



Communication financière

Résultats annuels au 31 décembre 2020

Avertissement

Cette présentation a été préparée par Marsa Maroc strictement à des fins de discussion, et peut contenir des déclarations et éléments de nature prévisionnelle relatifs à la situation financière, aux résultats des opérations, à la stratégie et aux perspectives de Marsa Maroc ainsi qu'aux impacts de certaines opérations.

Même si Marsa Maroc estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables, elles ne constituent pas des garanties quant à la performance future de la société. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitude.

Evolution de l'activité portuaire nationale

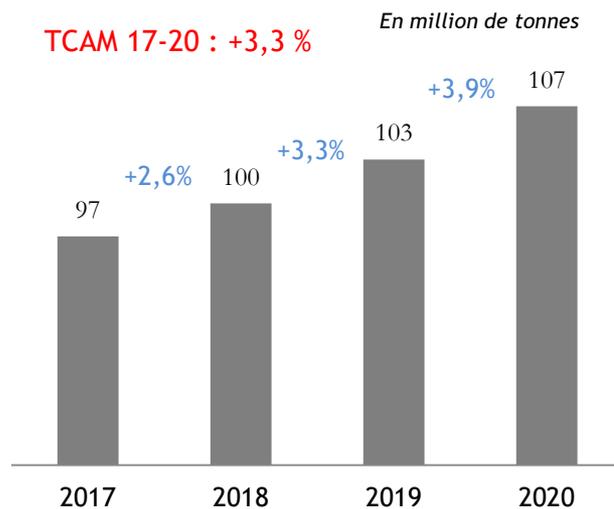
Principaux faits marquants

Principaux indicateurs opérationnels de Marsa Maroc

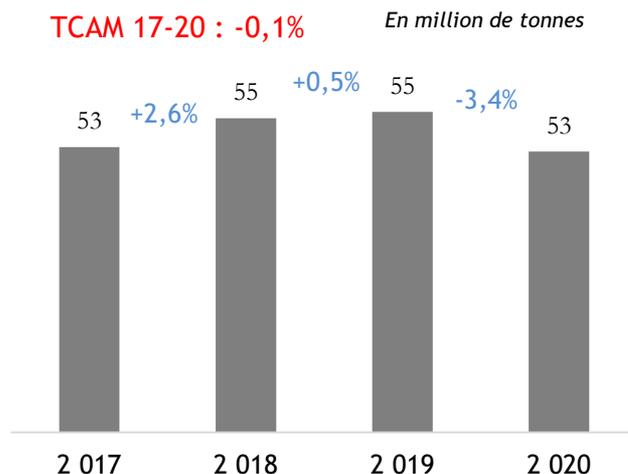
Revue financière de l'activité de Marsa Maroc

Evolution de l'activité portuaire nationale

Evolution du trafic national*



Evolution du trafic national hors trafics en compte propre **



Taux de croissance par segment de trafics

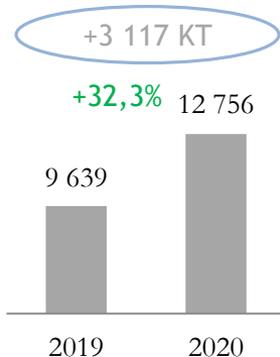
Type de trafic	Evolution 19/20
Vracs solides (tonnage)	+11,5%
TIR* (Unités)	+0,7%
Conteneurs* (EVP)	-2,0%
Vracs liquides (tonnage)	-4,6%
Divers (tonnage)	-10,5%



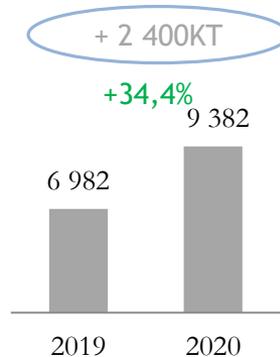
• Y compris estimation du trafic national à Tanger Med
 ** retraité des trafics réalisés dans les terminaux dédiés (OCP, Taqa, SAFIEC) et trafic de céréales par opérateurs dédiés

Evolution des principales composantes des trafics *

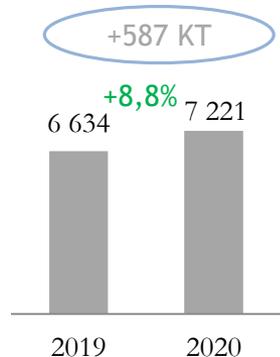
Engrais



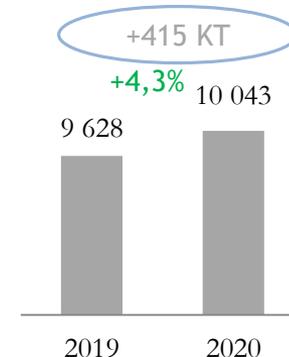
Céréales



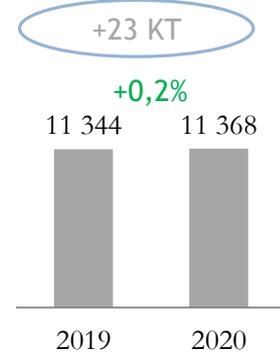
Soufre



Phosphate



Charbon et coke

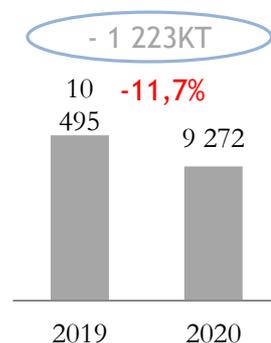


Vracs solides

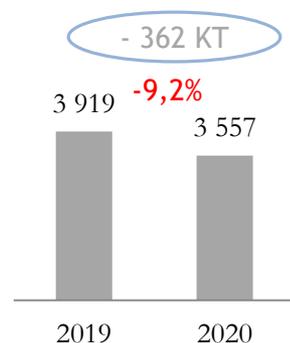
+ 6 095 KT

+11,5%

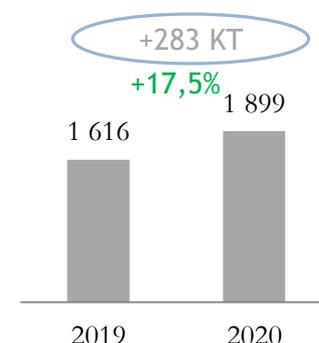
Hydrocarbures



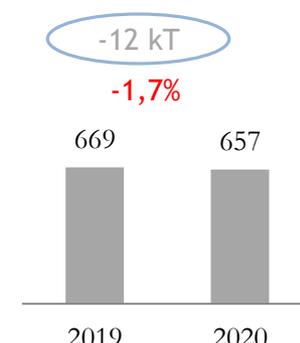
Acide phosphorique



Ammoniac



Huiles végétales

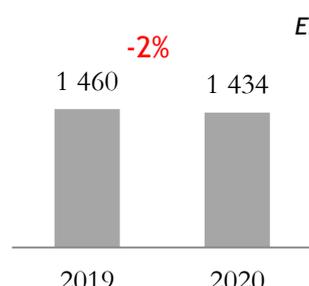


Vracs liquides

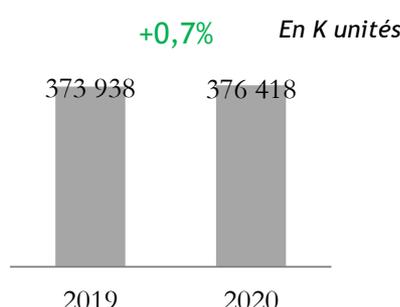
-857 KT

-4,6%

Conteneurs avec Tanger Med



TIR avec Tanger Med

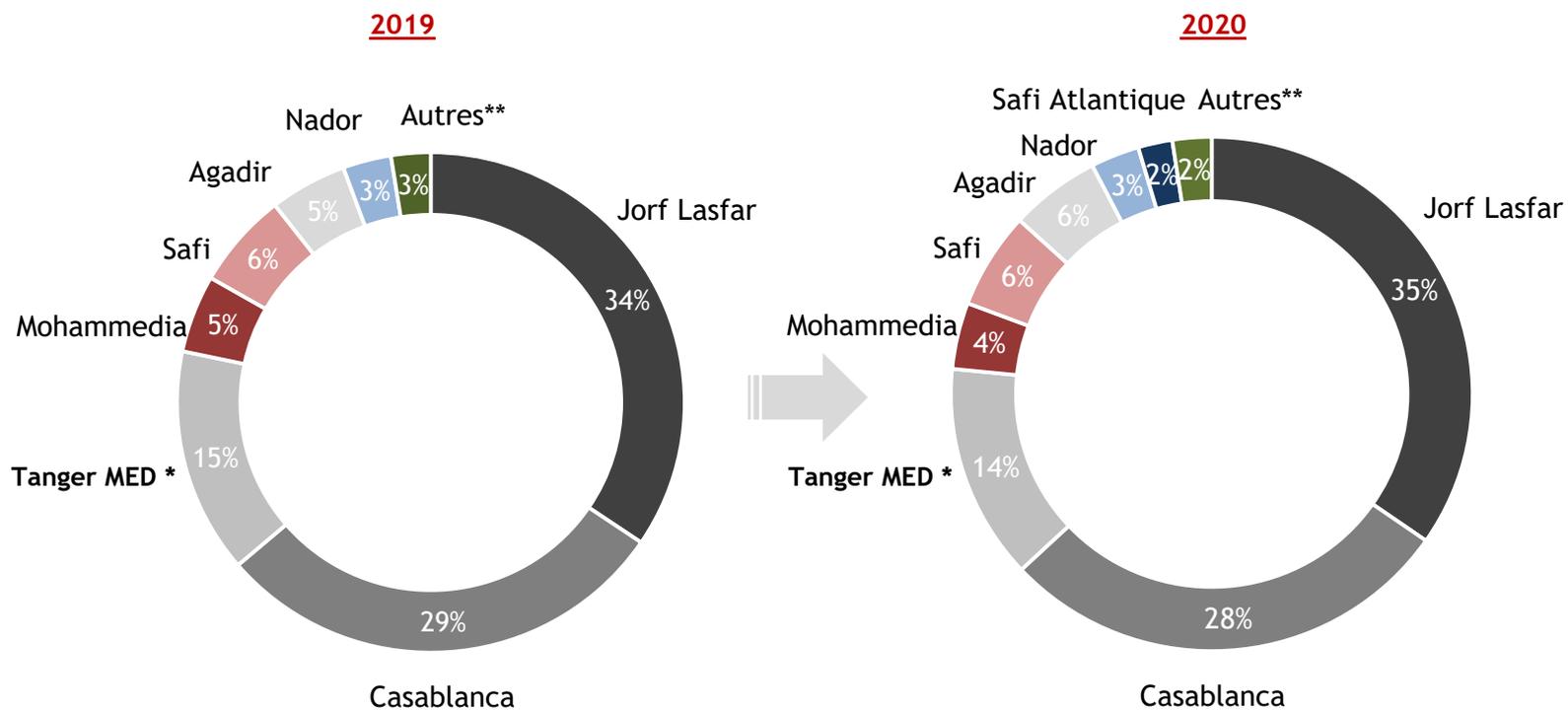


Trafics unitarisés

Source : ANP & TMPA

* Hors trafic national à Tanger Med sauf mention contraire

Contribution au trafic national par port



* tonnage trafic national estimé par Marsa Maroc

** Laayoune, Dakhla, Tanger ville, Tan Tan.

Evolution de l'activité portuaire nationale

Principaux faits marquants

Principaux indicateurs opérationnels de Marsa Maroc

Revue financière de l'activité de Marsa Maroc

Mise en service commerciale du TC3 à Tanger MED



- Après avoir accueilli avec succès un premier navire test en décembre 2020, la mise en service commerciale du TC3 au port de Tanger Med 2 a eu lieu le 01 janvier 2021 pour une majorité des installations du terminal après 18 mois de travaux . La mise en service de la totalité du terminal est prévue au plus tard en juin 2021 ;
- Investissements : près de 175 MEUR;
- Caractéristiques du terminal : 800 mètres linéaires de quai fondés à 18 mètres de profondeur et superficie du terminal de 36 ha ;
- Capacité : 1,5 million d'EVP ;
- Principaux équipements :
 - 8 portiques de quai (STS) pour le chargement/déchargements ;
 - 22 portiques de parc (RTG) pour le stockage des conteneurs et 4 reachstackers.
- Financement : signature des documents de financement le 7 janvier 2021 pour un contrat de crédit d'une maturité de 16 ans sous forme de Project Finance, d'un montant de 133 MEUR avec un consortium de banques marocaines composé du Groupe Banque Centrale Populaire en tant qu'arrangeur mandaté, du Groupe Attijariwafa bank en tant que co-arrangeur, ainsi que du Groupe Bank Of Africa et de CIH Bank.

Principaux faits marquants

Pandémie Covid 19

Mars 2020

Marsa Maroc a fait **don de 300 millions de dirhams** au profit du fonds spécial dédié à la gestion de la pandémie du COVID-19.

Le Groupe a mis en place un **Plan de Continuité d'Activité** depuis le déclenchement de la crise sanitaire dans l'ensemble des terminaux exploités.

Lancement du plan de transformation digitale

Avril 2020

Marsa Maroc ambitionne de se doter d'un **plan de transformation digitale** globale et a initié les premiers chantiers de cette transformation :

- **Volet commercial** : Digitalisation du parcours client qui ont depuis avril 2020 accès à des services d'e-facturation et e-paiement ;
- **Volet achat** : Mise en ligne d'un portail de dématérialisation des appels d'offres et consultations lancés par le groupe.
- **Volet exploitation** : Prise en charge des bons à délivrer et génération automatique des bons à facturer

Lancement d'une démarche d'amélioration de performance

Novembre 2020

Lancement d'un **chantier d'amélioration de la performance opérationnelle** au niveau du Groupe Marsa Maroc. Il s'agit d'un chantier qui s'inscrit dans la durée et qui a pour objectif d'inscrire durablement l'excellence opérationnelle dans la culture de l'entreprise pour répondre toujours mieux aux exigences des clients.

Emprunt obligataire TC3PC

Décembre 2020

Lancement avec succès par la filiale TC3PC d'un **emprunt obligataire** par placement privé auprès d'investisseurs qualifiés marocains pour un montant de 1,4 milliard de dirhams, dont 700 millions de dirhams amortissables linéairement sur 5 ans et 700 millions de dirhams sur 10 ans.

Evolution de l'activité portuaire nationale

Principaux faits marquants

Principaux indicateurs opérationnels de Marsa Maroc

Revue financière de l'activité de Marsa Maroc

Principaux indicateurs de trafic de Marsa Maroc

Évolution du trafic global traité

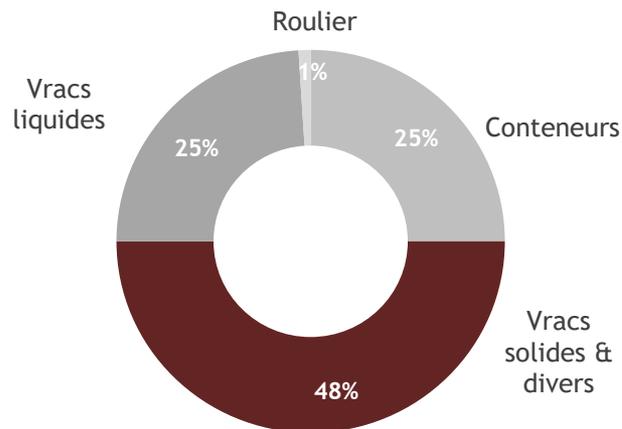
TCAM 17-20 :-0,4%

En milliers de tonnes

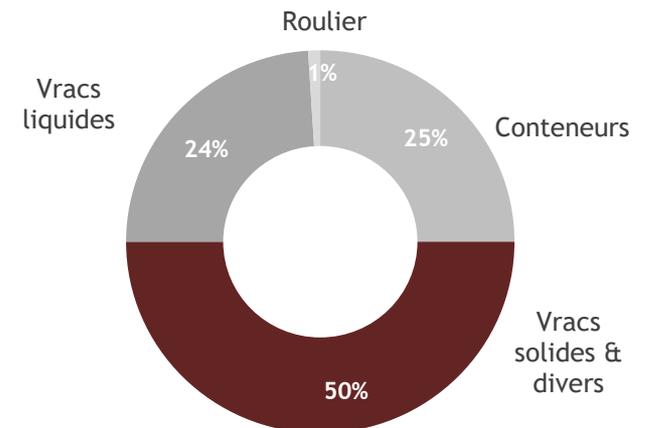


- Baisse du trafic traité par Marsa Maroc de 5,9% entre 2019 et 2020 du fait de l'impact de la crise sanitaire et économique sur les différents trafics du Groupe ;
- Cette évolution provient de l'ensemble des composantes du trafic qui ont été orientées à la baisse (à l'exception du TIR).

Répartition du trafic 2019 par mode de conditionnement



Répartition du trafic 2020 par mode de conditionnement

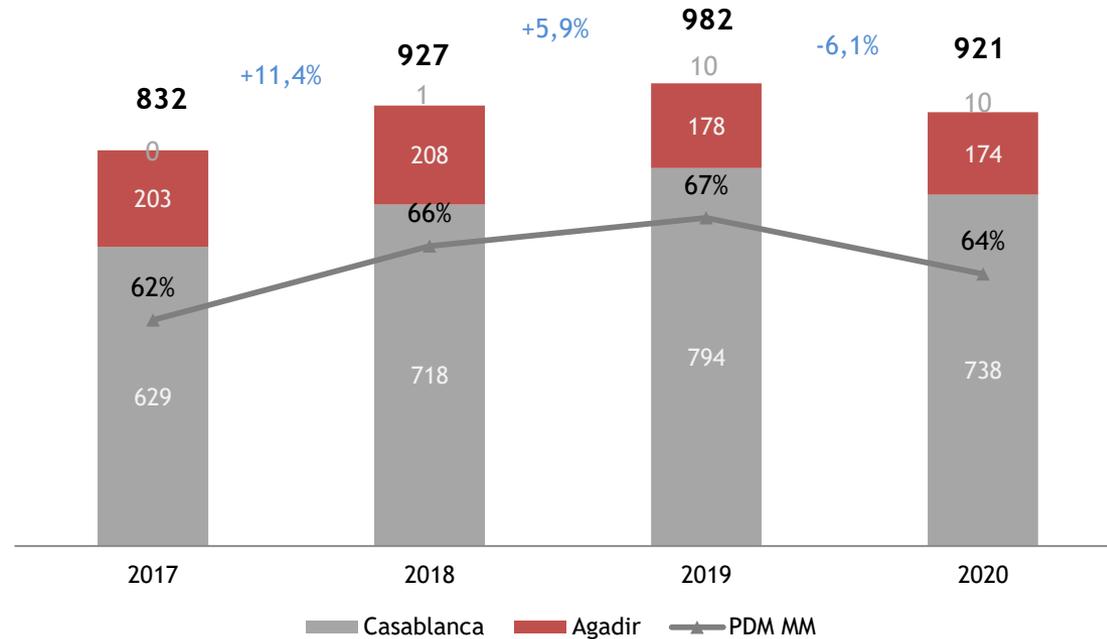


Evolution du trafic conteneurs



TCAM 17-20 : +3,4%

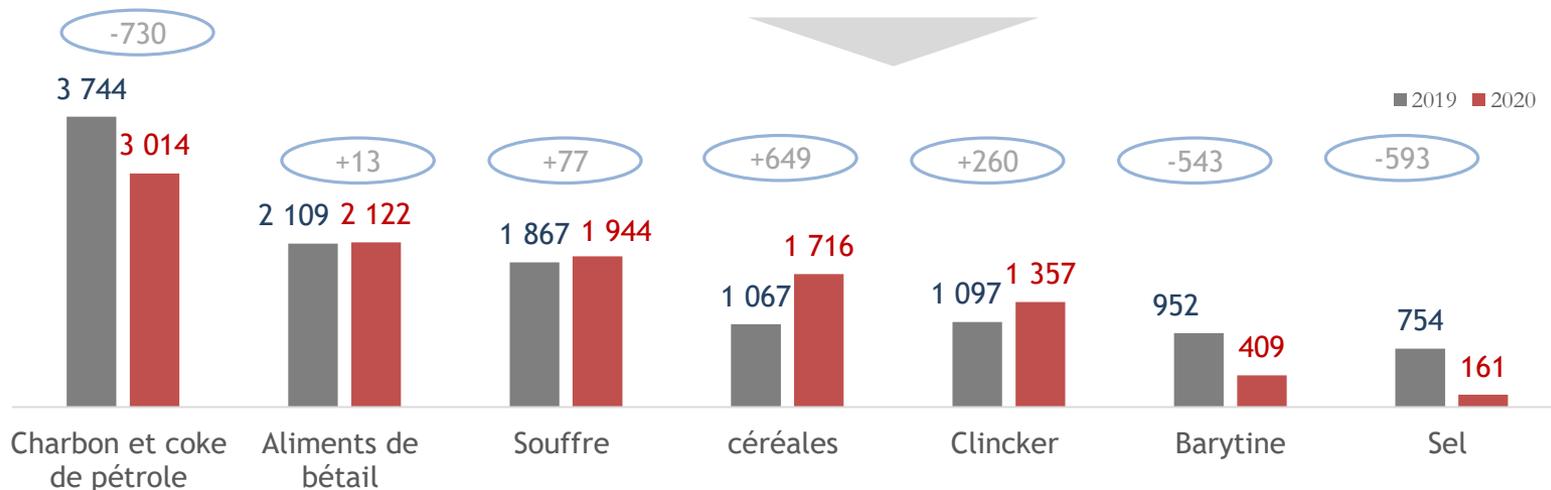
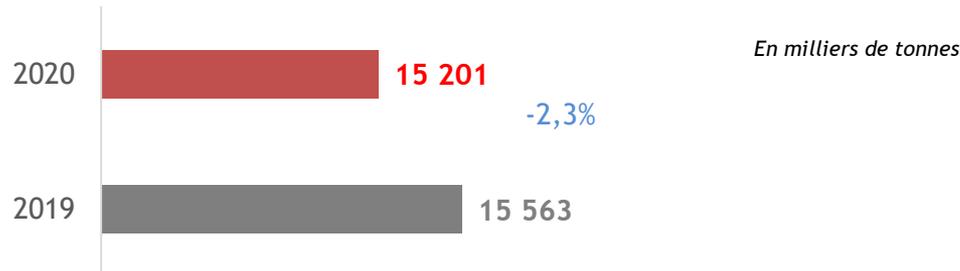
En milliers d'EVP



- **Casablanca : -7%**
 - Baisse global du trafic du port de 3% impacté par la crise sanitaire et économique ;
 - Recul de la part de marché de Marsa Maroc en raison de la suppression de la ligne maritime par un client de Marsa Maroc.
- **Agadir : -2%**
 - Baisse du trafic du port d'Agadir de 2% du fait de la baisse du trafic de conteneurs vides (-5%)

* Calculée sur un marché de 1 434 KEVP en 2020

Evolution du trafic des vracs solides

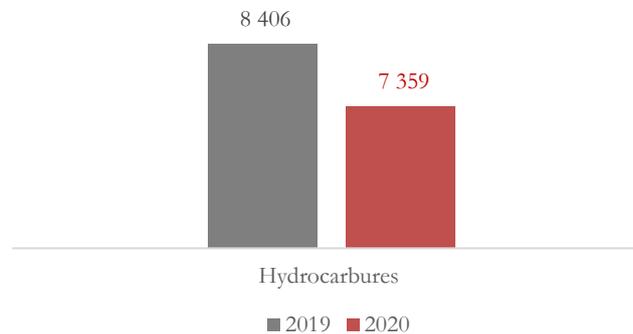
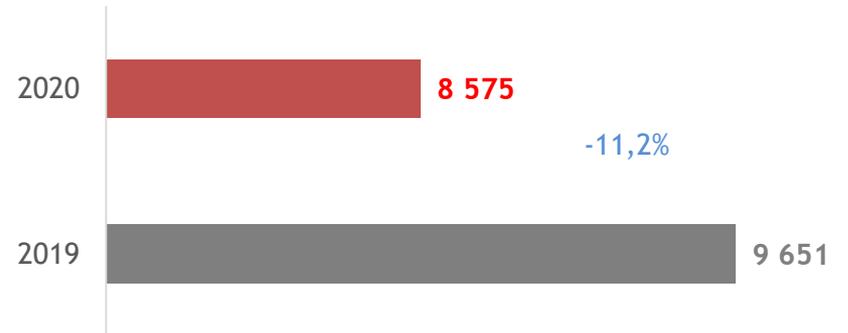


- Hausse du trafic de **céréales** de 650 KT suite à deux années consécutives de sécheresse et à la décision de l'ANP d'assouplir les conditions d'accueils des navires dans les quais polyvalents.
- Baisse du trafic de **charbon** expliquée par la non récurrence en 2021 du trafic exceptionnel traité en 2020 pour la nouvelle centrale thermique de Safi suite à la mise en service par SAFIEC de son terminal dédié au port de Safi Atlantique en mars 2021 (-730 KT).
- Retrait du trafic de **sel** suite à la baisse du trafic à l'export durant la saison hivernale (-593 KT).
- Baisse du trafic de **barytine** (-543 KT) suite à la baisse de la demande sur le marché international à cause de la chute des cours du pétrole.
- Hausse d'autres trafics vraciers : clinckers (+260 Kt), gypse (+207 Kt), engrais (125 Kt), sucre (+106 Kt).

Evolution du trafic des vracs liquides

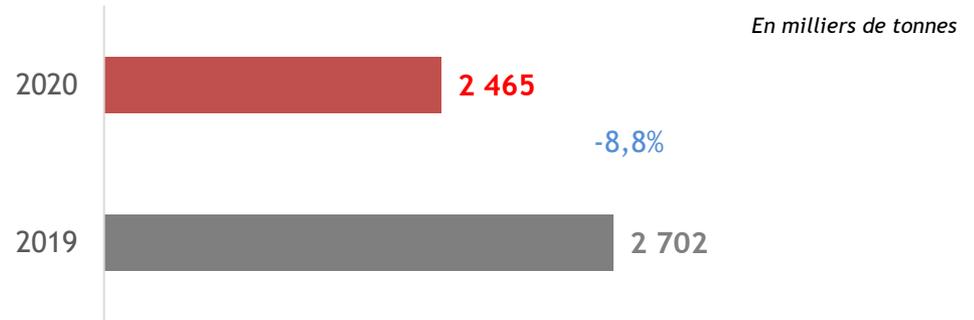


En milliers de tonnes



- Baisse du trafic de vracs liquides, et particulièrement des hydrocarbures (-12%), impactés par les restrictions de déplacement suite à la crise sanitaire.

Evolution du trafic conventionnel

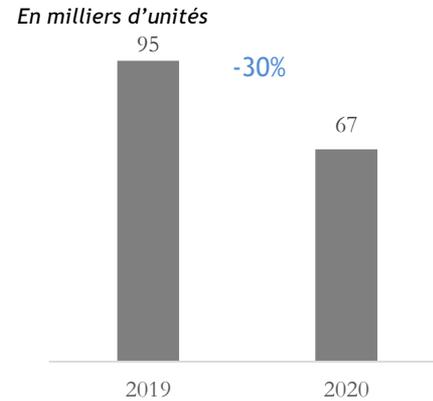


- Recul du trafic des **produits sidérurgiques** (-8% -89 KT) et du **bois & dérivés** (-26% -129 KT) suite à la baisse d'activité du secteur de BTP et du secteur automobile causée par la crise sanitaire.

Evolution trafics rouliers

Evolution du trafic

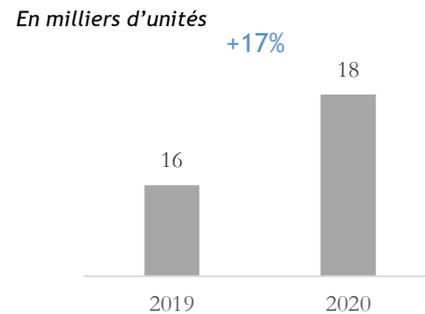
Trafic de voitures neuves



Principaux drivers

- Trafic en baisse au port de Casablanca suite à la baisse des ventes de voitures (-20%) et du déstockage des concessionnaires automobiles.

TIR



- Hausse du trafic TIR au port de Nador après la fermeture du poste frontalier de Melilla

Répartition du trafic de Marsa Maroc par port

Contribution au trafic par port (en % du tonnage)

	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>Variation</u>
Casablanca	38%	38%	→
Jorf Lasfar	15%	15%	→
Agadir	12%	15%	↗
Mohammedia	14%	13%	↘
Safi	9%	8%	↘
Nador	8%	8%	→
Laayoune	2%	2%	→
Dakhla	2%	2%	↘
Tanger	1%	1%	→
	100%	100%	

Evolution de l'activité portuaire nationale

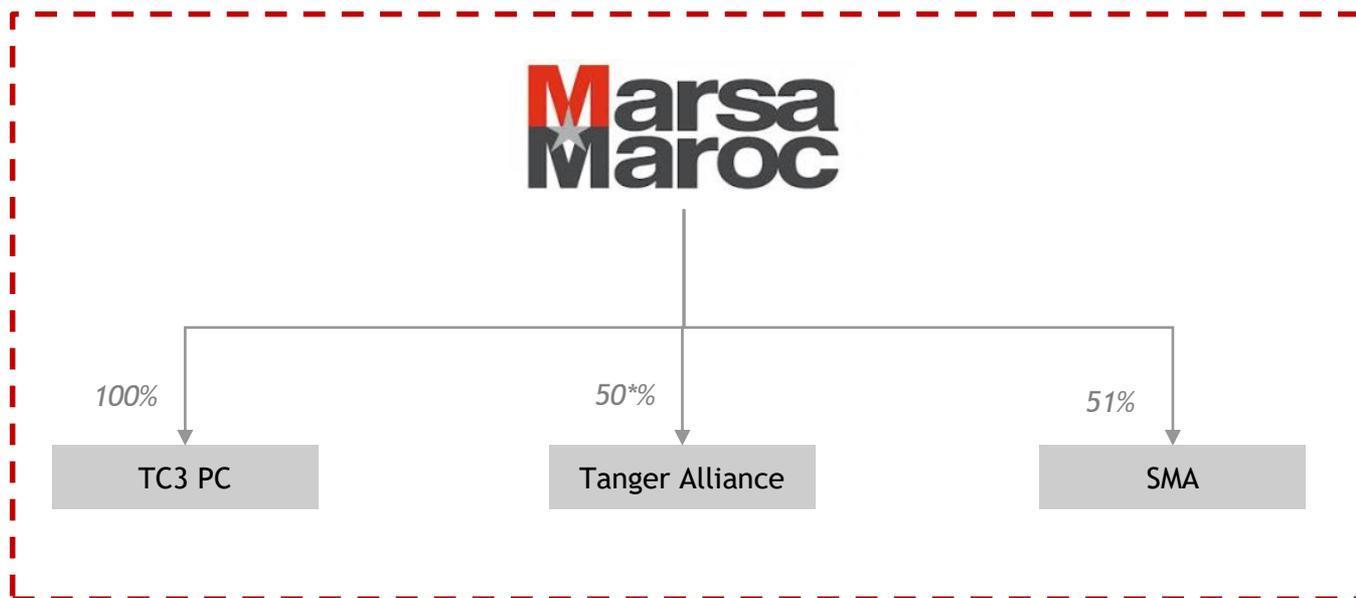
Principaux faits marquants

Principaux indicateurs opérationnels de Marsa Maroc

Revue financière de l'activité de Marsa Maroc

Périmètre de consolidation du groupe au 31.12.2020

	Décembre 2019			Décembre 2020		
Filiales	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode
Tanger Alliance	50%*	50%*	Globale	50%*	50%*	Globale
TC3PC	100%	100%	Globale	100%	100%	Globale
SMA	51%	51%	Globale	51%	51%	Globale



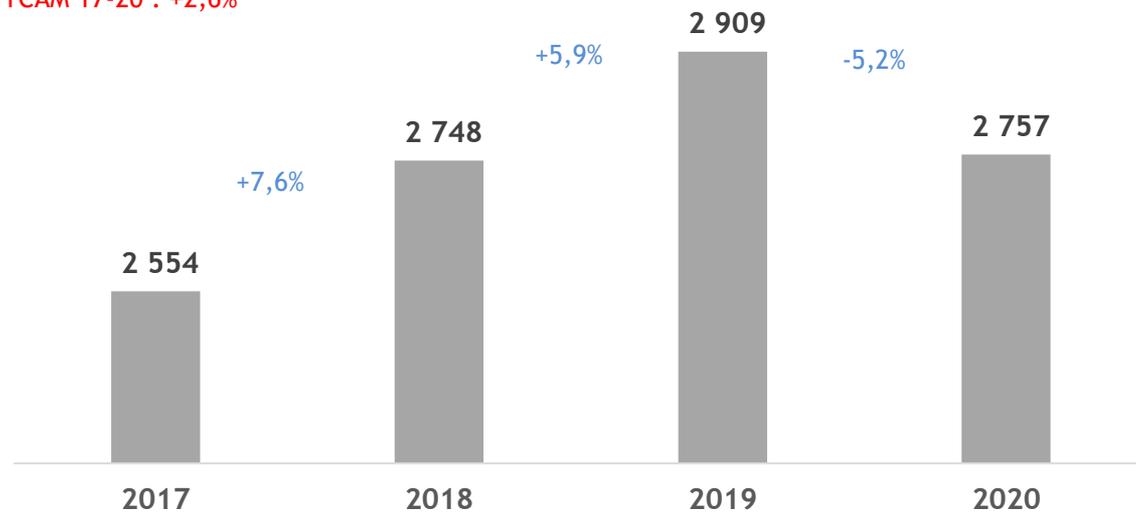
* 50% plus une action

Un chiffre d'affaires en baisse de 5%

Évolution du chiffre d'affaires

En million de MAD

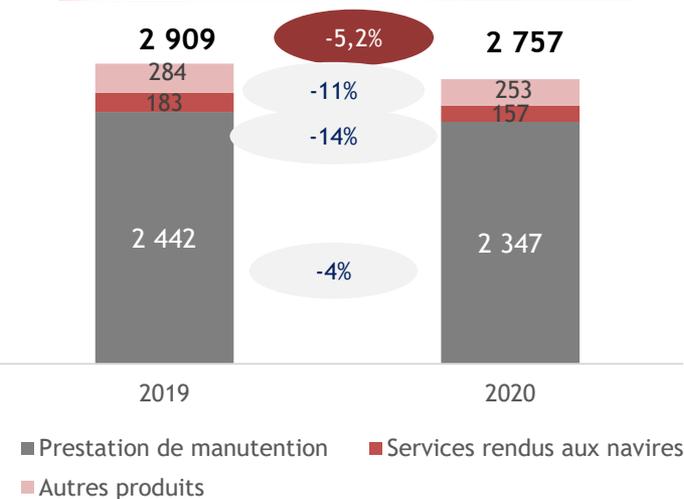
TCAM 17-20 : +2,6%



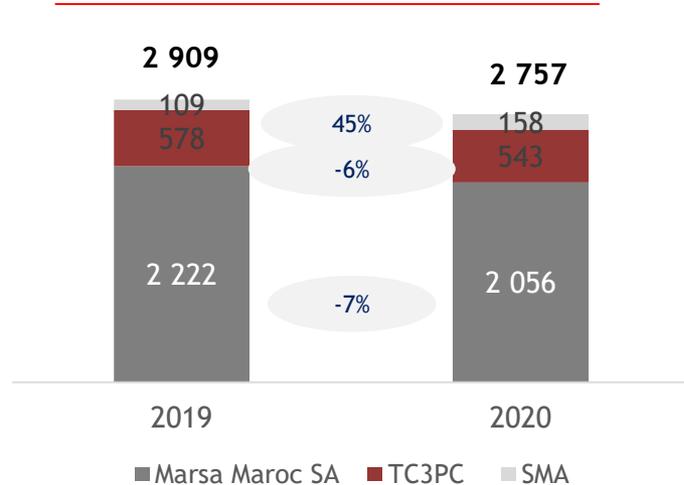
- Réalisation d'un chiffre d'affaires en recul de 5% au cours de l'année 2020 suite à la baisse de l'ensemble des segments de trafics traités par le groupe Marsa Maroc.

Répartition du CA par port et par prestation

Chiffre d'affaires consolidé par activité



Chiffre d'affaires par société du Groupe



Contribution par port (en fonction du CA)*

	2019	2020	Variation
Casablanca	53%	53%	→
Agadir	15%	16%	↗
Jorf Lasfar	10%	10%	→
Mohammedia	6%	5%	↘
Nador	6%	6%	→
Safi	5%	4%	↘
Laayoune	2%	2%	→
Tanger	2%	2%	→
Dakhla	1%	1%	→

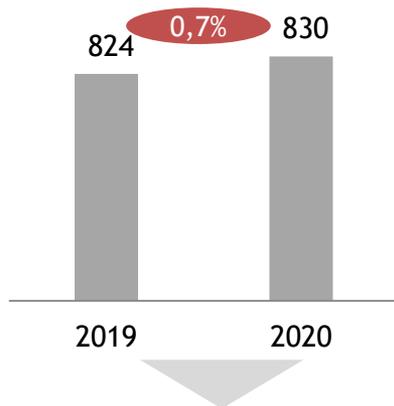
Evolution des charges

Charges d'exploitation

En million de MAD

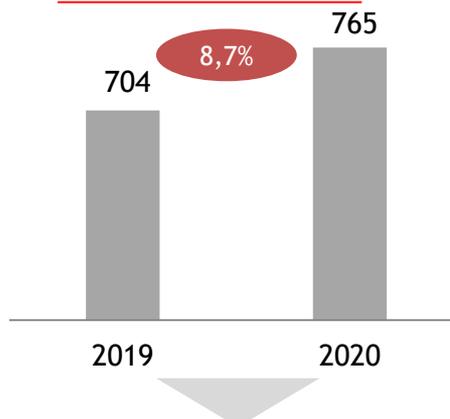


Achats et charges externes



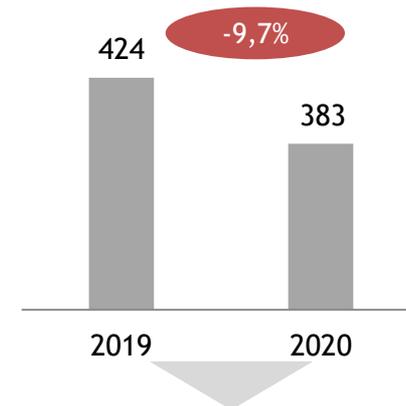
- Quasi stabilité des achats et charges externes

Charges salariales



- Augmentation de la masse salariale suite à la revalorisation salariale, le recrutement du personnel de Tanger Alliance et l'augmentation de la provision pour congés non pris

Dotations nettes de reprises

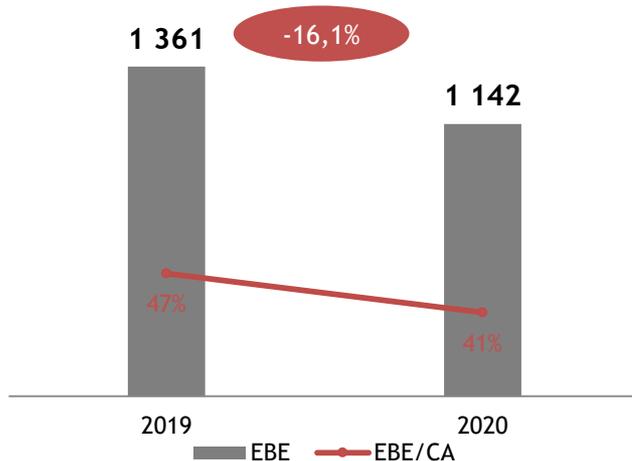


- Baisse des dotations nettes de reprises sous l'effet essentiellement de reprise de provisions pour risques et charges.

Présentation des agrégats financiers consolidés

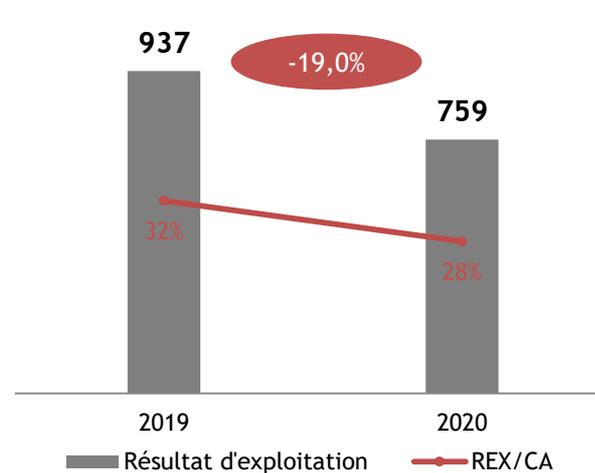
Excédent brut d'exploitation

En million de MAD



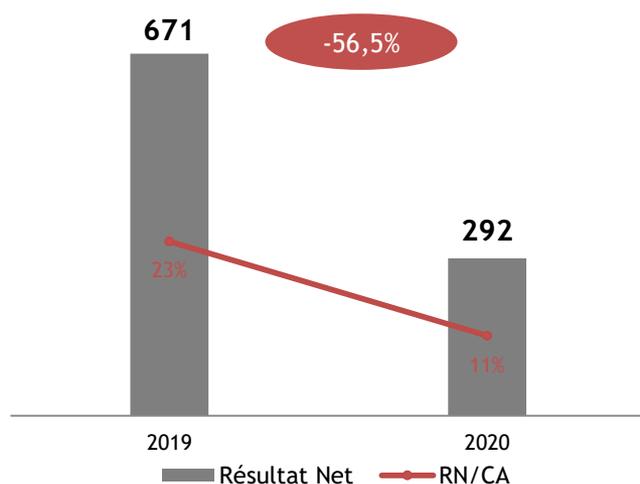
Résultat d'exploitation

En million de MAD



Résultat net

En million de MAD



- L'EBE a marqué une baisse de 16% impacté par la baisse du chiffre d'affaires de 5% combinée à la hausse des charges d'exploitation.
- Le groupe a dégagé un RNPG de 292 MDH en baisse de 56% par rapport à 2019. Cette baisse est due essentiellement au don de 300 MDH, versé par la société Marsa Maroc au fonds spécial de gestion de la pandémie COVID-19, et à l'impact du résultat net déficitaire dégagé par la nouvelle filiale Tanger Alliance.
- Retraité du don Covid, le résultat net est de 499 Mdh soit une marge nette de 18%.

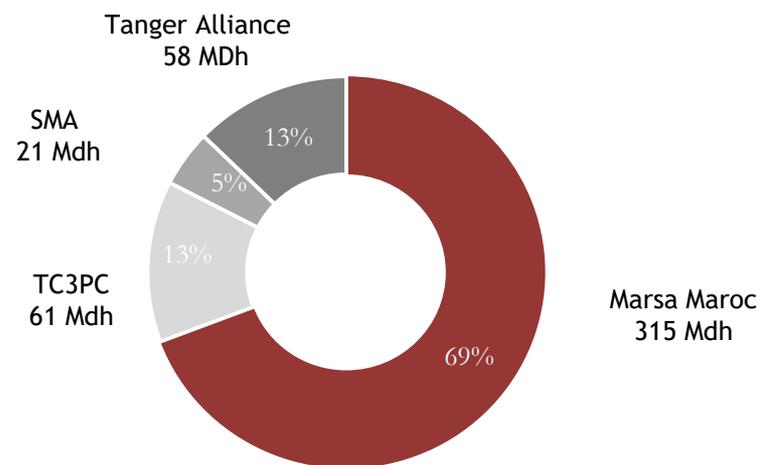
Présentation des investissements

Présentation des investissements engagés par nature

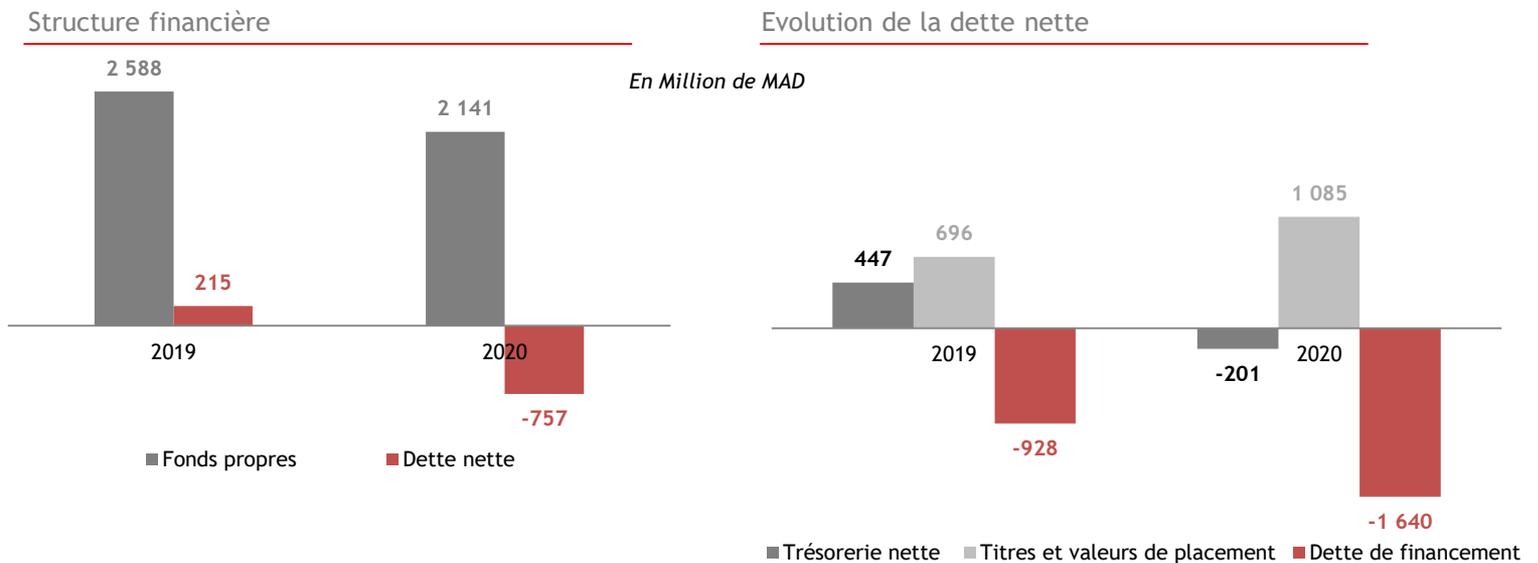
En million de MAD

Investissements	2020
Equipements	303
Infrastructures	128
Etudes	13
Participations financières et autres	12
Total	455

Répartition des investissements engagés par société

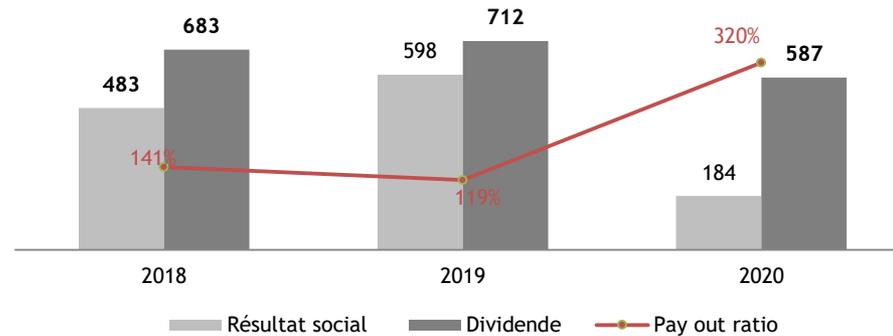


Présentation de la structure financière



- Les fonds propres sont en baisse de 447 Mdh du fait principalement de la diminution du résultat net et de la hausse de distribution de dividendes ;
- La trésorerie du groupe est de 884 Mdh (vs 1 143 Mdh au 31/12/2019) impactée par le versement du don de 300 Mdh au fonds dédié à la gestion de la pandémie.
- Les dettes de financement ont augmenté de 712 Mdh et se composent de :
 - L'émission obligataire de 1 400 Mdh de TC3PC ayant permis de rembourser les avances en comptes courants injectés par MM en 2013 de 700 Mdh ainsi que le reliquat d'un prêt bancaire de 682 Mdh ;
 - Un encours de la dette de 202 Mdh au niveau de la filiale SMA suite à un 3^{ème} tirage sur le crédit signé par la société d'un montant de 40 Mdh ;
 - Reliquat d'un prêt concessionnel en Euro porté par la SODEP d'un montant de 38 Mdh.

Distribution de dividendes



- Le Directoire propose de soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire la distribution d'un dividende de 8 dirhams par action.
- Le dividend yield de l'action est de 3,7% (sur la base du cours de l'action à 210 MAD la veille de l'annonce des résultats annuels 2020)

An aerial, high-angle view of a port terminal. On the left, there are long, neat stacks of shipping containers. In the center, a large gantry crane is in the process of lifting a dark-colored shipping container. The container is suspended by cables and is positioned above a truck. The ground is paved with white lane markings. On the right side, there is a complex structure of metal walkways and stairs, likely part of the port's infrastructure. The overall scene is industrial and organized.

Merci de votre attention