تنفيذ هذه الإستراتيجية.

### ◀ في مجال الإستراتيجية :

تعرض اللجنة على المجلس رأيها في تحديد وتنفيذ التوجهات الإستراتيجية التي يقترحها مجلس الإدارة الجماعية وتقيم تقدم تنفيذها.

### ◀ في مجال الإستثمار :

تقدم اللجنة رأيها في مشاريع وبرامج الإستثمار التي تعزم عليها مجموعة مرسى المغرب وكذلك في سبل تمويلها.

تتولى لجنة التعيين والأجور والحكمة المهام الرئيسية التالية :

### ◀ التعيين :

تتولى اللجنة دراسة مقترحات تعيين أعضاء مجلس الإدارة الجماعية، وتبدي رأيها في مقترحات المساهمين بشأن تعيين أعضاء أجهزة الحكامة، وتحضر قرارات الأجهزة حول إختيار المتصرفين وأعضاء اللجان المتخصصة وأعضاء مجلس الإدارة الجماعية.

### ◀ الأجور :

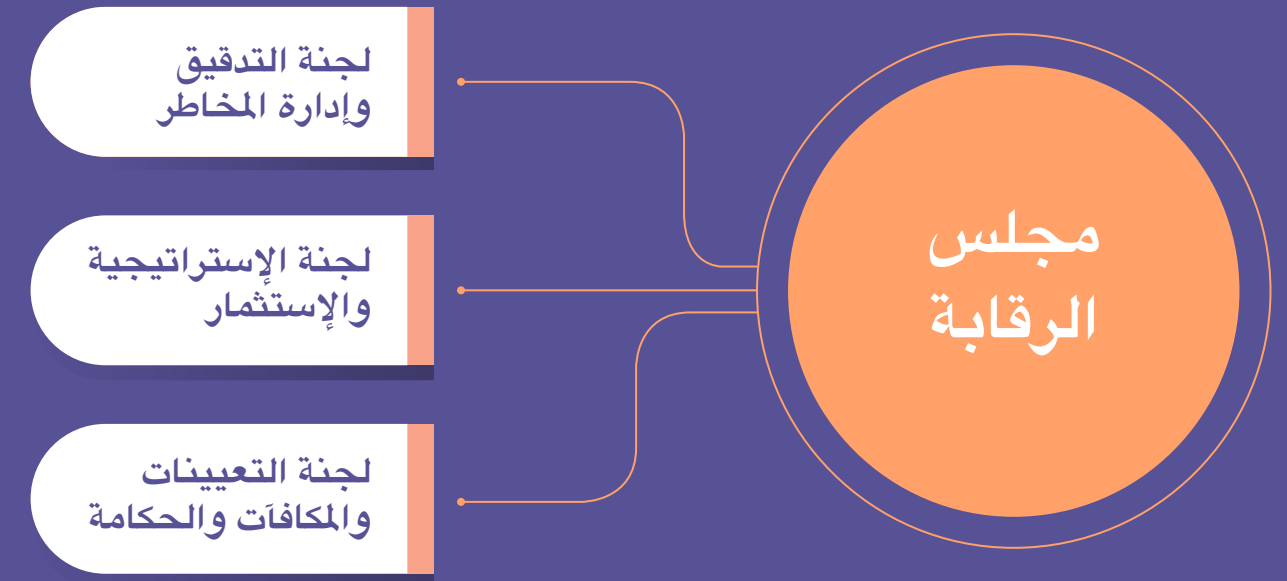
تتولى اللجنة مهمة تقييم سياسة الأجور العامة التي تنهجها الشركة، وتقدم رأيها في التعديلات الهامة التي تطرأ على شروط الأجر ومقتضيات نظام المستخدمين بالشركة.

### ◀ الحكامة :

تتولى اللجنة متابعة قضايا حكمة الشركة ومساعدة مجلس الرقابة على تكييف نظام الحكامة بما يتطابق مع أفضل الممارسات الدولية.

وتُقيّم اللجنة سنوياً كفاءات أعضاء مجلس الرقابة وأعضاء اللجان المتخصصة ومعارفهم وتجاربهم، كما تقيم بنية مجلس الرقابة واللجان وحجمهما وتشكيلهما وفعاليتهما بالنظر إلى المهام الموكلة إليهما. وتعرض اللجنة على نظر المجلس كل التوصيات التي تراها مفيدة.

بإدارة مجلس الرقابة في إجتماعه الأخير، بتاريخ 3 يناير 2020، بمراجعة تنظيم اللجان القائمة حيث وضع ثلاث لجان كما يلي :



تتولى لجنة التدقيق وإدارة المخاطر ثلاث مجالات خاصة :

### ◀ التدقيق :

تتولى لجنة التدقيق وإدارة المخاطر تقييم آلية المراقبة الداخلية بالشركة. وهي تعكف بالخصوص على دراسة مخططات العمل وتقارير التدقيق الداخلي والخارجي، والمصادقة على برامج التدقيق الداخلي، وتقييم عمل المدققين الداخليين والخارجيين، كما تبدي رأيها في إختيار المدققين الخارجيين.

### ◀ صياغة المعلومات المحاسبية والمالية ومراقبتها

تسهر لجنة التدقيق وإدارة المخاطر على تتبع عملية صياغة المعلومات المالية وذلك عبر تحليل الجداول المالية قبل نشرها. وتنظر في جميع القضايا ذات صلة بالحسابات والوثائق المالية حتى تتحقق من فعالية أنظمة المراقبة الداخلية وإدارة المخاطر من حيث المحاسبة والمالية. وفضلاً عن ذلك، تدرس اللجنة تقارير مندوبي الحسابات، وتقيم نتائج تقييمهم وتوصياتهم، وتحصر على تطبيقها.

**السيد لحسن أوجا**  
مدير الفعالية التشغيلية

**السيد محمد عبد الجليل**  
رئيس مجلس الإدارة الجماعية

**السيد عبد الحق بن دحمان**  
مدير الشؤون القانونية



**السيد رشيد هادي**  
مدير الإستغلال بميناء الدار البيضاء

**السيد سعيد أسباعي**  
مدير مشروع طنجة المتوسط 2

**السيد يوسف بناني**  
مدير الموارد البشرية

## مجلس الإدارة الجماعية



## الهيكل التنظيمي

### رئيس مجلس الإدارة الجماعية

إدارة الأداء العملياتي

الإدارة المالية

إدارة التنمية  
والإستراتيجية

إدارة الشؤون القانونية

إدارة مشروع طنجة  
المتوسط 2

إدارة الموارد البشرية

إدارة النظم المعلوماتية

إدارة المشتريات

إدارة التدقيق  
الداخلي والتنظيم

قطاع التواصل المالي  
والعلاقات مع المستثمرين

مديرية الإستغلال  
بميناء الناظور

مديرية الإستغلال  
بميناء طنجة

مديرية الإستغلال  
بميناء المحمدية

مديرية الإستغلال  
بميناء الدار البيضاء

مديرية الإستغلال  
بميناء الجرف الأصفر

مديرية الإستغلال  
بميناء أسفي

مديرية الإستغلال  
بميناء أكادير

قسم الإستغلال  
بميناء الداخلة

مديرية الإستغلال  
بميناء العيون

## تعدد المواقع

مرسى المغرب حاضرة بموانئ المملكة التسعة الرئيسية. وهذا ما يخول لها صفة فاعل مينائي متعدد الاختصاصات يتكفل بأنماط متنوعة من الرواج :



## الشركات التابعة لمجموعة مرسى المغرب

### TC3PC

تتولى الشركة تهيئة وتجهيز وإستغلال وصيانة محطة الحاويات 3 بميناء الدار البيضاء.

شركة محطة الحاويات 3 بميناء الدار البيضاء

شركة تمتلكها مرسى المغرب بنسبة 100%.

### SMA

تتولى الشركة تهيئة وتمويل وإستغلال وصيانة ومناولة محطة الرصيف الشمالي بميناء أكادير.

شركة المناولة لأكادير

شركة تمتلك مرسى المغرب 51% منها.

### طنجة أليانس Tanger Alliance

تتولى الشركة إنجاز وتمويل وإستغلال وصيانة محطة الحاويات 3 بميناء طنجة المتوسط 2.

شركة تمتلكها مرسى المغرب بنسبة 50% + سهم واحد.



## الإستراتيجية

يرمي المخطط الإستراتيجي "كاب 15" الذي وضعت مرسى المغرب سنة 2018 عقب إصلاح قطاع الموانئ إلى تحقيق أهداف الحفاظ على توازن الشركة وذلك بالتركيز على أولويات النمو المحددة من طرفها.

وفي سنة 2017، إعتمدت مرسى المغرب خطة إستراتيجية جديدة، "آفاق 2025"، التي تدرشن دخول الشركة عهدا جديدا من النمو نتيجة ما أحرزته من تقدم مهم من خلال الخطة السابقة.

فالشركة تسعى بجد، بحلول 2025، إلى أن تصبح فاعلا مينائيا دوليا معترفا به يتمتع بأداء عال، ويساهم مساهمة فعالة في الرقي بقطاع اللوجيستيك بالمغرب وأفريقيا. وسيرا على هذه الخطة، ستحرص مرسى المغرب على الحفاظ على مكانتها الريادية وطنيا في مجال المناولة ولوجيستيك الموانئ.

### تعزيز مكانة الشركة كفاعل مينائي رائد بالمغرب

يهدف المخطط الجديد في المقام الأول، إلى جعل مرسى المغرب طرفا فاعلا في التحولات التي سيشهدها قطاع الموانئ وطنيا، لاسيما بعد إطلاق عدة بنيات تحتية مينائية من الجيل الجديد في السنوات العشر القادمة كميناء آسفي الجديد، وميناء الناظور غرب المتوسط، وميناء القنيطرة الأطلسي، وميناء الداخلة الأطلسي، وذلك عبر الحصول على إمتيازات جديدة كفيلة بتمكينها من الحفاظ على مكانتها الريادية وطنيا وتعزيزها.

### حضور متميز بالقارة الأفريقية

يروم المخطط كذلك الإستفادة من خبرة مرسى المغرب من أجل تنويع محفظة أنشطتها جغرافيا، وإحلالها مكانة فاعل مينائي متعدد الرواج يفرض نفسه قاريا، وذلك بالخصوص، من خلال الحصول على إمتيازات مينائية والمساهمة في مشاريع مُهيكلّة بأفريقيا.

### المساهمة في تحسين اللوجيستيك

وأخيرا، يراهن المخطط على وجود مرسى المغرب الإستراتيجي بأهم الموانئ المغربية من أجل تكريس دور الشركة، وذلك من خلال تطوير الأنشطة وتنويعها عبر المساهمة في تحسين اللوجستيك.



# 3

## أبرز الأحداث

- ◀ نشاط وتنمية
- ◀ شهادات وعلامات
- ◀ تواصل



## ■ مساهمة مرسى المغرب في الصندوق الخاص بتدبير جائحة فيروس كورونا (كوفيد -19) :

ساهمت "مرسى المغرب"، بدافع الحس الوطني، في حملة التضامن الوطنية التي أطلقها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، وذلك بمنح 300 مليون درهم لفائدة الصندوق الخاص بتدبير جائحة فيروس كورونا (كوفيد -19).

كما إنضم مستخدمو مرسى المغرب إلى هذه الحملة التضامنية وتبرعوا بثلاثة أيام أجور لفائدة الصندوق، ليصل مجموع مساهماتهم إلى 3,2 مليون درهم.

## ■ إطلاق بوابة مشتريات " مرسى المغرب " :

خلال سنة 2020، أسرعت "مرسى المغرب" في تنفيذ أبرز ورشات خطتها الرامية إلى التحول الرقمي، وذلك عبر إطلاق بوابة مشترياتها الخاصة برقمنة طلبات العروض والخدمات والإعلان عنها على مواقع الإدارة العامة وبمينااء الدار البيضاء ثم بباقي محطاتها.

وترمي هذه البوابة التي تستجيب لمتطلبات السرية والأمن المعلوماتي، إلى مساعدة موردي "مرسى المغرب" على إتمام جميع إجراءات عمليات الشراء عبر الأنترنت.

ودأبا على مبادئ الشفافية والإنصاف التي تقوم عليها سياسة الشراء التي تنهجها "مرسى المغرب"، يأتي إطلاق هذه المنصة لترشيد عملية الشراء وذلك بتقصير آجال إتمام المساطر ومن ثم تقليص التكاليف عليها وعلى مورديها.

## ■ إطلاق خدمات الأداء الإلكتروني والفوترة الإلكترونية :

حرصا على تقديم خدمات ذات جودة عالية للزبناء طبقا لسياسة التحول الرقمي، توفر "مرسى المغرب" منذ يوليوز 2020، بالتعاون مع "مركز النقديات CMI، إمكانية الدفع على الخط عبر موقعها التجريبي بمينااء الدار البيضاء، بالطرق التالية :

- البنك الإلكتروني (e-banking) للأداء عبر مواقع البنوك ؛
- البنك المحمول (m-banking) للأداء بإستعمال تطبيق محمول يعود للبنوك ؛
- الأداء الإلكتروني (e-paiement) عبر موقع "مرسى المغرب" بواسطة البطاقة البنكية الوطنية أو الدولية.

ومنذ يونيو 2020، صارت خدمة الفوترة الإلكترونية متوفرة بمينااء الدار البيضاء وأكادير.

وتعد مشاريع التحول الرقمي المذكورة التي تساهم في إثراء تجربة الزبون واحدة من تجليات خطة التحول الرقمي التي شرعت "مرسى المغرب" في تنفيذها بغية تحسين فعالية الأداء وخلق القيمة.

## النشاط والتنمية

### ■ الإستعداد لتشغيل محطة الحاويات 3 التي تشرف عليها الشركة التابعة "طنجة أليانس" :

سارت الإستعدادات بمحطة الحاويات TC3 التي تشرف عليها الشركة التابعة "طنجة أليانس" بمينااء طنجة المتوسط 2، على قدم وساق طيلة سنة 2020، لتكون جاهزة للشروع في مزاولة نشاطها التجاري بتاريخ فاتح يناير 2021. وإستقبلت "طنجة أليانس" بنجاح في محطة الحاويات 3 أول سفينة إختبار في ظروف حقيقية، وذلك بتاريخ 22 دجنبر 2020.

و في إطار هذا المشروع الذي بلغت تكلفته ما يناهز 180 مليون أورو، تتعهد "طنجة أليانس" بموجب بنود إتفاقية التفويت المبرمة مع "السلطة المينائية طنجة المتوسط Tmpa، بتوفير البنيات الكبرى، والتجهيزات، والوسائل البشرية اللازمة لحسن سير المحطة.

كما أن أشغال الهندسة المدنية الخاصة بإنجاز السطح على الخصوص شارفت على الإنتهاء. فيما يُنتظر تسليم البنيات التقنية الورشات، وغرف التبديل، إلخ...، في الفصل الأول من سنة 2021.

وأما التجهيزات، فقد إستلمت "طنجة أليانس" 6 رافعات جسرية من 8 مخصصة لتجهيز محطة الحاويات 3، ووضعتها على السكك، وذلك بين شهري غشت وأكتوبر من سنة 2020 وهي رافعات من صنع الألماني - LIEBHERR - ستساعد على مناولة الحاويات حسب نمط Twin-lift، وتفريغ وشنح أكبر حاملات الحاويات في العالم. ويُتوقع تسلم الرافعتين المتبقيتين خلال الفصل الأول من سنة 2021. وبالإضافة إلى هذه الرافعات، فإن محطة الحاويات 3 مجهزة بـ 24 رافعة RTG و4 قاطرات reach-stackers، وعربتين رافعتين، كلها من العلامة الفنلندية - Kone-cranes، بالإضافة إلى 40 شاحنة من علامة Terberg.

ويتوقع الشروع بجزء كبير من المحطة في العمل في فاتح يناير 2021، على أن تفتتح المحطة بكامل طاقتها في شهر يونيو 2021 على أبعد تقدير. وستبلغ سعة المحطة عند إنتهاءها 1,5 مليون وحدة مكافئة لعشرين قدما (EVP).

## أ | شهادات وعلامات

### ■ الإشهاد على نظام الإدارة المدمجة QSE للإدارة العامة لمرسى المغرب

حصل نظام الإدارة المدمجة QSE للإدارة العامة لمرسى المغرب على شهادة ISO9001 و ISO14001 و OHSAS18001، وذلك بتاريخ 7 فبراير 2020.



### ■ الإشهاد على نظام الإدارة المدمجة QSE بميناء الدار البيضاء طبقا للإصدارات الجديدة

سيراً على نهج التحسين المتواصل، ما انفكت "مرسى المغرب" تقدم لزبنائها خدمات تطابق آخر مستجدات المعايير الدولية. وهكذا حصلت مديرية الإستغلال بميناء الدار البيضاء على إشهاد نظام إدارتها المدمجة في مجال الجودة، والصحة/السلامة، والبيئة (SMI-QSE) طبقاً للإصدار الجديد 2015 للمعايير - ISO9001 - ISO45001 - ISO14001 ؛ وطبقاً للإصدار الجديد 2018 المعيار المسمى سابقاً OHSAS18001.

وهكذا أدمجت الأنظمة الثلاثة لمحطات الحاويات، والمحطة متعددة الاختصاصات، ومحطات العربات بميناء الدار البيضاء في نظام إدارة واحد مدمج أطلق عليه إسم SMI-QSE-DEPC.



### ■ تحسين الأداء العملياتي :

كان تاريخ 30 نونبر 2020 يوماً مشهوداً حيثُ شرع فيه في نهج تحسين الأداء العملياتي بجميع مواقع "مرسى المغرب".

"إتقان" هو الاسم الذي أطلق على هذا النهج. وهو تعبير عن أحد المحاور المستعرضة المضمنة في الخطة الإستراتيجية "آفاق 2025" التي تنهجها الشركة.

وُضعت خطة "إتقان" داخليا، وهي ترمي إلى إشراك جميع القوات الحية في بلوغ التفوق العملياتي، يدا في يد، وبطريقة منظمة ومعيارية، وذلك بجميع المحطات المينائية.

وتتطلع "مرسى المغرب"، عبر هذه الخطة، إلى مواصلة رفع الأداء العملياتي ليرقى إلى مستوى التفوق، وذلك إستجابة لشروط الجودة التي يطلبها الزبناء، وضمانا لبيئة عمل سليمة، وتحفيزا للمتعاونين، وترشيذا للموارد المتاحة.

### ■ شركة محطة الحاويات 3 بميناء الدار البيضاء - TC3PC - تصدر قرضا سنديا

في شهر دجنبر 2020، أطلقت بنجاح شركة محطة الحاويات 3 بميناء الدار البيضاء - TC3PC - التابعة لمجموعة "مرسى المغرب" قرضا سنديا بقيمة 1,4 مليار درهم في وجه مستثمرين مغاربة أكفاء.

وبفضل إستخدام أفقي قدره 700 مليون درهم على مدى 5 سنوات، و700 مليون درهم على مدى 10 سنوات، سددت الشركة التابعة بفضل هذا القرض السندي المبلغ المتبقي من مقدمة الحسابات الجارية للشركاء سنة 2013 من طرف "مرسى المغرب" قصد تمويل برنامجها الإستثماري الأول، ثم تسديد كامل القرض البنكي الذي أبرمته الشركة التابعة سنة 2016، وذلك قبل حلول أجله.

ومن خلال هذا الإصدار تقوم المجموعة بإعادة تشكيل هيكلها المالي وتحسين تكلفة ديونها.



## ■ أول سباق "تحدي الميناء الذكي" Smart Port Challenge

مرسى المغرب شريكة الهاكاثون "تحدي الميناء الذكي" الذي نظمته الوكالة الوطنية للموانئ (ANP)، والشباك الوطني لتوحيد المساطر التجارية (Portnet)، بشراكة مع التحالف العالمي لتيسير التجارة، وذلك في الفترة من 18 دجنبر 2020 إلى 29 يناير 2021.

وشارك في النسخة الأولى من هذه المسابقة الدولية الافتراضية أكثر من 500 متبار من حاملي المشاريع ينحدرون من 10 بلدان، تقدموا بـ 74 مشروع مبتك لرفع تحديات قطاع الموانئ.

## ■ الندوات الافتراضية لـ LOGISMED

"مرسى المغرب" شريكة في سلسلة من 9 محاضرات افتراضية مبرمجة شهريا من طرف Logismed ابتداء من دجنبر 2020 وهي محاضرات عن بعد عبر الفيديو، تناقش مواضيع مختلفة تهتم قطاع اللوجيستيك بالمغرب والمنطقة ؛ وهي فرصة، كي تؤكد الشركة ريادتها في قطاع الموانئ الوطني وتطلعها لأن تصبح فاعلا مينائيا مرجعيا على الصعيد الإقليمي.

## التواصل



## إنجازات الرواج

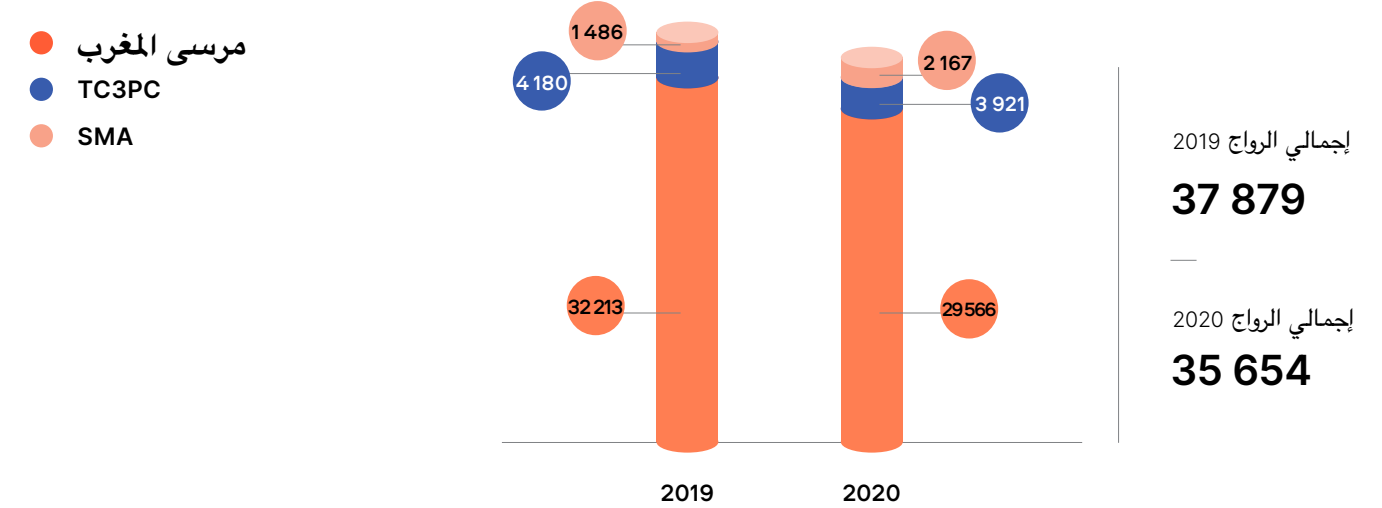


## الرواج الذي عالجتة مجموعة مرسى المغرب

بلغ إجمالي الرواج الذي عالجتة مجموعة مرسى المغرب إلى غاية نهاية سنة 2020، 35,7 مليون طن مقابل 37,9 مليون طن سنة 2019، مما يعني تراجعاً بنسبة 6% يعود أساساً إلى الأزمة الصحية وتداعياتها.

### رواج مجموعة مرسى المغرب سنة 2020

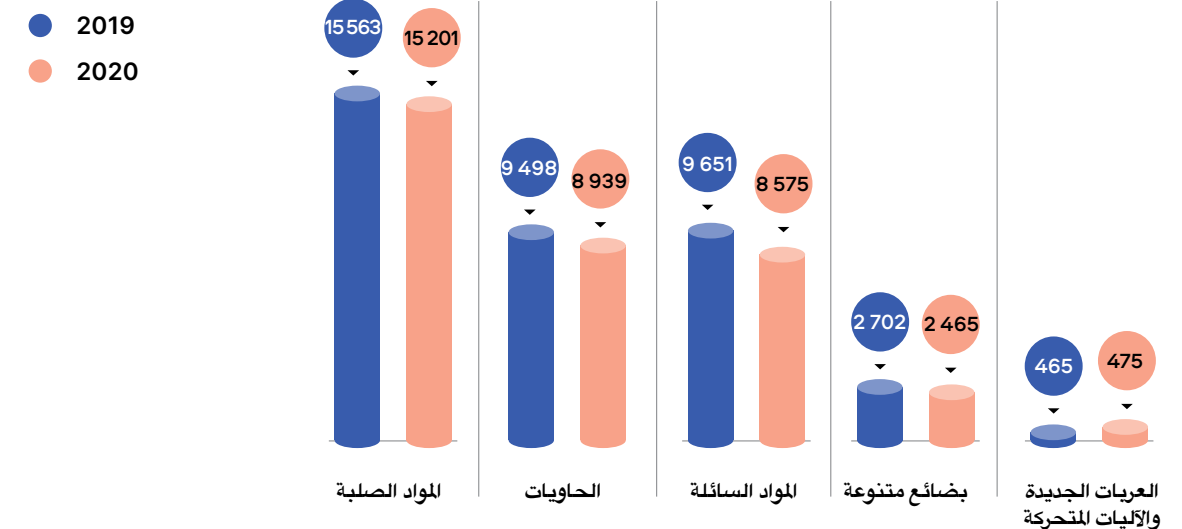
رواج سنة 2020 حسب الشركات (بآلاف الأطنان)



### الرواج حسب الأنشطة

هيمنت المواد الصلبة على رواج مرسى المغرب بنسبة 43% من إجمالي الرواج، تلاها رواج الحاويات بنسبة 25%، ثم رواج المواد السائلة بنسبة 24% فيما بلغ رواج البضائع المتنوعة 7% وأما رواج الآليات المتحركة فلم يتجاوز 1% من الرواج الإجمالي.

الرواج حسب الأنشطة (بآلاف الأطنان)



### رواج المواد الصلبة

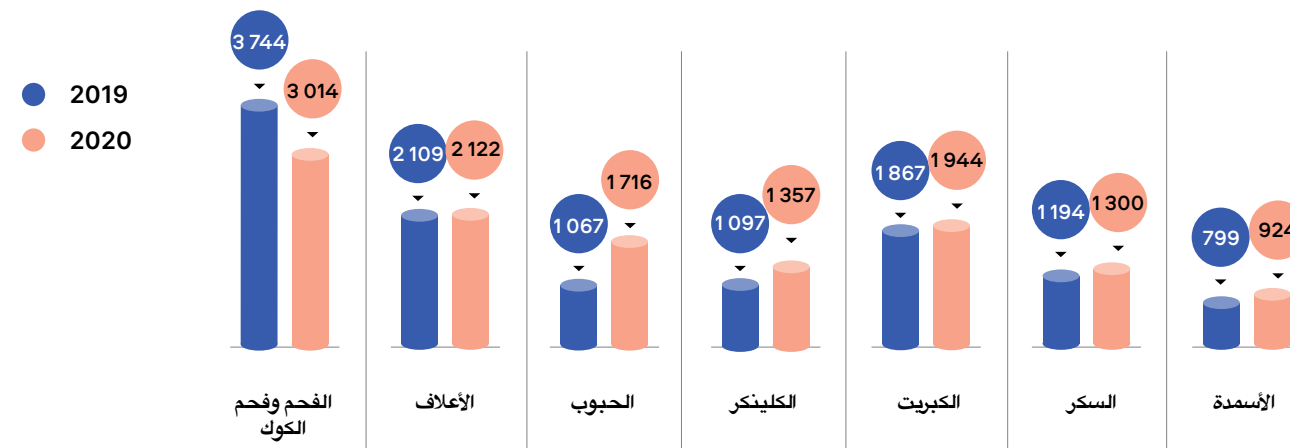
بلغ رواج المواد الصلبة 15,2 مليون طن إلى غاية نهاية 2020، مقابل 15,6 مليون طن السنة الماضية، مسجلاً انخفاضاً بنسبة 2%.

وقد هيمن على هذا الرواج، رواج الفحم وفحم الكوك (20%)، والعلف (14%)، والكبريت (13%)، والحبوب (11%)، والكلينكر (9%)، والسكر الخام (9%).

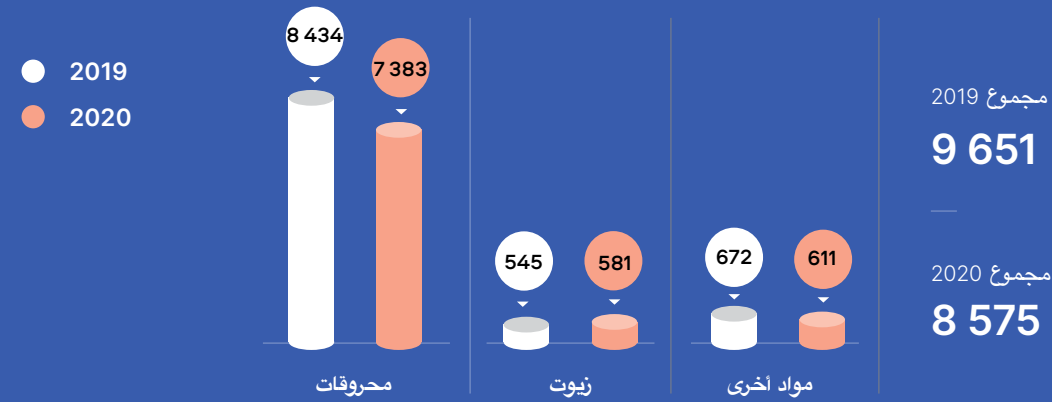
تعود التغيرات الملاحظة مقارنة مع سنة 2019 أساساً إلى :

- انخفاض رواج الفحم وفحم الكوك نتيجة التوقف الاستثنائي لرواج الفحم المعالج سنة 2019 لحساب محطة طاقة الحرارية مع تشغيل من طرف SAFIEC لمحطة الفحم الجديدة بميناء أسفي الأطلسي في مارس 2020 (-730 ألف طن)؛
  - انخفاض رواج تصدير الملح نتيجة المنافسة الدولية المحترمة (-593 ألف طن)؛
  - انخفاض رواج الباريتين بسبب تراجع الطلب بالسوق الدولية نتيجة هبوط أسعار البترول (-543 ألف طن).
- وقد خفف من وطأة هذا الانخفاض إرتفاع رواج الحبوب (+650 ألف طن)، والكلينكر (+260 ألف طن)، والجبس (+207 ألف طن).

تطور أهم أنواع رواج المواد الصلبة (بآلاف الأطنان)



## تطور رواج المواد السائلة (بآلاف الأطنان)



## رواج الحاويات

حققت مرسى المغرب سنة 2020 رواجاً على مستوى الحاويات بلغ 922 وحدة (ما يعادل عشرين قدماً)، مقابل 982 وحدة (ما يعادل عشرين قدماً) سنة 2019، مسجلة بذلك تراجعاً بنسبة 6% بالمقارنة مع السنة الماضية. ويعود هذا التراجع إلى انخفاض نسبته 7% من رواج مرسى المغرب بميناء الدار البيضاء على إثر انخفاض الرواج الإجمالي للميناء وإلغاء خط بحري لأحد زبناء مرسى المغرب.

### تطور رواج الحاويات (بوحدة ما يعادل عشرين قدماً)

|                            | 2019           | 2020           |
|----------------------------|----------------|----------------|
| DEPC                       | 342 880        | 310 178        |
| TC3                        | 451 288        | 427 831        |
| <b>ميناء الدار البيضاء</b> | <b>794 168</b> | <b>738 009</b> |
| DEPA                       | 167 386        | 120 244        |
| SMA                        | 10 532         | 53 531         |
| <b>ميناء أكادير</b>        | <b>177 918</b> | <b>173 775</b> |
| ميناء الناظور              | 7 425          | 9 731          |
| موانئ أخرى                 | 2 066          | 21             |
| <b>إجمالي الرواج</b>       | <b>981 577</b> | <b>921 536</b> |

## رواج المواد السائلة

كان لإجراءات الحجر الصحي الذي فرضته حالة الطوارئ الصحية أثر ظاهر على رواج المواد السائلة (وخاصة منها المحروقات التي تمثل 86% منها)، حيث بلغ 8,6 مليون طن مقابل 9,7 مليون طن سنة 2019، أي بتراجع نسبته 11%.



## الرواج حسب الميناء

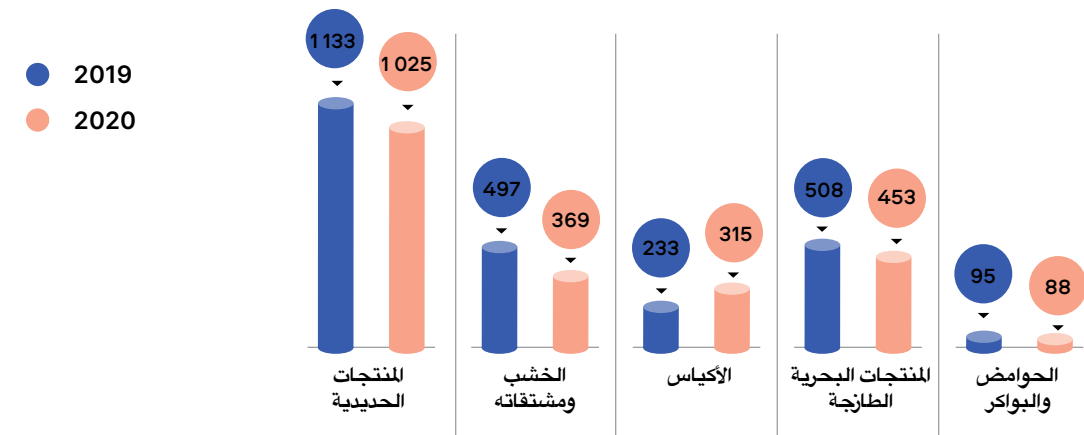
كان الرواج إلى غاية نهاية دجنبر 2020، حسب الموانئ، على الشكل التالي :

| بآلاف الأطنان                    | 2020          | 2019          |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| DEPC                             | 9 515         | 10 333        |
| TC3PC                            | 3 921         | 4 180         |
| <b>مجموع ميناء الدار البيضاء</b> | <b>13 436</b> | <b>14 513</b> |
| DEPA                             | 3 035         | 2 953         |
| SMA                              | 2 167         | 1 486         |
| <b>مجموع ميناء أكادير</b>        | <b>5 203</b>  | <b>4 439</b>  |
| الجرف الأصفر                     | 5 251         | 5 708         |
| المحمدية                         | 4 473         | 5 164         |
| أسفي                             | 2 817         | 3 305         |
| الناصور                          | 2 763         | 2 976         |
| العيون                           | 750           | 840           |
| الداخلية                         | 659           | 679           |
| طنجة                             | 303           | 255           |
| <b>الرواج الإجمالي</b>           | <b>35 654</b> | <b>37 879</b> |

## رواج البضائع المتنوعة

بلغ إجمالي رواج البضائع المتنوعة 2,5 مليون طن سنة 2020 مقابل 2,7 مليون طن سنة 2019، مسجلاً انخفاضاً بنسبة 9%. وتتميز رواج البضائع المتنوعة بتراجع رواج المنتجات الحديدية بنسبة 8%، والخشب ومشتقاته بنسبة 26%، وذلك على إثر تراجع نشاط قطاع البناء والأشغال العمومية وقطاع السيارات نتيجة الأزميتين الإقتصادية والصحية.

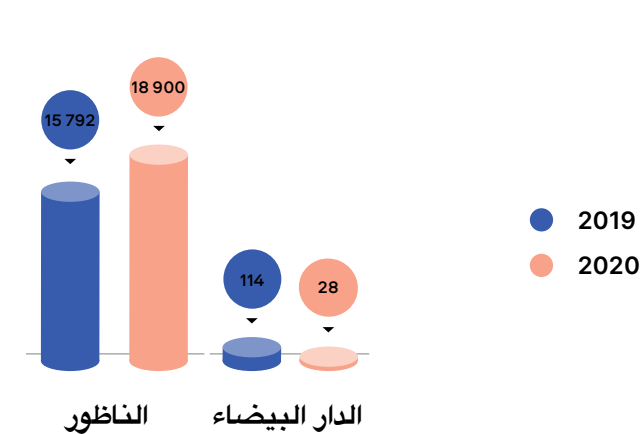
تطور أبرز أنواع رواج البضائع المتنوعة (بآلاف الأطنان)



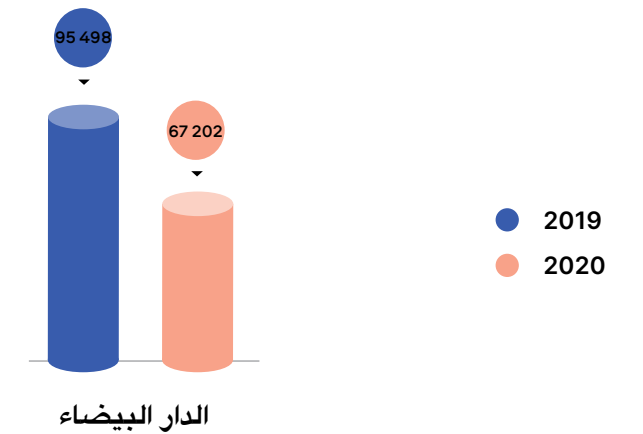
## رواج العربات الجديدة والآليات

تأثر رواج العربات الجديدة والآليات، سنة 2020، تأثيراً بليغاً بالأزمة الإقتصادية المترتبة عن الجائحة (تراجع مبيعات السيارات الجديدة بنسبة 20%، وتصفية مخزون الوكلاء)، وبلغ 67 ألف وحدة فقط مقابل 95 ألف وحدة سنة 2019، وهو ما يعادل تراجعاً بنسبة 30% بالمقارنة مع إنجازات سنة 2019.

رواج العربات والآليات المتحركة (بالوحدات)



رواج العربات الجديدة (بالوحدات)

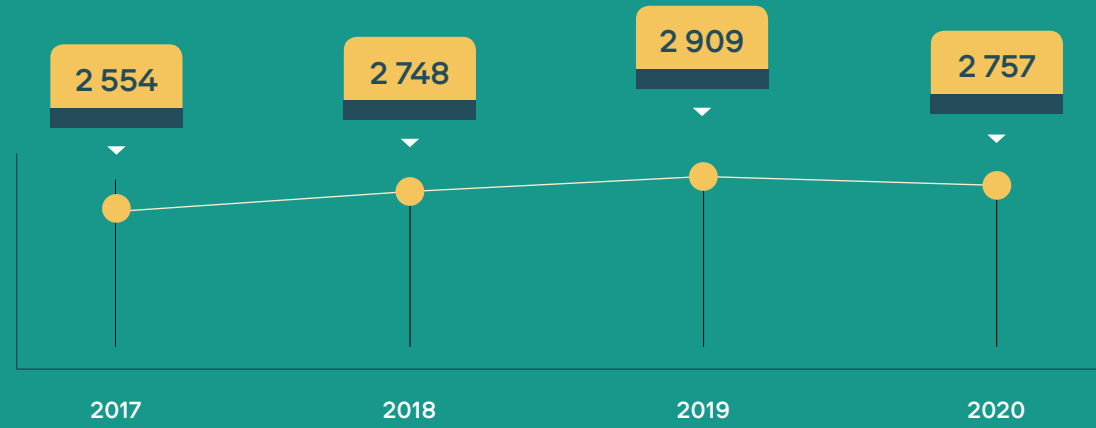


# 5

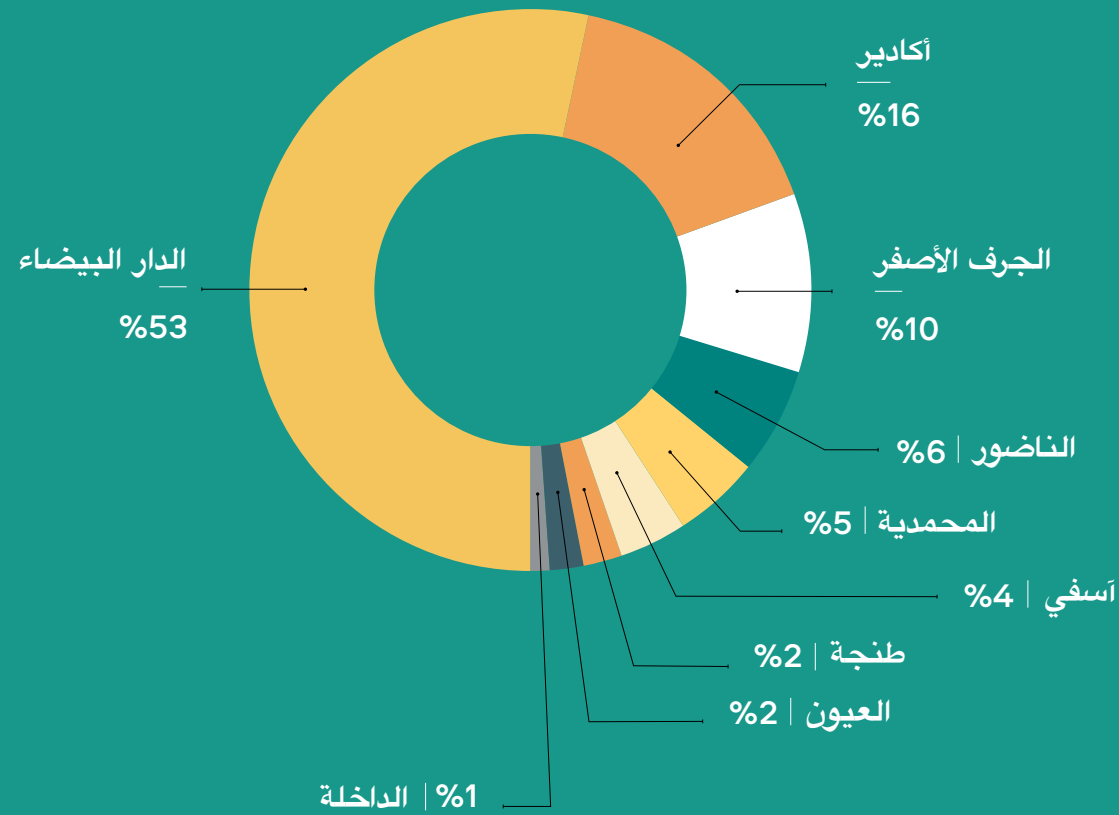
## الإنجازات المالية



## تطور رقم المعاملات في الفترة 2017-2020 (بملايين الدراهم)



## توزيع رقم معاملات مرسى المغرب سنة 2020 حسب الميناء



## نطاق الحسابات الموطدة

يخضع توطيد حسابات "مرسى المغرب" لقواعد وممارسات المحاسبة السارية بالمغرب. وتتطابق مبادئ التوطيد ومناهجه المستعملة مع المنهجية التي يعتمدها المجلس الوطني للمحاسبة في إعداد الحسابات الموطدة في إعلانه رقم 5.

وطبقا لقواعد التوطيد العامة، فقد تم توطيد شركة "طنجة أليانس"، وشركة محطات الحاويات 3 بميناء الدار البيضاء (TC3PC)، وشركة المناولة لأكاير (SMA) وفق قاعدة الاندماج الشامل.

وفيما يلي تطور نطاق توطيد مجموعة مرسى المغرب :

| الفروع      | دجنبر 2020 |           |         | دجنبر 2019 |           |         |
|-------------|------------|-----------|---------|------------|-----------|---------|
|             | % الفائدة  | % الرقابة | الأسلوب | % الفائدة  | % الرقابة | الأسلوب |
| طنجة أليانس | 50(*)      | 50(*)     | شامل    | 50(*)      | 50(*)     | شامل    |
| TC3PC       | 100        | 100       | شامل    | 100        | 100       | شامل    |
| SMA         | 51         | 51        | شامل    | 51         | 51        | شامل    |

(\*) 50% + سهم واحد

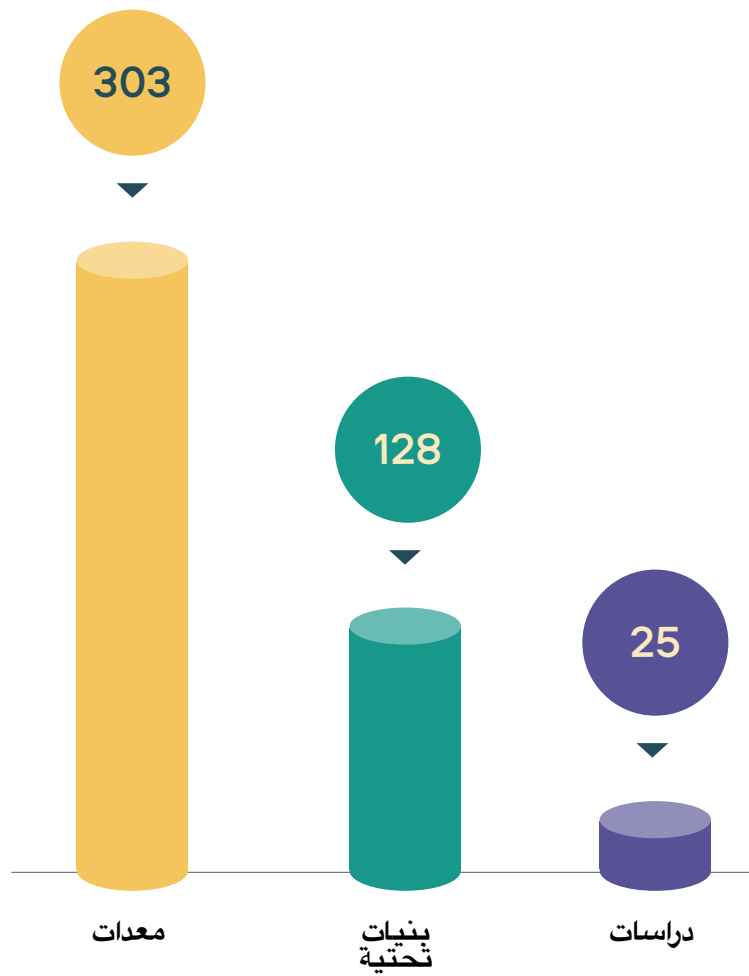
## إنجازات مجموعة مرسى المغرب المالية

### تطور رقم المعاملات

بلغ رقم المعاملات الموطد الذي حققته مجموعة مرسى المغرب سنة 2020، ما يناهز 2757 مليون درهم مقابل 2909 مليون درهم سنة 2019، متراجعا بنسبة 5% عما كان عليه، ويعود ذلك إلى انخفاض الرواج الإجمالي بنسبة 6% متأثرا أساسا بفعل الأزمة الصحية وتداعياتها.

## ■ إنجاز ميزانية الإستثمار سنة 2020

بلغت قيمة إستثمارات مرسى المغرب 456 مليون درهم سنة 2020، وهو ما يعادل معدل إلزام بنسبة 62% حتى نهاية 2020.

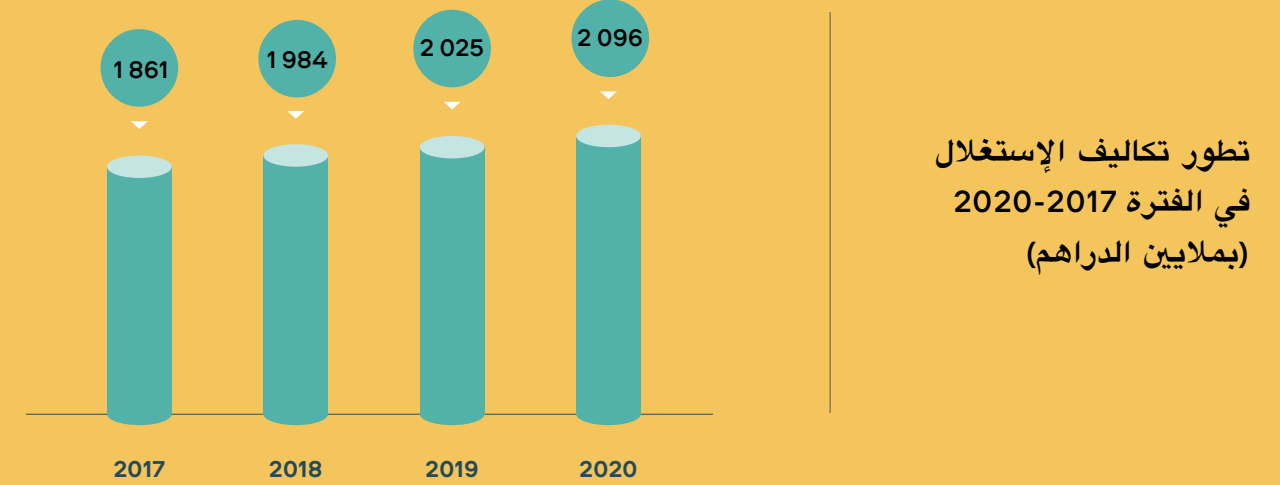


إنجاز ميزانية الإستثمار  
2020 (بملايين الدراهم)

## ■ تطور تكاليف الإستغلال

بلغت تكاليف الإستغلال الموطدة سنة 2020 مبلغ 2096 مليون درهم مقابل 2025 مليون درهم سنة 2019، محققة إرتفاعا بنسبة 3,5%.

وكانت متغيرات تكاليف الإستغلال حسب كل مكون، على الشكل التالي : المشتريات والتكاليف الخارجية (+0,7%)، وتكاليف المستخدمين (+9%)، ومخصصات الإستغلال (+1%)، والضرائب والرسوم (1%).



تطور تكاليف الإستغلال  
في الفترة 2020-2017  
(بملايين الدراهم)

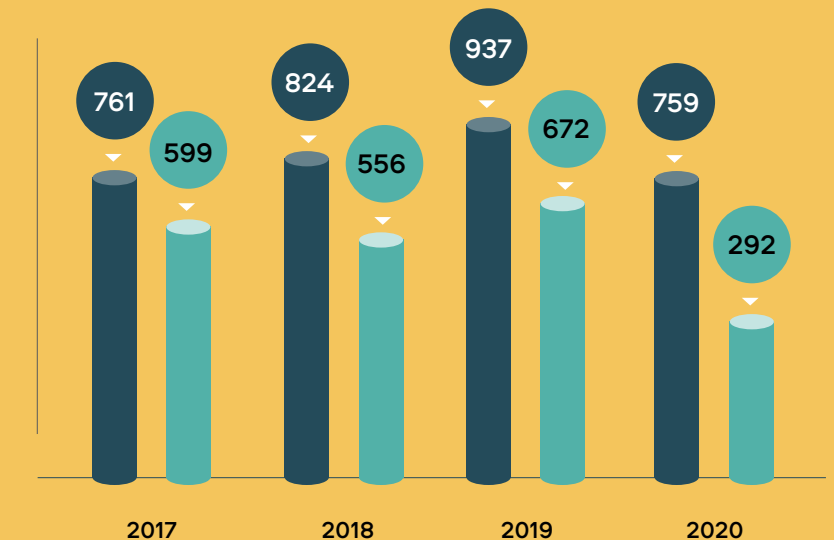
## ■ تطور نتيجة الإستغلال والنتيجة الصافية الموطدة

بلغت نتيجة الإستغلال الموطدة سنة 2020، 759 مليون درهم مقابل 937 مليون درهم سنة 2019.

وأما النتيجة الصافية التي حققتها المجموعة سنة 2020، فقد إستقرت في 292 مليون درهم مقابل 672 مليون درهم سنة 2019، ما يعني تراجعاً بنسبة 57%. ويعود هذا الإنخفاض على الخصوص إلى تبرع شركة مرسى المغرب بمبلغ 300 مليون درهم للصندوق الخاص بتدبير جائحة كوفيد - 19، وإلى وقع عجز النتيجة الصافية التي حققها الفرع الجديد "طنجة أليانس". إذا لم تأخذ بعين الإعتبار الهيئة المقدمة لصندوق إدارة الجائحة، فكانت النتيجة ستناهز 499 مليون درهم، أي منخفضة بنسبة 26% بالمقارنة مع السنة المنصرمة، ما يعني هامشاً صافياً نسبته 18%.

تطور نتيجة الإستغلال  
والنتيجة الصافية في  
الفترة 2020-2017  
(بملايين الدراهم)

● النتيجة الصافية  
● نتيجة الإستغلال

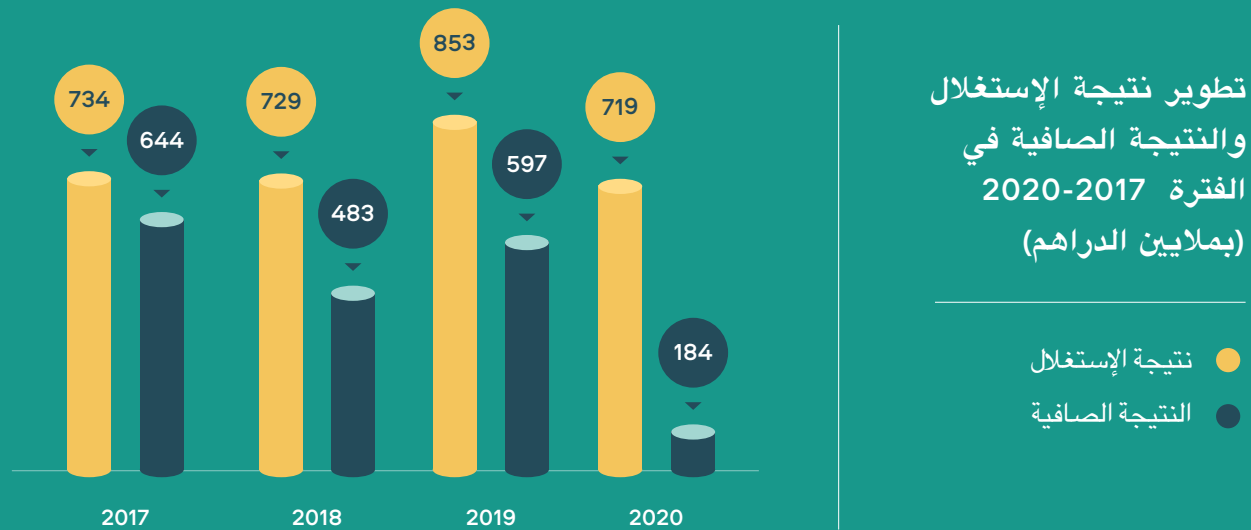




## تطور النتائج

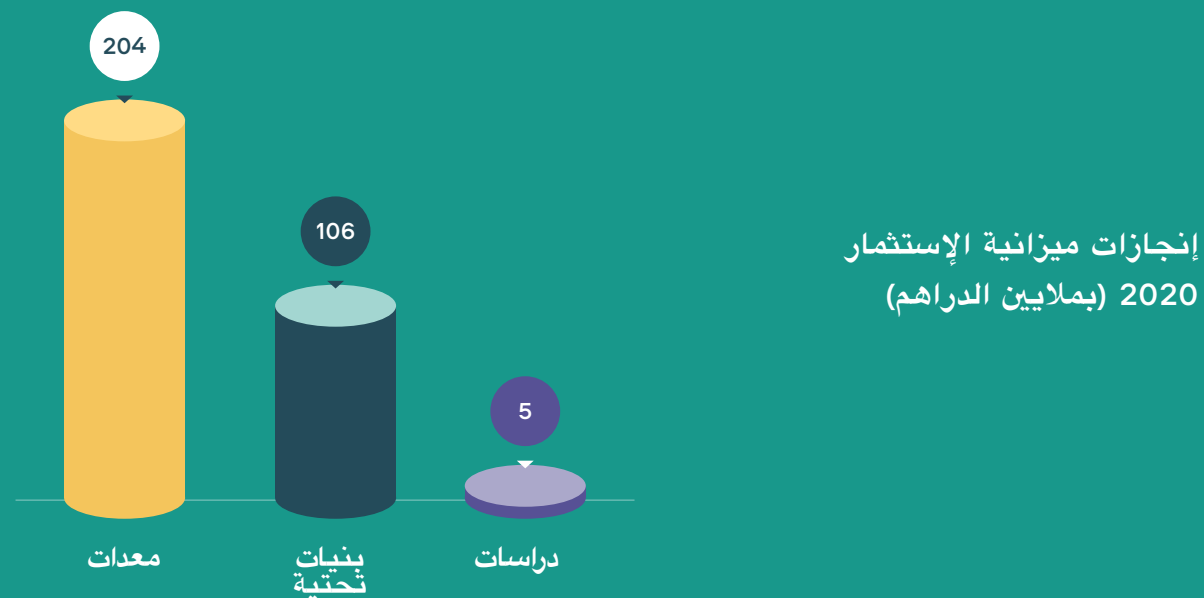
بلغت نتيجة الإستغلال سنة 2020 مبلغ 719 مليون درهم مقابل 853 مليون درهم سنة 2019، مسجلة إنخفاضا بنسبة 16%.

وأما النتيجة الصافية سنة 2020، فقد إستقرت في 184 مليون درهم مقابل 597 مليون درهم سنة 2019، وهو ما يعادل إنخفاضا بنسبة 69%؛ يرجع أساسا إلى منح شركة مرسى المغرب ش.م مبلغ 300 مليون درهم لصندوق تدبير جائحة كوفيد - 19.



## تطور ميزانية الإستثمار

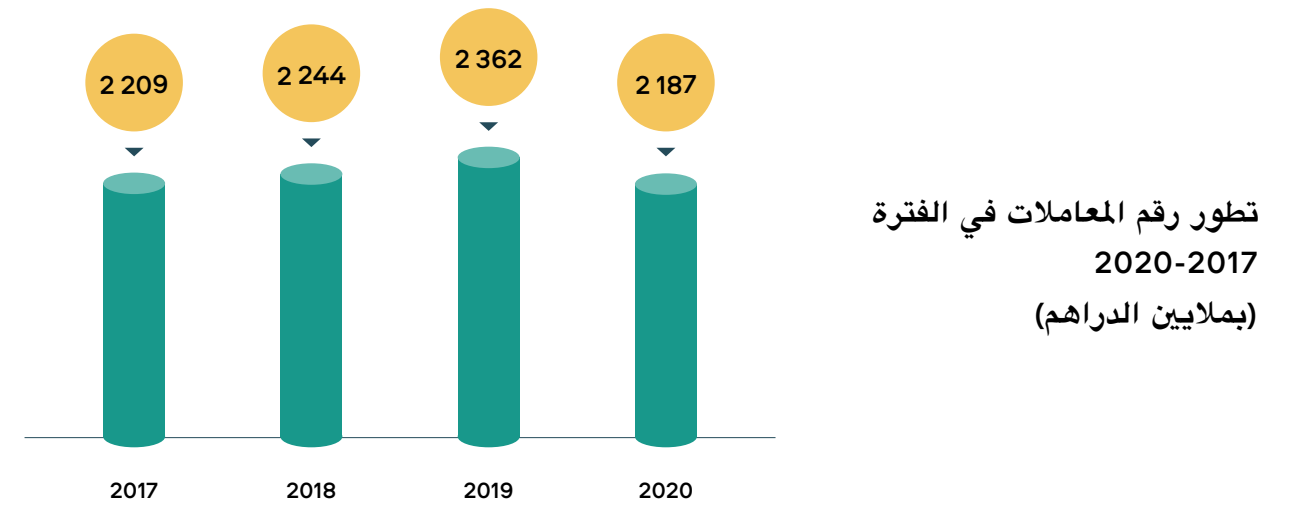
بلغت الإلتزامات حتى نهاية دجنبر 2020 مبلغ 315 مليون درهم، وهو ما يعادل معدل إلتزام عام بنسبة 56%.



## الإنجازات المالية لشركة مرسى المغرب ش.م

## تطور رقم المعاملات

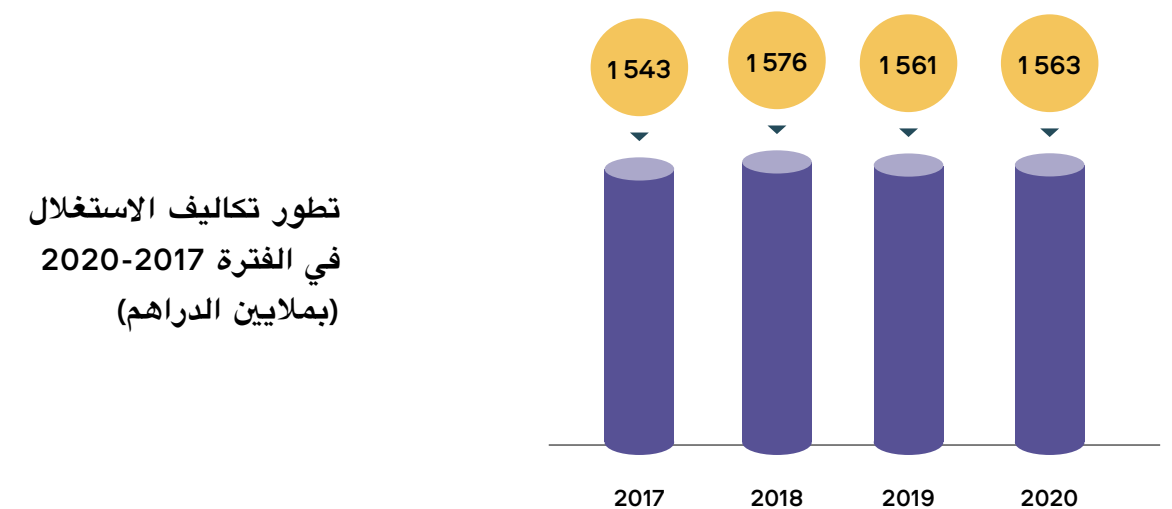
بلغ رقم المعاملات الذي حققته مرسى المغرب 2187 مليون درهم إلى غاية نهاية 2020 مقابل 2362 مليون درهم سنة 2019، مسجلا إنخفاضا بنسبة 7,4%.



## تطور تكاليف الإستغلال

في سنة 2020، حافظت تكاليف الإستغلال على نفس مستواها الذي كانت عليه سنة 2019، أي 1563 مليون درهم مقابل 1561 مليون درهم سنة 2019.

وكانت متغيرات تكاليف الإستغلال، حسب المكونات، كما يلي: المشتريات (-8%)، والتكاليف الخارجية (-10%)، وتكاليف المستخدمين (+7%)، ومخصصات الإستغلال (+2%).



# 6

## الوضع المالي



بآلاف الدراهم

## الحصيلة الموطدة

| الأصول                      | 31/12/2019       | 31/12/2020       |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| <b>فارق الاقتناء</b>        |                  |                  |
| المستعقرات غير المادية      | 1.204.770        | 1.162.014        |
| المستعقرات المادية          | 2.320.648        | 3.227.486        |
| المستعقرات المالية          | 54.819           | 171.896          |
| الضريبة المؤجلة على الأصول  | 472.347          | 587.647          |
| <b>الأصول الثابتة</b>       | <b>4.052.584</b> | <b>5.149.043</b> |
| المخزونات                   | 103.581          | 104.933          |
| العملاء وحسابات مرتبطة      | 434.585          | 431.649          |
| حسابات أخرى وحسابات التسوية | 485.021          | 495.096          |
| رسوم قيم التوظيف            | 695.874          | 1.084.678        |
| <b>الأصول المتداولة</b>     | <b>1.719.061</b> | <b>2.116.356</b> |
| الوفرات                     | 446.554          | 312.122          |
| <b>مجموع الأصول</b>         | <b>6.218.199</b> | <b>7.577.521</b> |

| الخصوم                                     | 31/12/2019       | 31/12/2020       |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>رأسمال</b>                              | <b>733.956</b>   | <b>733.956</b>   |
| الإحتياطيات الموطدة                        | 895.065          | 854.685          |
| النتيجة الصافية للسنة المالية حصة المجموعة | 671.557          | 291.875          |
| فوائد الأقلية                              | 287.763          | 260.749          |
| <b>رؤوس الأموال الذاتية الموطدة</b>        | <b>2.588.341</b> | <b>2.141.266</b> |
| الإحتياطيات المستدامة للمخاطر والتكاليف    | 1.645.189        | 1.698.417        |
| ديون التمويل                               | 927.798          | 1.639.696        |
| <b>المطلوبات طويلة الأجل</b>               | <b>2.572.987</b> | <b>3.338.113</b> |
| المزودون والحسابات المرتبطة                | 353.214          | 304.188          |
| ديون أخرى وحسابات التسوية                  | 703.658          | 1.280.335        |
| المطلوبات المتداولة                        | 1.056.871        | 1.584.523        |
| الخزينة - المطلوبات                        | 0                | 513.619          |
| <b>مجموع الخصوم</b>                        | <b>6.218.199</b> | <b>7.577.521</b> |

البيانات المالية الموطدة  
السنة المالية المنتهية  
في 31 دجنبر 2020

## جدول التدفقات الموطدة للخرينة

بآلاف الدراهم

| بآلاف الدراهم                                      | 31/12/2019      | 31/12/2020        |
|----------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| النتيجة الصافية للشركات المدمجة                    | 651.279         | 264.862           |
| إزالة التكاليف والمنتجات بدون آثار في الخزينة      |                 |                   |
| تخصيصات الإستغلال الصافية للإستردادات              | 441.552         | 407.828           |
| تغير الضرائب المؤجلة                               | -41.839         | -115.300          |
| إلغاء نتائج مبيعات المستعقرات                      | -1.509          | -2.293            |
| منتجات أخرى بدون آثار في الخزينة                   | 7.658           | 835               |
| تخصيصات الإستغلال الصافية للإستردادات              | -682.579        | -711.937          |
| <b>المرتبطة بالنشاط BFR تغير</b>                   | <b>200.246</b>  | <b>519.160</b>    |
| <b>التدفقات الصافية الناتجة عن النشاط</b>          | <b>574.808</b>  | <b>363.154</b>    |
| اقتناء المستعقرات                                  | -869.850        | -1.219.665        |
| مبيعات المستعقرات                                  | 1.509           | 2.442             |
| تغير القروض والتقديمات المتفق عليها                | 9.727           | -117.077          |
| تأثير تغير النطاق                                  | 310.262         | -                 |
| <b>التدفقات الصافية المرتبطة بعمليات الاستثمار</b> | <b>-548.352</b> | <b>-1.334.300</b> |
| زيادة رأس المال                                    | -               | -                 |
| زيادة ديون التمويل                                 | -               | 1.440.050         |
| تسديد القروض                                       | -44.991         | -728.152          |
| <b>التدفقات الصافية المرتبطة بعمليات التمويل</b>   | <b>-44.991</b>  | <b>711.898</b>    |
| <b>تغير الخزينة الصافية</b>                        | <b>-18.534</b>  | <b>-259.248</b>   |
| الخرينة الصافية عند الفتح (بما فيها التوظيفات)     | 1.160.963       | 1.142.429         |
| الخرينة الصافية عند الإغلاق (بما فيها التوظيفات)   | 1.142.429       | 883.181           |

## حساب النتيجة الموطدة

بآلاف الدراهم

| بآلاف الدراهم                            | 31/12/2019       | 31/12/2020       |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>منتجات الإستغلال</b>                  | <b>2.961.988</b> | <b>2.854.358</b> |
| رقم المعاملات                            | 2.909.381        | 2.757.155        |
| استردادات الإستغلال                      | 52.606           | 97.203           |
| <b>تكاليف الإستغلال</b>                  | <b>2.024.855</b> | <b>2.095.620</b> |
| مشتريات وتكاليف أخرى خارجية              | 824.062          | 829.752          |
| الضرائب والرسوم                          | 20.373           | 20.243           |
| تكاليف المستخدمين                        | 703.951          | 765.283          |
| تخصيصات الإستغلال                        | 476.468          | 480.342          |
| <b>نتيجة الإستغلال</b>                   | <b>937.133</b>   | <b>758.738</b>   |
| <b>النتيجة المالية</b>                   | <b>-13.054</b>   | <b>-25.157</b>   |
| <b>النتيجة غير الجارية</b>               | <b>-6.099</b>    | <b>-337.130</b>  |
| النتيجة قبل الضريبة                      | 917.980          | 396.451          |
| الضريبة على الشركات                      | 308.540          | 246.889          |
| ضرائب مؤجلة                              | -41.839          | -115.300         |
|                                          | 266.701          | 131.589          |
| <b>النتيجة الصافية للمقاولات المدمجة</b> | <b>651.279</b>   | <b>264.862</b>   |
| <b>النتيجة الموطدة</b>                   | <b>651.279</b>   | <b>264.862</b>   |
| حصة الأقلية                              | -20.278          | -27.013          |
| <b>النتيجة الصافية حصة المجموعة</b>      | <b>671.557</b>   | <b>291.875</b>   |
| النتيجة حسب السهم بالدرهم                | 9,15             | 3,98             |



## ملحقات الحسابات الموطدة

### المبادئ المحاسبية ومنهاج التقييم

#### 1 - المبادئ العامة

استُعملت حسابات الشركات المنتهية في 31 دجنبر 2020 للشركات المنضوية في نطاق التوطيد لوضع الحسابات الموطدة لمجموعة مرسى المغرب. وقد وُضعت هذه الحسابات وفقاً للقواعد والممارسات المحاسبية السارية في المغرب.

وفيما يلي القواعد والمناهج الرئيسية التي إتبعتها المجموعة :

#### 2 - مناهج التوطيد

##### 2-1 نطاق التوطيد ومناهجه

يخضع توطيد حسابات مرسى المغرب لقواعد وممارسات المحاسبة السارية بالمغرب. وتتطابق مبادئ التوطيد ومناهجه المستعملة مع المنهجية التي يعتمد عليها المجلس الوطني للمحاسبة في إعداد الحسابات الموطدة في إعلانه رقم 5.

أدرجت الشركات التي تتحكم بها المجموعة، حصرياً، بشكل مباشر أو غير مباشر، وفق قاعدة الاندماج الشامل. ويُقصد بالتحكم الحصري السلطة المباشرة أو غير المباشرة، وتوجيه السياسات المالية والعمليات لشركة ما قصد جني ربح من أنشطتها.

وأما الشركات التي تؤثر فيها المجموعة بشكل مباشر أو غير مباشر، فهي موطدة بالتكافؤ. وطبقاً لقواعد التوطيد العامة المذكورة، فقد تم توطيد شركة "طنجة أليانس (TA)"، وشركة محطات الحاويات 3 بميناء الدار البيضاء (TC3PC) وشركة المناولة أكادير (SMA) وفق قاعدة الاندماج الشامل.

| الفروع         | دجنبر 2020 |             |          | دجنبر 2019 |             |          |
|----------------|------------|-------------|----------|------------|-------------|----------|
|                | % الفائدة  | % de التحكم | المنهجية | % الفائدة  | % de التحكم | المنهجية |
| طنجة أليانس TA | 50(*)      | 50(*)       | شاملة    | 50(*)      | 50(*)       | شاملة    |
| TC3PC          | 100        | 100         | شاملة    | 100        | 100         | شاملة    |
| SMA            | 51         | 51          | شاملة    | 51         | 51          | شاملة    |

(\*) 50% زائد سهم

### جدول تغير رؤوس الأموال الذاتية الموطدة

| رأس المال                                       | الاحتياطات الموطدة | النتيجة الموطدة حصة المجموعة | فوائد الأقلية | المجموع |           |
|-------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|---------------|---------|-----------|
| رؤوس الأموال الذاتية إلى غاية 01/01/2019        | 733.956            | 1.021.973                    | 555.660       | -2.210  | 2.309.379 |
| زيادة رأسمال                                    | -                  | -                            | -             | -       | -         |
| إرصاد النتيجة                                   | 555.660            | -555.660                     | -             | -       | -         |
| تأثير تغير النطاق                               | 11                 | 310.251                      | 310.262       | -       | -         |
| منتجات وتكاليف مدرجة مباشرة في رؤوس أموال ذاتية | -                  | -                            | -             | -       | -         |
| الأرباح                                         | -682.579           | -682.579                     | -             | -       | -         |
| النتيجة الصافية للسنة المالية                   | 671.557            | -20.278                      | 651.279       | -       | -         |
| فوارق التحويل                                   | -                  | -                            | -             | -       | -         |
| تغيرات أخرى                                     | -                  | -                            | -             | -       | -         |
| رؤوس الأموال الذاتية إلى غاية 31/12/2019        | 733.956            | 895.065                      | 671.557       | 287.763 | 2.588.341 |
| زيادة رأسمال                                    | -                  | -                            | -             | -       | -         |
| إرصاد النتيجة                                   | 671.557            | -671.557                     | -             | -       | -         |
| تأثير تغير النطاق                               | -                  | -                            | -             | -       | -         |
| منتجات وتكاليف مدرجة مباشرة في رؤوس أموال ذاتية | -                  | -                            | -             | -       | -         |
| الأرباح                                         | -711.937           | -711.937                     | -             | -       | -         |
| النتيجة الصافية للسنة المالية                   | 291.875            | -27.013                      | 264.862       | -       | -         |
| فوارق التحويل                                   | -                  | -                            | -             | -       | -         |
| تغيرات أخرى                                     | -                  | -                            | -             | -       | -         |
| رؤوس الأموال الذاتية إلى غاية 31/12/2020        | 733.956            | 854.685                      | 291.875       | 260.750 | 2.141.266 |

الديون، والمديونيات، والنتائج والتحملات المتبادلة الهامة مُزَيَّلة كلياً بالنسبة للشركات المدمجة وفق منهج الاندماج الشامل.

## 2-2 تواريخ إختتام السنة المالية

تاريخ إختتام السنوات المالية للشركات المنضوية في نطاق التوطيد هو 31 دجنبر.

## 2-3 المراقبة الذاتية

لا تملك شركة مرسى المغرب أسهما ذاتية إلى غاية 31 دجنبر 2020 .

## 2-4 تحويل الفروع المتعاملة بعملات أجنبية

تُمسك محاسبة جميع الفروع بالدرهم المغربي.

## 3 - قواعد التقييم ومناهجه

### 3-1 المستعقرات المادية

تظهر هذه المستعقرات في الحصيلة بتكلفة إقتنائها أو إنتاجها، ناقص الإستخدامات، وتُحسب وفق المنهجية الخطية والنسب الضريبية السارية، حسب العمر المُقدَّر للأصول المعنية.

### 3-2 المخزونات

تُحسب قيمة المخزونات بتكلفة الشراء. وتشمل سعر الشراء والتكاليف المترتبة عليه. وفي نهاية السنة المالية، تُثمن المخزونات وفق طريقة متوسط التكلفة المرجَّح.

### 3-3 المديونيات

تُسجل المديونيات بقيمتها الاسمية. وتنقص قيمتها حسب إحتمال عدم تحصيلها. وأما القروض المتنازع حولها فتكون موضوع مؤونة من أجل نقص قيمة.

### 3-4 الضرائب المؤجلة

تُحسب وتُعاين الضرائب المؤجلة الناتجة عن تحييد الاختلافات المؤقتة التي سنتها القواعد الجبائية، والترحيلات العجزية، وإعادة معالجة التوطيد، وفق النسبة السارية إلى غاية تاريخ إنتهاء السنة المالية.

### 3-5 فارق التحويل

تُدْرَج فوارق تحويل الأصول والخصوم النقدية المُعبَّر عنها بعملة أجنبية في حساب المنتوجات والتحملات.





7, Boulevard Driss Slaoui  
20100 Casablanca  
Maroc



101, Boulevard Abdelmoumen  
Casablanca  
Maroc

Aux Actionnaires de la société  
**Société D'Exploitation des Ports (SODEP S.A)**  
175, Bd Mohamed Zerktouni - 20100  
Casablanca

## Rapport des commissaires aux comptes sur les états financiers consolidés du Groupe SODEP Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020

### Audit des états financiers

#### Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe SODEP, comprenant le bilan, le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie relatifs à l'exercice clos au 31 décembre 2020. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 2.141.266 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 264.862.

Nous certifions que les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe SODEP au 31 décembre 2020, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable admis au Maroc

#### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Autre point

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP S.A clos au 31 décembre 2020. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.

## تقرير عام للمدققين القانونيين للقوائم المالية الموحدة



**Question clé de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

| Question clé identifiée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Notre réponse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Identification et évaluation du risque sur les provisions pour risques et charges</b></p> <p>Au 31 décembre 2020, les provisions pour grosses réparations de la société SODEP S.A sont enregistrées au bilan pour une valeur de KMAD 1.220.970, soit 16% du montant total du passif.</p> <p>La Société calcule la provision pour grosses réparations en multipliant le mètre carré de confortement des quais par un montant forfaitaire sur une durée de 30 ans.</p> <p>Cette méthode est basée sur une note établie par les départements internes de la société. La direction de la société estime que la méthode de provisionnement retenue est fiable et exhaustive. Dans ce contexte, nous avons considéré que l'appréciation de la provision pour grosses réparations constituait un point clé de l'audit, en raison du poids de ces passifs dans le bilan, de l'importance de la part des jugements de la Direction et des incertitudes dans le choix des bases de calcul de cette provision.</p> | <p>Notre approche d'audit a consisté notamment à :</p> <p>Examiner le programme des grosses réparations permettant :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ L'identification des infrastructures et superstructures faisant l'objet des grosses réparations ;</li> <li>▪ La fixation des fréquences des réparations ;</li> <li>▪ Le budget réservé aux opérations de grosse réparation.</li> </ul> <p>Contrôler les hypothèses de renouvellement et les indicateurs d'actualisation utilisés dans le calcul des provisions ;</p> <p>Revoir à posteriori les provisions pour grosses réparations ;</p> <p>Procéder à une revue analytique des provisions et leurs variations ;</p> <p>Appréciation des mouvements de provisions par un rapprochement avec les pièces justificatives.</p> |

**Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états financiers ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

**Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;



- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les états financiers, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 24 mars 2021

#### Les Commissaires aux Comptes

##### FIDAROC GRANT THORNTON

FIDAROC GRANT THORNTON  
Membre Réseau Grant Thornton  
International (S3)  
7 Bd. Driss Slaoui - Casablanca  
Tél : 05 22 54 48 00 - Fax : 05 22 29 88 70

Faïçal MEKOUAR  
Associé

##### MAZARS AUDIT ET CONSEIL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Membre Réseau Mazars  
125 Bd. de la Liberté - Casablanca  
Tél : 05 22 42 14 27 - Fax : 05 22 42 14 28

Abdou DIOP  
Associé

السنة المالية من 01/01/2020 إلى 31/12/2020

## الحصيلة (الأصول)

| الأصول                                                           | الإجمالي         | المستعقرات والمؤن | الصافي<br>31/12/2020 | السنة المالية<br>السابقة الصافي<br>31/12/2019 |
|------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|----------------------|-----------------------------------------------|
| مستعقرات بغير قيم (أ)                                            | 138.594.276,91   | 81.896.262,45     | 56.698.014,46        | 50.913.556,40                                 |
| مستعقرات غير مادية (ب)                                           | 135.089.135,16   | 120.316.750,31    | 14.772.384,85        | 17.352.280,10                                 |
| * براءات الاختراع، والعلامات التجارية،<br>والحقوق والقيم الماثلة |                  |                   |                      |                                               |
| * أصول تجارية                                                    |                  |                   |                      |                                               |
| * مستعقرات غير مادية أخرى                                        | 135.089.135,16   | 120.316.750,31    | 14.772.384,85        | 17.352.280,10                                 |
| مستعقرات مادية (ج)                                               | 4.019.689.378,62 | 2.960.344.073,37  | 1.059.345.305,25     | 1.064.752.974,87                              |
| * أراضي                                                          | 95.369.376,92    | 16.917.256,81     | 78.452.120,11        | 78.452.120,11                                 |
| * بنايات                                                         | 860.656.704,51   | 551.471.025,43    | 309.185.679,08       | 319.698.137,27                                |
| * منشآت تقنية ومعدات وتجهيزات                                    | 2.869.484.632,55 | 2.248.248.980,36  | 621.235.652,19       | 548.131.879,60                                |
| * معدات نقل                                                      | 18.373.409,63    | 18.234.416,94     | 138.992,69           | 759.814,54                                    |
| * أثاث ومعدات مكتب وإعدادات مختلفة                               | 147.748.002,60   | 122.311.537,43    | 25.436.465,17        | 30.291.924,08                                 |
| * مستعقرات مادية أخرى                                            | 4.510.824,30     | 3.160.856,40      | 1.349.967,90         | 1.480.637,67                                  |
| * مستعقرات مادية جارية                                           | 23.546.428,11    | -                 | 23.546.428,11        | 85.938.461,60                                 |
| مستعقرات مادية (د)                                               | 1.847.870.125,23 | 9.654.291,27      | 1.838.215.833,96     | 2.310.249.914,58                              |
| * قروض مستعقرة                                                   | 60.846.382,94    | 2.539.391,27      | 58.306.991,67        | 53.379.384,48                                 |
| * ديون مالية أخرى                                                | 512.406.442,29   | 1.000.000,00      | 511.406.442,29       | 988.368.130,10                                |
| * سندات مساهمة                                                   | 1.274.617.300,00 | 6.114.900,00      | 1.268.502.400,00     | 1.268.502.400,00                              |
| فوارق تحويل الأصول (هـ)                                          | -                | -                 | -                    | -                                             |
| * زيادة ديون التمويل                                             | -                | -                 | -                    | -                                             |
| المجموع (أ + ب + ج + د + هـ)                                     | 6.141.242.915,92 | 3.172.211.377,40  | 2.969.031.538,52     | 3.443.268.725,95                              |
| المخزونات (و)                                                    | 154.507.939,63   | 54.002.091,86     | 100.505.847,77       | 100.433.794,09                                |
| * مواد وأدوات استهلاكية                                          | 134.703.679,13   | 54.002.091,86     | 80.701.587,27        | 80.629.533,59                                 |
| * منتجات جارية                                                   | 19.804.260,50    |                   | 19.804.260,50        | 19.804.260,50                                 |
| * منتجات منتهية                                                  | -                | -                 | -                    | -                                             |
| ديون الأصول المتداولة (ز)                                        | 901.816.932,58   | 131.489.721,27    | 770.327.211,31       | 515.210.130,12                                |
| * ممولون ومدينون، ودفعات وتقدمات                                 | 22.304,50        | -                 | 22.304,50            | 62.676,50                                     |
| * زبناء وحسابات مرتبطة                                           | 490.259.162,00   | 102.523.300,35    | 387.735.861,65       | 375.133.955,07                                |
| * مستخدمون                                                       | 922.901,23       | -                 | 922.901,23           | 946.413,78                                    |
| * الدولة                                                         | 96.330.430,03    | -                 | 96.330.430,03        | 76.202.064,67                                 |
| * حسابات الشركاء                                                 | -                | -                 | 0,00                 | -                                             |
| * مدينون آخرون                                                   | 51.256.699,22    | 28.966.420,92     | 22.290.278,30        | 29.188.479,50                                 |
| * حسابات تسوية الأصول                                            | 263.025.435,60   |                   | 263.025.435,60       | 33.676.540,60                                 |
| سندات وقيم التوظيف (ح)                                           | 883.997.189,55   |                   | 883.997.189,55       | 601.623.475,63                                |
| فوارق تحويل الأصول (ط)                                           | 211.253,91       |                   | 211.253,91           | 225.127,56                                    |
| المجموع 2 (و + ز + ح + ط)                                        | 1.940.533.315,67 | 185.491.813,13    | 1.755.041.502,54     | 1.217.492.527,40                              |
| * الخزينة - الأصول                                               | 53.809.067,49    | 111.934,37        | 53.697.133,12        | 94.820.641,12                                 |
| * شيكات وقيم للحصول                                              | 534.137,53       | 111.934,37        | 422.203,16           | 1.349.919,53                                  |
| * الأبنك والخزينة العامة والشيكات البريدية *                     | 53.008.706,52    | -                 | 53.008.706,52        | 93.221.541,38                                 |
| * صندوق، وجباية، وتسبيقات واعتمادات                              | 266.223,44       | -                 | 266.223,44           | 249.180,21                                    |
| المجموع 3                                                        | 53.809.067,49    | 111.934,37        | 53.697.133,12        | 94.820.641,12                                 |
| المجموع 1 + 2 + 3                                                | 8.135.585.299,08 | 3.357.815.124,90  | 4.777.770.174,18     | 4.755.581.894,47                              |

\* خارج الخزينة

## النتائج المالية الاجتماعية في 31 ديسمبر 2020



السنة المالية من 01/01/2020 إلى 31/12/2020

## حساب المنتجات والتكاليف (دون الرسوم)

| حسابات المنتجات والتكاليف                              | العمليات                      |                               | مجموع السنة المالية السابقة<br>31/12/2019<br>د | مجموع السنة المالية<br>31/12/2020<br>أ + ب = ج |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                        | خاصة بالسنة المالية السابقة ب | خاصة بالسنة المالية السابقة أ |                                                |                                                |
| 1 - منتجات الاستغلال                                   | -                             | 2.282.170.414,02              | 2.413.959.539,23                               | 2.282.170.414,02                               |
| * مبيعات البضائع وخدمات منتجات                         | -                             | 2.187.275.583,35              | 2.361.902.220,87                               | 2.187.275.583,35                               |
| * استردادات الاستغلال : تنقيلات وتكاليف                | -                             | 94.894.830,67                 | 52.057.318,36                                  | 94.894.830,67                                  |
| مجموع 1                                                | -                             | 2.282.170.414,02              | 2.413.959.539,23                               | 2.282.170.414,02                               |
| 2 - تكاليف الاستغلال                                   | -377.053,35                   | 1.563.626.519,42              | 1.560.702.237,20                               | 1.563.249.466,07                               |
| * المشتريات المستهلكة (2) من المواد واللوام            | -377.053,36                   | 194.118.999,92                | 210.705.698,55                                 | 193.741.946,56                                 |
| * تكاليف خارجية أخرى                                   | -                             | 306.625.336,05                | 340.382.075,11                                 | 306.625.336,05                                 |
| * الضرائب والرسوم                                      | -                             | 19.917.478,35                 | 20.016.673,24                                  | 19.917.478,35                                  |
| * تكاليف المستخدمين                                    | -                             | 689.941.716,95                | 644.435.049,98                                 | 689.941.716,95                                 |
| * تكاليف استغلال أخرى                                  | -                             | -                             | -                                              | -                                              |
| * مخصصات الاستغلال                                     | 0,01                          | 353.022.988,15                | 345.162.740,32                                 | 353.022.988,16                                 |
| مجموع 2                                                | -377.053,35                   | 1.563.626.519,42              | 1.560.702.237,20                               | 1.563.249.466,07                               |
| 3 - نتيجة الاستغلال (1 - 2)                            | 377.053,35                    | 718.543.894,60                | 853.257.302,03                                 | 718.920.947,95                                 |
| 4 - منتجات مالية                                       | -                             | 57.510.529,27                 | 59.003.226,31                                  | 57.510.529,27                                  |
| * عائدات سندات المساهمة وسندات أخرى ملحقه المستعقرات   | -                             | -                             | -                                              | -                                              |
| * أرباح الصرف                                          | -                             | 1.022.919,99                  | 615.519,49                                     | 1.022.919,99                                   |
| * فوائد ومنتجات مالية أخرى                             | -                             | 56.383.333,98                 | 58.263.863,54                                  | 56.383.333,98                                  |
| * استردادات مالية : تنقيلات وتكاليف                    | -                             | 104.275,30                    | 123.843,28                                     | 104.275,30                                     |
| مجموع 4                                                | -                             | 57.510.529,27                 | 59.003.226,31                                  | 57.510.529,27                                  |
| 5 - التكاليف المالية                                   | -                             | 5.522.262,70                  | 5.445.366,99                                   | 5.522.262,70                                   |
| * تكاليف القوائد                                       | -                             | 4.930.522,33                  | 3.122.873,84                                   | 4.930.522,33                                   |
| * خسائر الصرف                                          | -                             | 250.488,02                    | 1.914.790,54                                   | 250.488,02                                     |
| * تكاليف مالية أخرى                                    | -                             | 41.704,78                     | 59.369,15                                      | 41.704,78                                      |
| * مخصصات مالية                                         | -                             | 299.547,57                    | 348.333,46                                     | 299.547,57                                     |
| مجموع 5                                                | -                             | 5.522.262,70                  | 5.445.366,99                                   | 5.522.262,70                                   |
| 6 - النتيجة المالية (4 - 5)                            | -                             | 51.988.266,57                 | 53.557.859,32                                  | 51.988.266,57                                  |
| 7 - النتيجة الجارية (3 - 6)                            | 377.053,35                    | 770.532.161,17                | 906.815.161,35                                 | 770.909.214,52                                 |
| 8 - النتيجة غير الجارية                                | 734.319,56                    | 84.409.321,13                 | 85.530.801,27                                  | 85.143.640,69                                  |
| * منتجات تقويت المستعقرات                              | -                             | 7.361.862,23                  | 1.509.014,72                                   | 7.361.862,23                                   |
| * استردادات دعائم الاستثمار                            | -                             | 1.252.000,00                  | 1.252.000,00                                   | 1.252.000,00                                   |
| * منتجات أخرى غير جارية                                | 734.319,56                    | 19.487.221,29                 | 28.424.331,09                                  | 20.221.540,85                                  |
| * استردادات غير جارية : تنقيلات التكاليف               | -                             | 56.308.237,61                 | 54.345.455,46                                  | 56.308.237,61                                  |
| مجموع 8                                                | 734.319,56                    | 84.409.321,13                 | 85.530.801,27                                  | 85.143.640,69                                  |
| 9 - التكاليف غير الجارية                               | 466.933,99                    | 428.457.038,39                | 89.931.706,77                                  | 428.923.972,38                                 |
| * القيم الصافية لاستخدامات العقارات المباعة            | -                             | 148.694,68                    | 109,80                                         | 148.694,68                                     |
| * تكاليف أخرى غير جارية                                | 466.933,99                    | 359.268.983,93                | 56.803.355,05                                  | 359.735.917,92                                 |
| * مخصصات غير جارية للاستخدامات والمؤن                  | -                             | 69.039.359,78                 | 33.128.241,92                                  | 69.039.359,78                                  |
| مجموع 9                                                | 466.933,99                    | 428.457.038,39                | 89.931.706,77                                  | 428.923.972,38                                 |
| 10 - النتيجة غير الجارية                               | 267.385,57                    | -344.047.717,26               | -4.400.905,50                                  | -343.780.331,69                                |
| 11 - نتيجة قبل الضريبة (7 + 10)                        | 644.438,92                    | 426.484.443,91                | 902.414.255,85                                 | 427.128.882,83                                 |
| 12 - ضريبة على النتائج (*)                             | -                             | 243.354.172,00                | 305.024.976,00                                 | 243.354.172,00                                 |
| 13 - النتيجة الصافية (11 - 12)                         | 644.438,92                    | 183.130.271,91                | 597.389.279,85                                 | 183.774.710,83                                 |
| 14 - مجموع المنتجات (1 + 4 + 8)                        | 734.319,56                    | 2.424.090.264,42              | 2.558.493.566,81                               | 2.424.824.583,98                               |
| 15 - مجموع التكاليف (2 + 5 + 9 + 12)                   | 89.880,64                     | 2.240.959.992,51              | 1.961.104.286,96                               | 2.241.049.873,15                               |
| 16 - النتائج الصافية (مجموع المنتجات - مجموع التكاليف) | 644.438,92                    | 183.130.271,91                | 597.389.279,85                                 | 183.774.710,83                                 |

السنة المالية من 01/01/2020 إلى 31/12/2020

## الحصيلة (الخصوم)

| الخصوم                                       | السنة المالية 20 31/12/20 | السنة المالية السابقة 31/12/2019 |
|----------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| رؤوس الأموال الذاتية                         | 1.650.216.320,56          | 2.178.378.929,73                 |
| * رأسمال الشركة أو المستخدمين(1)             | 733.956.000,00            | 733.956.000,00                   |
| * ناقص : مساهمون، رأسمال مكتتب وغير مطالب به | -                         | -                                |
| * علاوات إصدار واندماج وتقدمة                | -                         | -                                |
| * فوارق إعادة التقييم                        | -                         | -                                |
| * احتياطي قانوني                             | 73.395.600,00             | 73.395.600,00                    |
| * احتياطات أخرى                              | 206.331.958,64            | 206.331.958,64                   |
| * مُرَحَّل من جديد                           | 452.758.051,09            | 567.306.091,24                   |
| * نتائج صافية قيد الإرصاء (2)                | 183.774.710,83            | 597.389.279,85                   |
| * النتيجة الصافية للسنة المالية              | 1.650.216.320,56          | 2.178.378.929,73                 |
| مجموع رؤوس الأموال الذاتية (1)               | 1.650.216.320,56          | 2.178.378.929,73                 |
| رؤوس أموال مماثلة (ب)                        | 184.548.291,73            | 186.024.968,56                   |
| * دعائم الاستثمار                            | 6.886.000,00              | 8.138.000,00                     |
| * مؤن قانونية                                | 177.662.291,73            | 177.886.968,56                   |
| ديون التمويل (ج)                             | 37.646.230,04             | 43.005.427,64                    |
| * ديون أخرى                                  | 37.646.230,04             | 43.005.427,64                    |
| * ديون تمويل أخرى                            | 37.646.230,04             | 43.005.427,64                    |
| مؤن مستدامة لمواجهة المخاطر والتكاليف (د)    | 1.634.256.075,90          | 1.608.109.982,94                 |
| * مؤن لمواجهة المخاطر                        | 222.483.650,09            | 296.529.733,22                   |
| * مؤن لمواجهة التكاليف                       | 1.411.772.425,81          | 1.311.580.249,72                 |
| فوارق تحويل الخصوم (هـ)                      | 912.999,99                | 1.739.218,92                     |
| * نقصان ديون التمويل                         | 912.999,99                | 1.739.218,92                     |
| المجموع (أ + ب + ج + د + هـ)                 | 3.507.579.918,22          | 4.017.258.527,79                 |
| ديون الخصوم المتداولة (و)                    | 837.804.226,09            | 738.323.366,68                   |
| * ممونون وحسابات مرتبطة                      | 191.493.892,34            | 280.309.293,52                   |
| * زبناء دائنون، تسبيقات ودفعات               | 17.142.045,81             | 24.271.533,57                    |
| * المستخدمون                                 | 59.814.109,01             | 54.929.986,29                    |
| * هيئات اجتماعية                             | 41.170.544,26             | 47.256.151,62                    |
| * الدولة                                     | 139.036.086,55            | 183.099.412,78                   |
| * حسابات الشركاء                             | 2.444,62                  | 2.056,62                         |
| * دائنون آخرون                               | 144.328.985,02            | 145.962.522,17                   |
| * حسابات تسوية الخصوم                        | 244.816.118,48            | 2.492.410,11                     |
| مؤن أخرى لمواجهة المخاطر والتكاليف (ز)       | 211.253,91                | -                                |
| فوارق تحويل الخصوم (و)                       | 118.354,67                | 0,00                             |
| المجموع 2 (و + ز + حـ)                       | 838.133.834,67            | 738.323.366,68                   |
| الخرنية - الخصوم                             | 432.056.421,29            | 0,00                             |
| * بنوك ، حسابات المدينين                     | 432.056.421,29            | 0,00                             |
| * المجموع 3                                  | 432.056.421,29            | 0,00                             |
| * المجموع 3 + 2 + 1                          | 4.777.770.174,18          | 4.755.581.894,47                 |

- (1) رأسمال المستخدمين المدينين  
(2) المستفيد (+) عجز (-)  
(3) خارج الخزينة

## جدول تمويل السنة المالية

(توظيف الأموال المدمجة على مستوى الأصول المتداولة)

السنة المالية من 01/01/2020 إلى 31/12/2020

| الكتل                                               | مجموع السنة المالية    |                       | التغير (أ - ب)               |                |
|-----------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------------|----------------|
|                                                     | 31/12/2020<br>(أ)      | 31/12/2019<br>(ب)     | الإستعمالات<br>(ج)           | الموارد<br>(د) |
| التمويل الدائم                                      | 3.507.579.918,22       | 4.017.258.527,79      | 509.678.609,57               |                |
| ناقص الأصول المستعققة                               | 2.969.031.538,52       | 3.443.268.725,95      | 474.237.187,43               |                |
| <b>= أ الأموال المتداولة الوظيفية (1-2)</b>         | <b>538.548.379,70</b>  | <b>573.989.801,84</b> | <b>-35.441.422,14</b>        |                |
| الأصول المتداولة                                    | 1.755.041.502,54       | 1.217.492.527,40      | 537.548.975,14               |                |
| ناقص الخصوم المتداولة                               | 838.133.834,67         | 738.323.366,68        | 99.810.467,99                |                |
| <b>= احتياجات التمويل (أ) الإجمالية (4-5)</b>       | <b>916.907.667,87</b>  | <b>479.169.160,72</b> | <b>437.738.507,15</b>        |                |
| <b>الخزينة الصافية (الأصول - المطلوبات) = أ - ب</b> | <b>-378.359.288,17</b> | <b>94.820.641,12</b>  | <b>473.179.929,29</b>        |                |
| الكتل                                               | السنة المالية - 2020   |                       | السنة المالية السابقة - 2019 |                |
|                                                     | الإستعمالات<br>(أ)     | الموارد<br>(ب)        | الإستعمالات<br>(أ)           | الموارد<br>(ب) |
| أموال ثابتة للسنة المالية (تدفق)                    |                        | 565.790.386,22        |                              | 242.878.615,50 |
| * التمويل الذاتي (أ)                                |                        | -270.043.044,05       |                              | 208.984.504,94 |
| قدرة التمويل الذاتي                                 |                        | 441.894.275,95        |                              | 891.563.584,94 |
| توزيع الأرباح                                       |                        | 711.937.320,00        |                              | 682.579.080,00 |
| * مبيعات وتقليص المستعقرات (ب)                      |                        | 835.833.430,27        |                              | 33.894.110,56  |
| - مبيعات المستعقرات غير المادية                     |                        | 7.361.862,23          |                              | 1.509.014,72   |
| مبيعات المستعقرات المادية                           |                        | 827.616.774,45        |                              | 27.903.550,89  |
| استرداد مستحقات مستعققة                             |                        | 854.793,59            |                              | 4.481.544,95   |
| سحب مستعقرات مادية                                  |                        | -                     |                              | -              |
| * زيادة رؤوس الأموال الذاتية والمماثلة (ج)          |                        | -                     |                              | -              |
| زيادة رؤوس الأموال، الدعامات                        |                        |                       |                              |                |
| دعامات الاستثمار                                    |                        |                       |                              |                |
| * موارد أخرى                                        |                        |                       |                              |                |
| * زيادة ديون التمويل صافية من مكافآت التسديد (د)    |                        |                       |                              |                |
| (صافية من مكافآت التسديد)                           |                        |                       |                              |                |
| المجموع 1 : الموارد الغارة                          |                        | 565.790.386,22        |                              | 242.878.615,50 |
| * II الإستعمالات الغارة للسنة المالية (التدفقات)    | 601.231.808,36         |                       | 709.670.141,23               |                |
| * اقتناء وزيادة المستعقرات (هـ)                     | 576.668.785,34         |                       | 685.160.036,97               |                |
| * اقتناء مستعقرات غير مادية                         | 6.758.097,49           |                       | 8.149.824,81                 |                |
| * اقتناء مستعقرات مادية                             | 214.343.975,66         |                       | 270.106.757,49               |                |
| * اقتناء مستعقرات مالية                             | -                      |                       | 281.542.200,00               |                |
| * زيادة الديون المستعققة                            | 355.566.712,19         |                       | 125.361.254,67               |                |
| * تسديد رؤوس الأموال الذاتية (و) (*)                |                        |                       |                              |                |
| * تسديد رؤوس الأموال الذاتية (ز)                    | 6.185.416,53           |                       | 6.185.416,53                 |                |
| * تسديد رؤوس الأموال الذاتية (ح)                    | 18.377.606,49          |                       | 18.324.687,73                |                |
| المجموع II - الإستعمالات الغارة (هـ + و + ز + ح)    | 601.231.808,36         |                       | 709.670.141,23               |                |
| III تغير احتياجات التمويل الإجمالي                  | 437.738.507,15         |                       | 425.835.007,41               |                |
| IV تغير الخزينة                                     |                        | 473.179.929,29        |                              | 40.956.518,32  |
| المجموع العام                                       | 1.038.970.315,51       | 1.038.970.315,51      | 709.670.141,23               | 709.670.141,23 |

## قوائم حسابات التدبير

| أ جدول تكوين النتائج                    |     | مجموع السنة المالية 2020               | مجموع السنة المالية 2019 |
|-----------------------------------------|-----|----------------------------------------|--------------------------|
| I                                       | +   | الإنتاج خلال السنة المالية (1 + 2 + 3) | 2.361.902.220,87         |
| 1                                       |     | مبيعات أمتعة وخدمات المنتجات           | 2.361.902.220,87         |
| 2                                       |     | تغير مخزونات المنتجات                  |                          |
| 3                                       |     | مستعقرات المنتجات من المقاوله لذاتها   |                          |
| II                                      | -   | استهلاك السنة المالية (1 + 2)          | 551.087.773,66           |
| 4                                       |     | مشتريات مستهلكة لمواد ولوازم           | 210.705.698,55           |
| 5                                       |     | تكاليف خارجية أخرى                     | 340.382.075,11           |
| III                                     | =   | القيمة المضافة (4 + 5)                 | 1.810.814.447,21         |
| 6                                       | +   | دعامات الاستغلال                       |                          |
| 7                                       | -   | ضرائب ورسوم                            | 20.016.673,24            |
| 8                                       | -   | تكاليف المستخدمين                      | 644.435.049,98           |
| IV                                      | =   | الفائض الخام للاستغلال                 | 1.146.362.723,99         |
| 9                                       | +   | منتجات استغلال أخرى                    |                          |
| 10                                      | -   | تكاليف استغلال أخرى                    |                          |
| 11                                      | +   | استردادات الاستغلال : تحويلات التكاليف | 52.057.318,36            |
| 12                                      | -   | مخصصات الاستغلال                       | 345.162.740,32           |
| V                                       | =   | نتيجة الاستغلال ( + أو - )             | 853.257.302,03           |
| VI                                      | + - | النتيجة المالية                        | 53.557.859,32            |
| VII                                     | =   | النتيجة الجارية ( + أو - )             | 906.815.161,35           |
| VIII                                    | + - | النتيجة غير الجارية                    | -4.400.905,50            |
| 13                                      | -   | ضرائب على النتائج                      | 305.024.976,00           |
| IX                                      | =   | الناتج الصافي للسنة ( + أو - )         | 597.389.279,85           |
| II قدرة التمويل الذاتي - التمويل الذاتي |     |                                        |                          |
| 1                                       |     | الناتج الصافي للسنة المالية            | 597.389.279,85           |
| 2                                       | +   | مخصصات الاستغلال (1)                   | 335.659.340,56           |
| 3                                       | +   | المخصصات المالية (1)                   | 348.333,46               |
| 4                                       | +   | مخصصات غير الجارية (1)                 | 33.128.241,92            |
| 5                                       | -   | استردادات الاستغلال (2)                | 20.663.335,94            |
| 6                                       | -   | استردادات مالية (2)                    | 123.843,28               |
| 7                                       | -   | استردادات غير الجارية (2) (3)          | 52.665.526,71            |
| 8                                       | -   | منتجات بيع المستعقرات                  | 1.509.014,72             |
| 9                                       | +   | قيم صافية لاستخدام المستعقرات المباعة  | 109,80                   |
| I                                       |     | قدرة التمويل الذاتي - التمويل الذاتي   | 891.563.584,94           |
| 10                                      |     | توزيع الأرباح                          | 682.579.080,00           |
| II                                      |     | التمويل الذاتي                         | -270.043.044,05          |

يمكن كذلك حساب قدرة التمويل الذاتي انطلاقاً من EBE

- (1) عند استبعاد المخصصات الخاصة بالأصول  
(2) عند استبعاد الاستردادات الخاصة بالأصول والمطلوبات المتداولة وبالخزينة  
(3) بما في ذلك الاستردادات على دعامات الاستثمار



وضعية الإعفاءات

السنة المالية من 01/01/2020 إلى 31/12/2020

| بيان الإعفاءات                                      | مبرراتها | تأثير الإعفاءات في الزمة المالية والوضعية المالية والنتائج |
|-----------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------|
| 1 - الإعفاءات من المبادئ المحاسبية الأساسية         | لا شيء   |                                                            |
| 2 - الإعفاء من مناهج التقييم                        | لا شيء   |                                                            |
| 3 - الإعفاء من قواعد وضع القوائم التركيبية وتقديمها | لا شيء   |                                                            |

وضعية الإعفاءات

السنة المالية من 01/01/2020 إلى 31/12/2020

| بيان الإعفاءات                          | مبرراتها | تأثير الإعفاءات في الزمة المالية والوضعية المالية والنتائج |
|-----------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------|
| 1 - تغيير مناهج التقييم                 | لا شيء   |                                                            |
| 2 - التغييرات التي تؤثر على قواعد العرض | لا شيء   | لا شيء                                                     |

جدول المستعقرات غير المالية

السنة المالية من 01/01/2020 إلى 31/12/2020

| طبيعة المستعقر                                               | المبلغ الخام بداية السنة | الإقتناء       | تحويل          | بيع  | تفويت         | خفض السحب    | تحويل          | بيع  | المبلغ الخام نهاية السنة المالية |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|----------------|------|---------------|--------------|----------------|------|----------------------------------|
| مستعقرات بغير قيم                                            | 107.991.214,88           | 18.377.606,49  | 12.225.455,54  | 0,00 | 0,00          | 0,00         | 0,00           | 0,00 | 138.594.276,91                   |
| مصاريف أولية                                                 |                          |                |                |      |               |              |                |      |                                  |
| تكاليف توزع على عدة سنوات مالية                              | 107.991.214,88           | 18.377.606,49  | 12.225.455,54  | 0,00 | 0,00          | 0,00         | 0,00           | 0,00 | 138.594.276,91                   |
| مكافآت تسديد سندات                                           |                          |                |                |      |               |              |                |      |                                  |
| مستعقرات غير مادية                                           | 130.483.938,39           | 6.758.097,49   | 4.125.494,22   | 0,00 | 341.058,52    | 99.555,60    | 5.837.780,82   | 0,00 | 135.089.135,16                   |
| مستعقرات البحث والتطوير                                      |                          |                |                |      |               |              |                |      |                                  |
| براءات الاختراع، والعلامات التجارية، والحقوق والقيم المماثلة |                          |                |                |      |               |              |                |      |                                  |
| أصول تجارية                                                  |                          |                |                |      |               |              |                |      |                                  |
| مستعقرات غير مادية أخرى                                      | 130.483.938,39           | 6.758.097,49   | 4.125.494,22   | 0,00 | 341.058,52    | 99.555,60    | 5.837.780,82   | 0,00 | 135.089.135,16                   |
| مستعقرات مادية                                               | 3.890.307.490,72         | 214.343.975,66 | 174.683.101,17 | 0,00 | 73.106.548,44 | 1.342.370,38 | 185.196.270,11 | 0,00 | 4.019.689.378,62                 |
| أراضي 231                                                    | 95.369.376,92            | 0,00           | 0,00           | 0,00 | 0,00          | 0,00         | 0,00           | 0,00 | 95.369.376,92                    |
| بنايات 232                                                   | 830.072.614,76           | 7.657.749,63   | 23.483.505,61  | 0,00 | 136.679,82    | 420.485,67   | 0,00           | 0,00 | 860.656.704,51                   |
| منشآت تقنية ومعدات وتجهيزات 233                              | 2.706.182.025,55         | 77.788.083,18  | 151.199.595,56 | 0,00 | 65.323.466,43 | 361.605,31   | 0,00           | 0,00 | 2.869.484.632,55                 |
| معدات نقل 234                                                | 19.814.386,55            | 0,00           | 0,00           | 0,00 | 1.440.976,92  | 0,00         | 0,00           | 0,00 | 18.373.409,63                    |
| أثاث ومعدات مكتب وإعدادات مختلفة 235                         | 148.554.812,59           | 5.549.547,47   | 0,00           | 0,00 | 6.205.425,27  | 150.932,19   | 0,00           | 0,00 | 147.748.002,60                   |
| مستعقرات مادية أخرى 236                                      | 4.375.812,75             | 169.992,41     | 0,00           | 0,00 | 0,00          | 34.980,86    | 0,00           | 0,00 | 4.510.824,30                     |
| مستعقرات مادية جارية 239                                     | 85.938.461,60            | 123.178.602,97 | 0,00           | 0,00 | 0,00          | 374.366,35   | 185.196.270,11 | 0,00 | 23.546.428,11                    |

جدول المستعقرات

السنة المالية من 01/01/2020 إلى 31/12/2020

| طبيعة المستعقر                                               | المبلغ الخام السنة المالية 1 | تخصيص السنة المالية 2 | تخصيص استثنائي 3 | تحويل مُستلم 3 | تحويل 3    | استخدامات مستعقرات خارجية | مجموع الاستخدامات نهاية السنة 6 = 1+2+3-4-5 |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|------------------|----------------|------------|---------------------------|---------------------------------------------|
| مستعقرات بغير قيم                                            | 57.077.658,48                | 24.034.823,97         | 0,00             | 0,00           | 783.780,00 | 0,00                      | 81.896.262,45                               |
| مصاريف أولية                                                 |                              |                       |                  |                |            |                           |                                             |
| تكاليف توزع على عدة سنوات مالية                              | 57.077.658,48                | 24.034.823,97         | 0,00             | 0,00           | 783.780,00 | 0,00                      | 81.896.262,45                               |
| مكافآت تسديد سندات                                           |                              |                       |                  |                |            |                           |                                             |
| مستعقرات غير مادية                                           | 113.131.658,29               | 7.625.706,14          | 0,00             | 0,00           | 0,00       | 341.058,52                | 120.316.750,31                              |
| مستعقرات البحث والتطوير                                      |                              |                       |                  |                |            |                           |                                             |
| براءات الاختراع، والعلامات التجارية، والحقوق والقيم المماثلة |                              |                       |                  |                |            |                           |                                             |
| أصول تجارية                                                  |                              |                       |                  |                |            |                           |                                             |
| مستعقرات غير مادية أخرى                                      | 113.131.658,29               | 7.625.706,14          | 0,00             | 0,00           | 0,00       | 341.058,52                | 120.316.750,31                              |
| مستعقرات مادية                                               | 2.809.161.564,40             | 208.255.128,41        | 0,00             | 0,01           | 0,00       | 72.957.853,76             | 2.943.951.121,92                            |
| أراضي                                                        | 524.305,36                   | 0,00                  | 0,00             | 0,00           | 0,00       | 0,00                      | 524.305,36                                  |
| بنايات                                                       | 510.374.477,49               | 41.252.493,58         | 0,00             | 0,01           | 0,00       | 136.679,82                | 551.471.025,43                              |
| منشآت تقنية ومعدات وتجهيزات                                  | 2.158.050.145,95             | 155.721.238,42        | 0,00             | 0,00           | 0,00       | 65.185.759,41             | 2.248.248.980,36                            |
| معدات نقل                                                    | 19.054.572,01                | 620.821,85            | 0,00             | 0,00           | 0,00       | 1.440.976,92              | 18.234.416,94                               |
| أثاث ومعدات مكتب وإعدادات مختلفة                             | 118.262.888,51               | 10.394.018,72         | 0,00             | 0,00           | 0,00       | 6.194.437,61              | 122.311.537,43                              |
| مستعقرات مادية أخرى                                          | 2.895.175,08                 | 266.555,84            | 0,00             | 0,00           | 0,00       | 0,00                      | 3.160.856,40                                |

جدول سندات المساهمات

السنة المالية من 01/01/2020 إلى 31/12/2020

| طبيعة المستعقر  | النشاط 1                | رأس المال 2      | المساهمة في رأس المال % 3 | إجمالي سعر الإقتناء 4 | القيمة المحاسبية الصافية 5 | مقتطف عن البيانات التركيبية للشركة المصدرة | النتيجة الصافية  | النتيجة المحاسبية والتكاليف للسنة المالية |
|-----------------|-------------------------|------------------|---------------------------|-----------------------|----------------------------|--------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------|
|                 |                         |                  |                           |                       |                            | تاريخ الإغلاق                              | الوضعية الصافية  |                                           |
| MANUJORF        | المنافسة                | 1.200.000,00     | 25,00%                    | 300.000,00            |                            | 31/12/2019                                 | 376.449          | -34.739                                   |
| NIHAM           | قطاع العقارات           | 100.000,00       | 25%                       | 5.814.900,00          |                            | 12/31/2017                                 | -                | -                                         |
| Tanger Alliance | إستغلال أرصفة مينائية   | 620.524.000,00   | 50%                       | 310.262.300,00        | 310.262.300                | 31/12/2020                                 | 562.610.948      | -41.856.806                               |
| PORTNET         | إدارة البيانات المحوسبة | 11.326.800,00    | 5,3%                      | 600.000,00            | 600.000,00                 | 31/12/2019                                 | 101.635.163      | 23.231.962                                |
| TC 3 PC         | إستغلال أرصفة مينائية   | 940.300.000,00   | 100%                      | 940.300.000,00        | 940.300.000,00             | 31/12/2020                                 | 555.331.740      | 28.625.656                                |
| S.M.A           | إستغلال أرصفة مينائية   | 34.000.000,00    | 51%                       | 17.340.100,00         | 17.340.100,00              | 31/12/2020                                 | -7.637.294       | 8.120.898                                 |
| المجموع         |                         | 1.607.450.800,00 |                           | 1.274.617.300,00      | 1.268.502.400,00           |                                            | 1.212.317.004,25 | 18.086.971,05                             |

السنة المالية من 01/01/2020 إلى 31/12/2020

جدول الديون

| ديون                            | المجموع        | أكثر من سنة   | أقل من سنة     | انقضى أجلها ولم تُحصل | أغيار مدينون أو دائنون |                                 |                              |
|---------------------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------------|
|                                 |                |               |                |                       | المبلغ بالعملة الصعبة  | مبالغ على الدولة ومنظمات حكومية | مبالغ على المقاولات المرتبطة |
| التمويل                         | 37.646.230,04  | 31.457.842,89 | 6.188.387,15   |                       | 37.496.230,04          |                                 |                              |
| * قروض سنديّة                   |                |               |                |                       |                        |                                 |                              |
| * قروض تمويل أخرى               | 37.646.230,04  | 31.457.842,89 | 6.188.387,15   |                       | 37.496.230,04          |                                 |                              |
| الخصوم المتداولة                | 837.804.226,09 | 4.713.662,16  | 833.090.563,93 | 8.856.919,22          | 21.873.719,30          | 252.211.844,17                  | 617.306,37                   |
| * ممولون وحسابات مرتبطة         | 191.493.892,34 | 1.621.836,44  | 189.872.055,90 | 7.250.111,86          | 209.920,15             | 37.349.078,26                   | 617.306,37                   |
| * زبناء مدينون، تسبيقات ودفوعات | 17.142.045,81  | 51.005,31     | 17.091.040,50  | 50.000,00             | -                      | 2.019,53                        | -                            |
| * مستخدمون                      | 59.814.109,01  | 18.741,31     | 59.795.367,70  | -                     | -                      | 4.470.284,94                    | -                            |
| * هيئات اجتماعية                | 41.170.544,26  | 125.642,44    | 41.044.901,82  | 167.572,41            | -                      | 21.422.120,95                   | -                            |
| * الدولة                        | 139.036.086,55 | 485.684,00    | 138.550.402,55 | -                     | -                      | 139.036.086,55                  | -                            |
| * حسابات الشركاء                | 2.444,62       | -             | 2.444,62       | -                     | -                      | -                               | -                            |
| * مدينون آخرون                  | 144.328.985,02 | 2.410.752,66  | 141.918.232,36 | 1.389.234,95          | 21.663.799,15          | 49.932.253,94                   | -                            |
| * حسابات تسوية الخصوم           | 244.816.118,48 | -             | 244.816.118,48 | -                     | -                      | -                               | -                            |

السنة المالية من 01/01/2020 إلى 31/12/2020

جدول الضمانات الفعلية أو المتوصل بها

| أغيار مدينون أو دائنون | المبلغ الذي يشملهُ الضمان | طبيعة الضمان (1) | تاريخ التسجيل ومكانه | موضوعه (2) (3)              | صافي الضمان المقدم عند تاريخ الإغلاق |
|------------------------|---------------------------|------------------|----------------------|-----------------------------|--------------------------------------|
| * الضمانات المقدمة (*) |                           |                  |                      |                             |                                      |
|                        |                           |                  |                      |                             |                                      |
| * الضمانات المتوصل بها | 42.231.186,92             | رهن عقاري        | المحافظة العقارية    | رهن عقاري لفائدة شركة SODEP | 10.128.339,37                        |
|                        | 8.941.897,69              | رهن حيازي        | مصلحة التسجيل        | رهن حيازي لفائدة شركة SODEP | 4.692.833,01                         |
|                        | 51.173.084,61             |                  |                      |                             | 14.821.172,38                        |

(1) الضمان : 1 رهن عقاري ؛ 2 رهن حيازي ؛ 3 ضامن ؛ 4 غير ذلك ؛ 5 (تحديدها)

(2) تحديد ما إذا مُنح الضمان لفائدة شركات أو أغير (الضمانات المقدمة) (الشركات المرتبطة، شركاء، مستخدمون)

(3) تحديد ما إذا كان مصدر الضمان المقدم للشركة من أغيار من دون المدين (الضمانات المتوصل بها)

السنة المالية من 01/01/2020 إلى 31/12/2020

جدول المؤن

| طبيعة المؤن                                | المبلغ بداية السنة المالية | مخصصات         |            | استردادات     |            | المبلغ نهاية السنة المالية |
|--------------------------------------------|----------------------------|----------------|------------|---------------|------------|----------------------------|
|                                            |                            | الاستغلال      | مالية      | غير جارية     | الاستغلال  | مالية                      |
| 1 مؤن لخفض الأصول المستعقرة                | 26.063.224,36              |                | 88.293,66  |               | 104.275,30 | 26.047.242,72              |
| 2 مؤن مقننة                                | 177.886.968,56             |                |            | 45.901.039,78 |            | 177.662.291,73             |
| 3 مؤن دائمة لمواجهة المخاطر والتكاليف      | 1.608.109.982,94           | 100.781.113,82 |            | 23.138.320,00 |            | 1.634.256.075,90           |
| المجموع (ا)                                | 1.812.060.175,86           | 100.781.113,82 | 88.293,66  | 69.039.359,78 | 104.275,30 | 1.837.965.610,35           |
| 4 مؤن لخفض الأصول المتداولة (خارج الخزينة) | 180.123.093,84             | 11.542.435,81  |            | 6.173.716,52  |            | 185.491.813,13             |
| 5 مؤن أخرى لمواجهة المخاطر والتكاليف       | -                          | 211.253,91     |            |               |            | 211.253,91                 |
| 6 مؤن لانخفاض قيمة حسابات الخزينة          | 111.934,37                 |                |            |               |            | 111.934,37                 |
| المجموع (ب)                                | 180.235.028,21             | 11.542.435,81  | 211.253,91 | 0,00          | -          | 185.815.001,41             |
| المجموع (ا + ب)                            | 1.992.295.204,07           | 112.323.549,63 | 299.547,57 | 69.039.359,78 | 104.275,30 | 2.023.780.611,76           |

السنة المالية من 01/01/2020 إلى 31/12/2020

جدول المديونيات

| مديونيات                    | المجموع        | التحليل حسب الأجل |                |                       | تحليلات أخرى          |                                 |                              |
|-----------------------------|----------------|-------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------------|------------------------------|
|                             |                | أكثر من سنة       | أقل من سنة     | انقضى أجلها ولم تُحصل | المبلغ بالعملة الصعبة | مبالغ على الدولة ومنظمات حكومية | مبالغ على المقاولات المرتبطة |
| الأصول العقارية             | 573.252.825,23 | 126.365.082,02    | 446.887.743,21 | 61.041,97             |                       |                                 | 511.756.419,28               |
| * قروض مستعققة              | 60.846.382,94  | 44.053.879,01     | 16.792.503,93  | 61.041,97             | -                     | -                               | -                            |
| * ديون مالية أخرى           | 512.406.442,29 | 82.311.203,01     | 430.095.239,28 | -                     | 430.046.419,28        | -                               | 511.756.419,28               |
| الأصول المتداولة            | 901.816.932,58 | 42.081.603,84     | 859.735.328,74 | 152.860.944,82        | 14.811.137,59         | 237.247.960,88                  | 105.013.038,09               |
| * ممول مدين تسبيقات ودفوعات | 22.304,50      | -                 | 22.304,50      | -                     | -                     | -                               | -                            |
| * زبناء وحسابات مرتبطة      | 490.259.162,00 | 31.468.252,28     | 458.790.909,72 | 138.876.290,80        | 11.700.465,24         | 52.987.274,75                   | 105.000.499,73               |
| * مستخدمون                  | 922.901,23     | 12.003,56         | 910.897,67     | 12.003,56             | -                     | -                               | -                            |
| * الدولة                    | 96.330.430,03  | 88.343,47         | 96.242.086,56  | -                     | -                     | 96.330.430,03                   | -                            |
| * حسابات الشركاء            | -              | -                 | -              | -                     | -                     | -                               | -                            |
| * مدينون آخرون              | 51.256.699,22  | 10.513.004,53     | 40.743.694,69  | 13.972.650,46         | 3.110.672,35          | 87.930.256,10                   | 12.538,36                    |
| * حسابات تسوية الأصول       | 263.025.435,60 | -                 | 263.025.435,60 | -                     | -                     | -                               | -                            |

الالتزامات المالية المتوصل بها أو المُقدمة خارج عمليات القرض الإيجاري

السنة المالية من 01/01/2020 إلى 31/12/2020

| الالتزامات المُقدمة                                     | مبالغ السنة المالية | مبالغ السنة المالية السابقة |
|---------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|
| * الضمانات الاحتياطية والكفالات                         | 13.290.763,67       | 13.267.348,67               |
| * التزامات خاصة بالاستحقاقات التقاعدية والتزامات مماثلة |                     |                             |
| * التزامات أخرى مقدمة                                   |                     |                             |
| المجموع (1)                                             | 13.290.763,67       | 13.267.348,67               |

| الالتزامات المتوصل بها    | مبالغ السنة المالية | مبالغ السنة المالية السابقة |
|---------------------------|---------------------|-----------------------------|
| * كفالات (زبناء وممونون ) |                     |                             |
| - زبناء                   | 247.073.423,40      | 228.926.241,00              |
| - ممونون                  | 123.100.934,63      | 142.546.831,31              |
| * التزامات أخرى متوصل بها |                     |                             |
| المجموع (2)               | 370.174.358,03      | 371.473.072,31              |





7, Boulevard Driss Staoui  
20100 Casablanca  
Maroc



101, Boulevard Abdelmoumen  
Casablanca  
Maroc

## Rapport Général des commissaires aux comptes Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020

Aux Actionnaires de la société  
**Société D'Exploitation des Ports (SODEP S.A)**  
175, Bd Mohamed Zerktouni - 20100  
Casablanca

### Audit des états de synthèse

#### Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société D'Exploitation des Ports (SODEP S.A), comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 1.834.764.612,29 MAD dont un bénéfice net de 183.774.710,83 MAD. Ces états ont été arrêtés par le directoire le 23 mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société d'exploitation des ports (SODEP) S.A au 31 décembre 2020 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

#### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Autre point

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédent ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP S.A clos au 31 décembre 2020. L'intégration de ces biens aurait

## تقرير عام للمدققين القانونيين للقوائم المالية الاجتماعية



donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.

### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

| Questions clés identifiées                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Notre réponse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Identification et évaluation du risque sur l'évaluation des titres de participation</b></p> <p>Au 31 décembre 2020, les titres de participation sont inscrits au bilan pour une valeur brute comptable de 1.274.617 KMAD et une valeur nette de 1.268.502 KMAD, soit 26% du montant total de l'actif. Ils sont comptabilisés au coût historique d'acquisition.</p> <p>La Société procède, à chaque clôture annuelle, à l'évaluation de la valeur actuelle de ses titres de participation. Cette valeur actuelle est estimée soit en fonction de l'actif net comptable, soit en fonction de la rentabilité et des perspectives d'avenir du titre.</p> <p>En cas de baisse durable de la valeur actuelle et si celle-ci est inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constituée.</p> <p>L'estimation de la valeur actuelle des titres requiert l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées.</p> <p>Dans ce contexte, nous avons considéré que la correcte évaluation des titres de participation constituait un point clé de l'audit, en raison du poids de ces actifs dans le bilan, de l'importance de la part des jugements de la Direction et des incertitudes dans la détermination des hypothèses de flux de trésorerie, notamment la probabilité de réalisation des prévisions retenues par la Direction.</p> | <p>Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à :</p> <p>Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques : Vérifier que les quotes-parts d'actif net retenues concordent avec les comptes des entités et que les réévaluations opérées, le cas échéant, sont fondées sur une documentation probante.</p> <p>Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Obtenir les prévisions de flux de trésorerie des activités des entités concernées établies par leurs directions opérationnelles et apprécier leur cohérence avec les données prévisionnelles établies sous le contrôle de la direction générale ;</li> <li>Vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique en fonction des données réelles historiquement constatées, de notre connaissance des entités, du marché sur lesquelles elles sont positionnées, et d'éléments macro-économiques pouvant impacter ces prévisions.</li> </ul> <p>Nous avons en outre vérifié l'exactitude arithmétique, sur la base de sondages, des calculs des valeurs actuelles retenues par la société.</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Au-delà de l'appréciation des valeurs d'utilité des titres de participation, nos travaux ont consisté également, le cas échéant, à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Apprécier le caractère recouvrable des créances rattachées à des participations et des prêts au regard des analyses effectuées sur les titres de participation ;</li> <li>Examiner la nécessité de comptabiliser une provision pour risques dans les cas où la société est engagée à supporter les pertes d'une filiale présentant des capitaux propres négatifs.</li> </ul> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Questions clés identifiées                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Notre réponse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Identification et évaluation du risque sur les provisions pour risques et charges</b></p> <p>Au 31 décembre 2020, les provisions pour grosses réparations sont enregistrées au bilan pour une valeur de KMAD 1.220.970, soit 25% du montant total du passif.</p> <p>La Société calcule la provision pour grosses réparations en multipliant le mètre carré de confortement des quais par un montant forfaitaire sur une durée de 30 ans.</p> <p>Cette méthode est basée sur une note établie par les départements internes de la société. La direction de la société estime que la méthode de provisionnement retenue est fiable et exhaustive. Dans ce contexte, nous avons considéré que l'appréciation de la provision pour grosses réparations constituait un point clé de l'audit, en raison du poids de ces passifs dans le bilan, de l'importance de la part des jugements de la Direction et des incertitudes dans le choix des bases de calcul de cette provision.</p> | <p>Notre approche d'audit a consisté notamment à :</p> <p>Examiner le programme des grosses réparations permettant :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>L'identification des infrastructures et superstructures faisant l'objet des grosses réparations ;</li> <li>La fixation des fréquences des réparations ;</li> <li>Le budget réservé aux opérations de grosse réparation.</li> </ul> <p>Contrôler les hypothèses de renouvellement et les indicateurs d'actualisation utilisés dans le calcul des provisions ;</p> <p>Revoir à posteriori les provisions pour grosses réparations ;</p> <p>Procéder à une revue analytique des provisions et leurs variations ;</p> <p>Appréciation des mouvements de provisions par un rapprochement avec les pièces justificatives.</p> |

### Rapport de gestion

Nous nous sommes assurés de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du directoire destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévue par la loi.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la



mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

#### Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

#### VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous n'avons pas d'observations à formuler au terme de ces vérifications.

Casablanca, le 24 mars 2021

#### Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON

FIDAROC GRANT THORNTON  
Membre Réseau Grant Thornton  
International  
7 Bd. Driss Slaoui - Casablanca  
Tél : 05 22 54 48 00 - Fax : 05 22 29 66 70

Faïçal MEKOUAR  
Associé

MAZARS AUDIT ET CONSEIL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Membre Réseau Mazars  
International  
100, rue de la République - Casablanca  
Tél : 05 22 43 43 43 - Fax : 05 22 43 43 43

Abdou DIOP  
Associé



# 7

## جهات الاتصال



## المقر الرئيسي

175، شارع الزرقطوني، 20100 الدار البيضاء - المغرب  
الهاتف : 05 22 23 23 24 - الفاكس : 05 22 23 23 35  
www.marsamaroc.co.ma

قطاع التواصل المالي والعلاقات مع المستثمرين  
الهاتف : 84 / 05 22 77 67 94 - الفاكس : 05 22 99 97 07 / 05 22 99 96 52  
البريد الإلكتروني : E-mail : investisseurs@marsamaroc.co.ma

## الموانئ

### الناصور

ص.ب. 88 بني النصر - الناصور  
الهاتف : 05 36 60 85 18 (6LG) - الفاكس : 05 36 60 85 31  
البريد الإلكتروني : f.louatani@marsamaroc.co.ma

### الحسيمة

ص.ب. 88 بني النصر - الناصور  
الهاتف : 06 61 91 57 49 - الفاكس : 05 36 98 85 31  
البريد الإلكتروني : f.louatani@marsamaroc.co.ma

### طنجة

رقم 2، زنقة 14 - بيلابستا - طنجة  
الهاتف : 05 39 30 93 50 - الفاكس : 05 39 30 93 53  
البريد الإلكتروني : m.sennouni@marsamaroc.co.ma

### المحمدية

الميناء التجاري - ص.ب. 98 - المحمدية  
الهاتف : 05 23 32 40 80 - الفاكس : 05 23 32 40 75  
البريد الإلكتروني : r.abinouh@marsamroc.co.ma

### الدار البيضاء

شارع الموحدين - الدار البيضاء  
الهاتف : 05 22 31 71 11 (15LG) - الفاكس : 05 22 31 58 95  
البريد الإلكتروني : r.hadi@marsamaroc.co.ma

### الجرف الأصفر

كلم. 22 طريق الجديدة - ص.ب. 407 بلاتو RI الجديدة  
الهاتف : 05 23 34 54 54 / 05 23 34 51 06  
الفاكس : 05 23 34 51 12  
البريد الإلكتروني : h.oubaha@marsamaroc.co.ma

### أسفي

ص.ب. 8 Fond de Mer - أسفي  
الهاتف : 05 24 46 23 90 / 05 24 46 22 56  
الفاكس : 05 24 46 48 48  
البريد الإلكتروني : b.abhim@marsamaroc.co.ma

### أكادير

ص.ب. 36 ميناء أكادير  
الهاتف : 05 28 84 37 00 - الفاكس : 05 28 84 28 25  
البريد الإلكتروني : k.mansour@marsamaroc.co.ma

### العيون

ص.ب. 48 المرسى  
الهاتف : 05 28 99 88 88 - الفاكس : 05 28 99 80 65  
البريد الإلكتروني : r.mihrmane@marsamaroc.co.ma

### الداخلية

ميناء الداخلية الجديد - ص.ب. 335 - الداخلية  
الهاتف : 05 28 89 71 76 / 05 28 89 88 17 / 18  
الفاكس : 05 28 89 88 25  
البريد الإلكتروني : y.damou@marsamaroc.co.ma



