

RAPPORT ANNUEL **2018**





RAPPORT ANNUEL

2018



MARSA MAROC EN BREF

- Raison sociale : Société d'Exploitation des Ports – Marsa Maroc
- Date de création : 1^{er} Décembre 2006
- Statut juridique : Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance
- Capital social : 733.956.000 DH
- Siège social : 175, Bd Zerktouni – 20100 Casablanca – Maroc
- Président du Directoire : Mohammed ABDELJALIL
- Secteur d'activité : Exploitation de terminaux et quais portuaires dans le cadre de concessions
- Chiffre d'affaires : 2 748 Millions de Dirhams
- Effectif : 2 035 collaborateurs
- Trafic global : 36,5 millions de tonnes
- Présence géographique : Nador, Al Hoceima, Tanger, Mohammédia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi, Agadir, Laâyoune et Dakhla
- Services offerts :
 - Services à la marchandise (manutention à bord et à quai, magasinage, pointage, pesage, empotage et dépotage, etc) ;
 - Services aux navires (pilotage, remorquage, lamanage, avitaillement, etc) ;
 - Services connexes (débardage, gerbage de la marchandise, chargement et déchargement des camions, etc) ;
 - Information en temps réel (e-service Marsa Conteneur).

PROFIL DE L'ENTREPRISE

Marsa Maroc est un opérateur portuaire multi trafics, occupant la place de leader national de l'exploitation portuaire, avec une présence significative dans l'ensemble des ports de commerce du Royaume.

Mue par le souci permanent de la qualité de service, grâce à ses ressources humaines qualifiées et à son parc d'équipement performant, Marsa Maroc s'emploie à offrir des prestations aux meilleurs standards internationaux dans l'ensemble des ports nationaux où elle opère.

La société, cotée sur la Bourse de Casablanca depuis juillet 2016, a associé de nouveaux actionnaires à sa gouvernance et ambitionne de soutenir sa politique de développement grâce à son accession à de nouveaux moyens de financement.

SOMMAIRE



■ MOT DU PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE	08
■ PRÉSENTATION DE MARSA MAROC	10
Organes de gestion	12
Organigramme	14
Implantation multisite	16
Stratégie	18
La RSE : Au cœur de notre stratégie et nos activités	19
■ FAITS MARQUANTS	22
Activité et développement	24
Certifications Qualité, Sécurité et Environnement	24
Coopération	25
Communication	25
■ RÉALISATIONS DE TRAFIC	26
■ RÉALISATIONS FINANCIÈRES	38
■ ÉTATS FINANCIERS	50
■ CONTACTS	57

MOT DU PRÉSIDENT

“ Au vu des réalisations de cette année, nous abordons 2019 avec la ferme volonté de concrétiser nos projets de développement, et plus particulièrement la mise en service du terminal à conteneur 3 du port de Tanger Med II prévue en 2020. ”



Chers actionnaires,

Au cours de l'année 2018, Marsa Maroc a confirmé sa position d'opérateur portuaire leader sur le trafic national import-export comme en témoigne quelques indicateurs clés : 36,5 millions de tonnes de marchandises manutentionnées, une part de marché globale de 37% du trafic portuaire national, plus de 400 millions de dirhams d'investissement.

Les agrégats financiers et de gestion ont confirmé les performances de la société avec un chiffre d'affaires de 2,7 milliards de dirhams, un résultat d'exploitation de

824 millions de dirhams et des fonds propres de 2,3 milliards de dirhams.

Au vu des réalisations de cette année, nous abordons 2019 avec la ferme volonté de concrétiser nos projets de développement, et plus particulièrement la mise en service du terminal à conteneur 3 du port de Tanger Med II prévue en 2020, et de persévérer dans le sens de l'amélioration continue de notre qualité de service.

Bonne lecture.

Mohammed ABDELJALIL
Président du Directoire



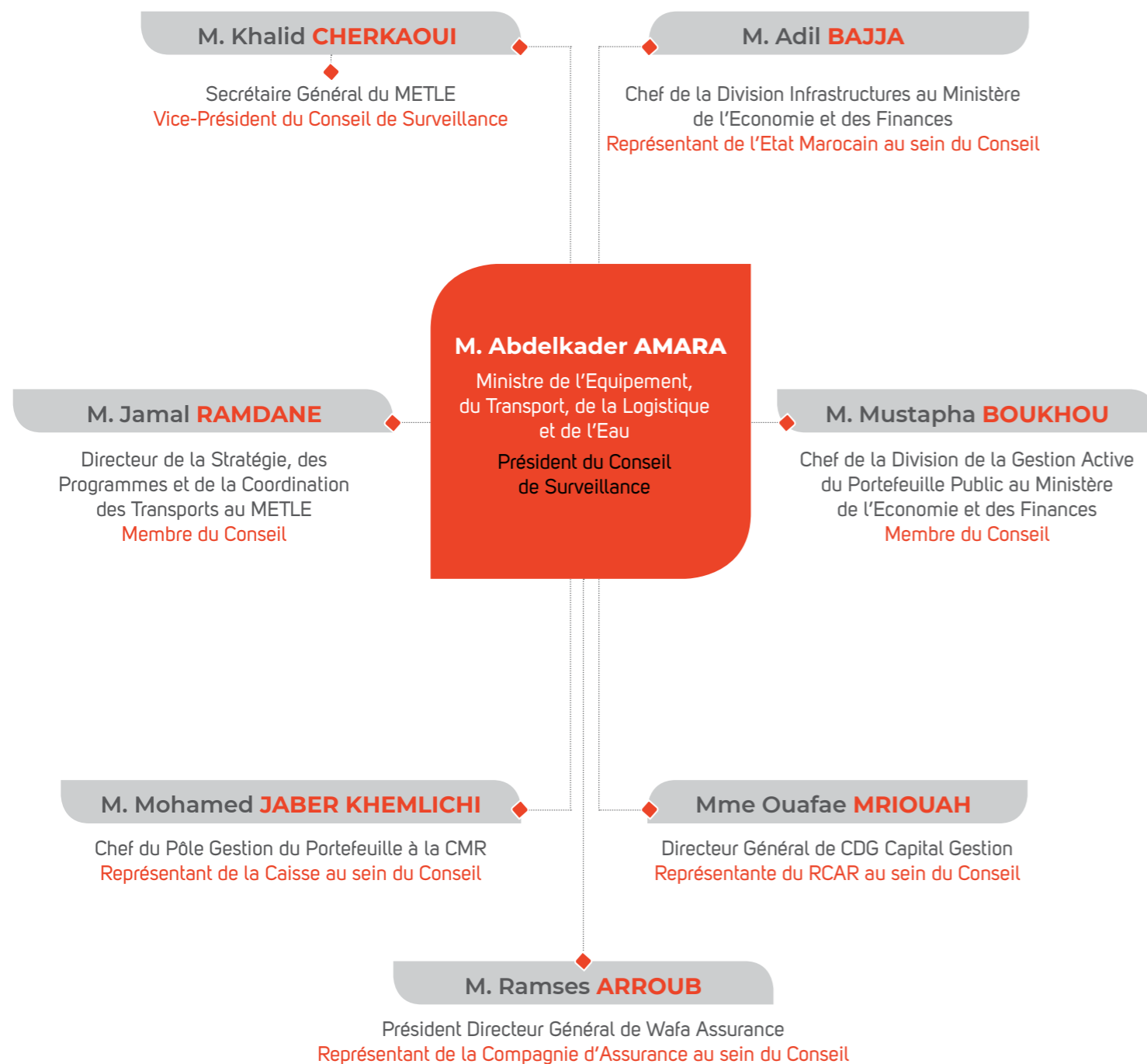
PRÉSENTATION

PRÉSENTATION
DE MARSA MAROC

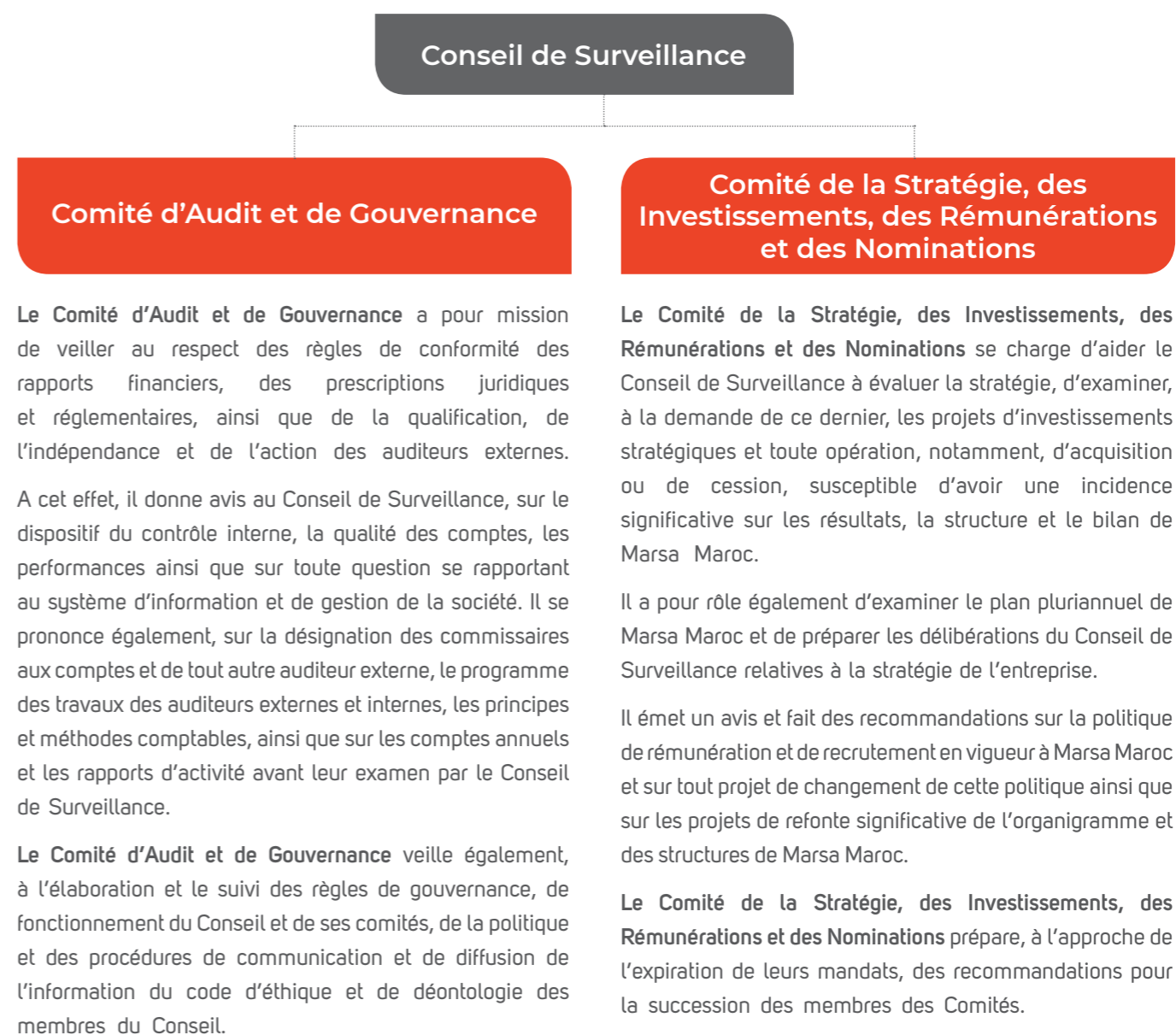


ORGANES DE GESTION

CONSEIL DE SURVEILLANCE



2 COMITÉS RATTACHÉS AU CONSEIL DE SURVEILLANCE



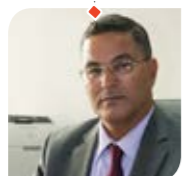
DIRECTOIRE



Mohammed ABDELJALIL
Président du Directoire



Youssef BENNANI
Directeur des Ressources Humaines



Mustapha SAHABI
Directeur Financier



Saïd ASBAAI
Directeur Réalisation du Projet Tanger Med II



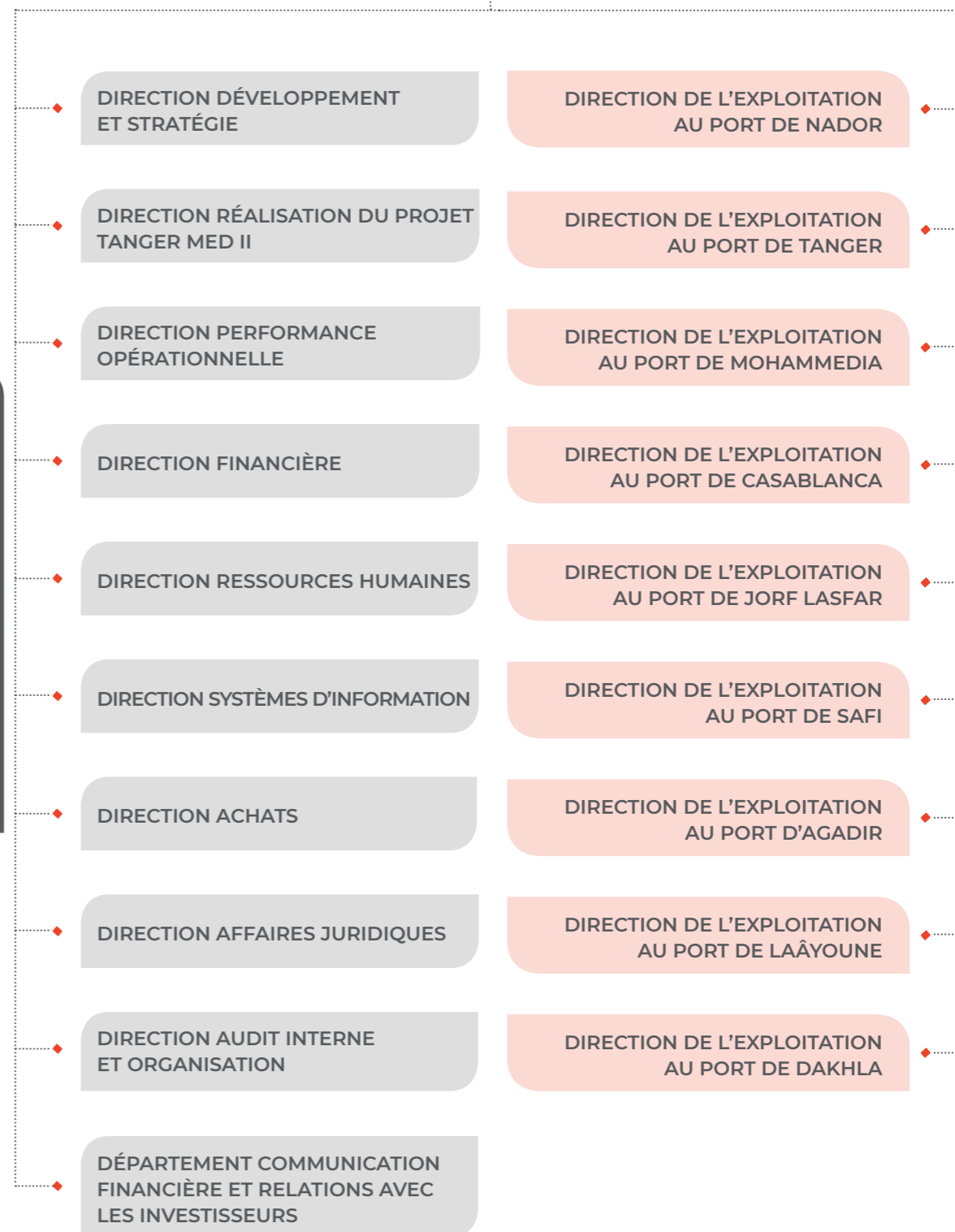
Rachid HADI
Directeur de l'Exploitation au Port de Casablanca



Abdelhak BEN DAHMANE
Directeur des Affaires Juridiques

PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE

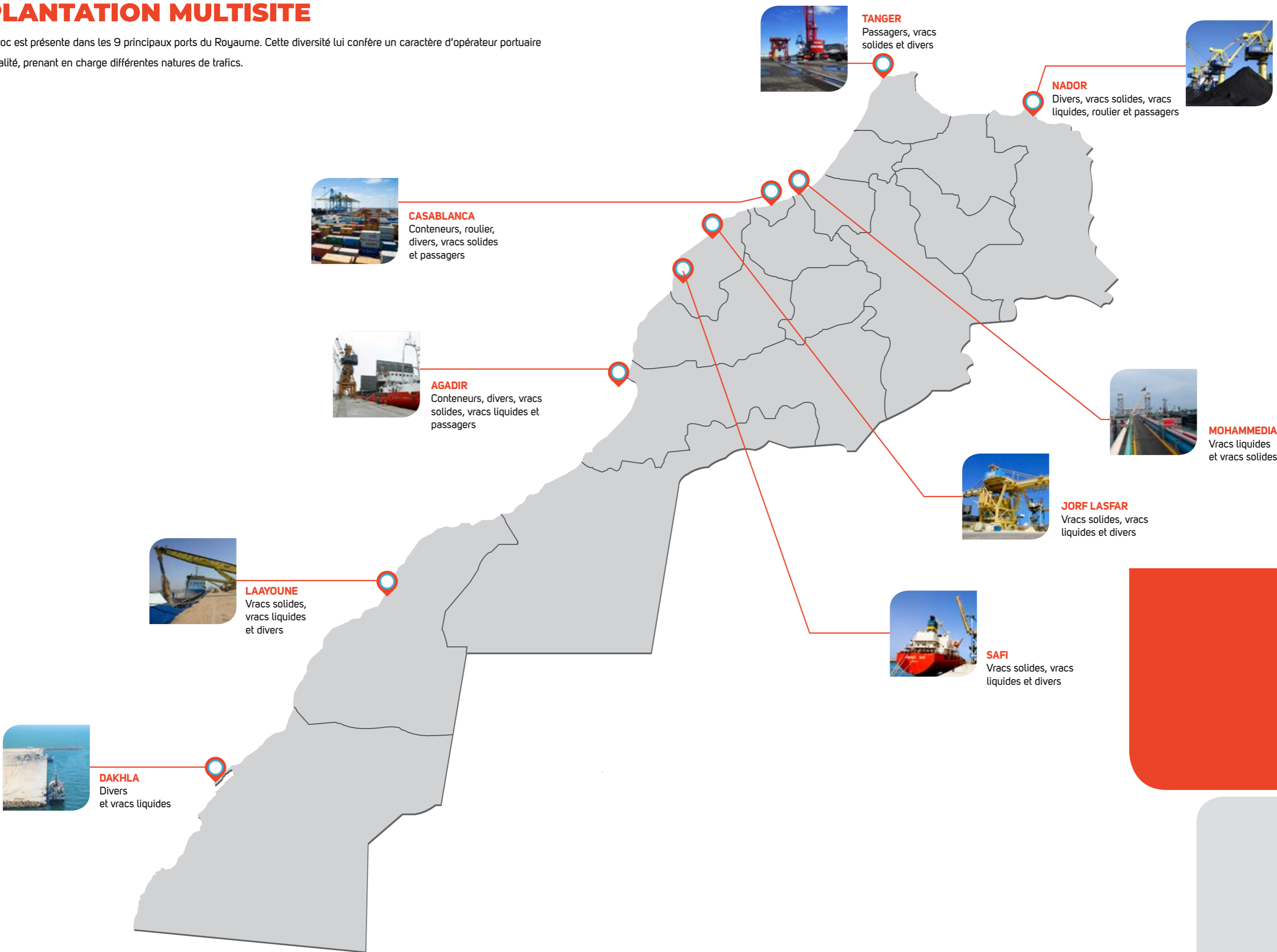
DIRECTIONS CENTRALES



DIRECTIONS DE L'EXPLOITATION AUX PORTS

IMPLANTATION MULTISITE

Marsa Maroc est présente dans les 9 principaux ports du Royaume. Cette diversité lui confère un caractère d'opérateur portuaire multispécialité, prenant en charge différentes natures de trafics.



STRATÉGIE



Marsa Maroc a adopté un nouveau plan stratégique baptisé « Afak 2025 » qui consacre son entrée dans un nouveau cycle de croissance faisant écho aux avancées significatives réalisées durant cette dernière décennie.

Le plan stratégique « Cap 15 » déployé par Marsa Maroc en 2008 suite à la réforme portuaire, avait pour finalité de répondre aux objectifs de développement que la société s'était assignée et de confirmer son assise en tant qu'acteur important de l'amélioration de la performance logistique du Maroc.

En 2017, Marsa Maroc a adopté un nouveau plan stratégique baptisé « Afak 2025 » qui consacre son entrée dans un nouveau cycle de croissance faisant écho aux avancées significatives réalisées durant cette dernière décennie.

En effet, la société ambitionne à l'horizon 2025, de devenir un opérateur portuaire international reconnu et performant, participant d'une manière proactive à l'amélioration logistique du Maroc et de l'Afrique. Dans le sillage de ce nouveau plan, Marsa Maroc veillera à maintenir sa position de leader national de la manutention et de la logistique portuaire. La nouvelle vision « Afak 2025 » est soutenue par 3 axes stratégiques majeurs :

■ **Renforcement de la position d'opérateur portuaire leader au Maroc**

Ce nouveau plan veille dans un premier temps, à ce que Marsa Maroc soit partie prenante des mutations que connaîtra le paysage portuaire national induites notamment par la mise en service prévue durant la prochaine décennie, de plusieurs infrastructures

portuaires de nouvelle génération : Safi Grand Vrac, Nador West Med, Kenitra Atlantique et Dakhla Atlantique et ce, en obtenant de nouvelles concessions à même de maintenir et de renforcer sa position de leader national.

■ **Etablissement d'une présence significative en Afrique**

Ils s'attèlent également à capitaliser sur le savoir-faire de Marsa Maroc afin de diversifier géographiquement son portefeuille d'activités et la positionner en tant qu'opérateur portuaire multitrafic reconnu au niveau continental, notamment par l'obtention de concessions portuaires et la participation à des projets structurants en Afrique.

■ **Participation à l'amélioration de la logistique**

Enfin, ce nouveau plan s'attache, grâce à la présence stratégique de Marsa Maroc dans les principaux ports du Maroc, à asseoir le rôle de celle-ci en développant et diversifiant ses activités et ce, par sa participation à l'amélioration de la logistique. Ainsi la société projette de proposer aux grands industriels dans un futur proche, une offre globale consistant à prendre en charge leurs prestations logistiques de bout en bout. Des perspectives encourageantes qui sont des signes notables de l'engagement de Marsa Maroc dans un processus de développement en phase avec la dynamique que connaît le secteur de la logistique au Maroc.

LA RSE : AU CŒUR DE NOTRE STRATÉGIE ET DE NOS ACTIVITÉS

UN EMPLOYEUR ENGAGÉ

UN OPÉRATEUR ENGAGÉ EN FAVEUR DE L'ENVIRONNEMENT

UN ACTEUR DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL DE SES VILLES D'IMPLANTATION

1/ UN EMPLOYEUR ENGAGÉ

Ce sont plus de 2 000 femmes et hommes liés par des valeurs communes d'engagement, de performance, de responsabilité et de transparence qui constituent le capital humain de Marsa Maroc. Consciente du rôle important de ses ressources humaines en tant que levier de compétitivité et de performance, Marsa Maroc adopte une politique RH moderne et novatrice, basée sur une fine connaissance des compétences et attentes des collaborateurs et axée sur la mise en valeur des talents, la promotion de la santé, de la sécurité au travail ainsi que la garantie d'un dialogue social constructif.

■ **Profil humain**

Son métier d'opérateur portuaire implique, pour Marsa Maroc, le développement d'une large palette de fonctions et de métiers spécifiques et pointus. La richesse et la diversité des profils de ses collaborateurs constituent un véritable atout pour Marsa Maroc. Ci-dessous un panorama du capital humain de Marsa Maroc :

CATÉGORIE	EFFECTIF 2018	EFFECTIF 2017	EFFECTIF 2016
Cadres supérieurs	313	313	307
Cadres	330	335	331
Maîtrise	655	669	657
Exécution qualifiée	737	743	799
TOTAL	2 035	2 060	2 094

■ **Une politique RH en cohérence avec la stratégie de l'entreprise**

Marsa Maroc déploie une politique en matière de gestion des ressources humaines à même de :

- Assurer une gestion des ressources humaines axée sur les résultats et alignée avec la stratégie de l'entreprise ;
- Attirer, recruter et conserver un personnel qualifié et motivé ;

- Maintenir un niveau de performance élevé et viser l'excellence ;
- Garantir une rémunération créant un sentiment d'équité et de reconnaissance ;
- Offrir un climat social serein favorisant l'épanouissement et l'innovation.



■ Recrutement et intégration

La politique de recrutement de Marsa Maroc repose sur une présence soutenue dans les différents forums et espaces « emploi » aussi bien au Maroc qu'à l'étranger. Elle s'appuie également sur une relation étroite avec les grandes écoles marocaines. A cet effet, Marsa Maroc décerne chaque année des prix aux étudiants méritants dans plusieurs grandes écoles marocaines.

Compte-tenu de la complexité et de la singularité du métier de Marsa Maroc mais aussi du caractère transversal des projets en son sein, un processus structuré d'intégration est mis en place pour faciliter la prise de fonction fluide et rapide des nouvelles recrues.

■ Formation

Marsa Maroc s'est dotée d'une politique de formation à même de répondre aux exigences de qualité et d'innovation imposées par son environnement. Le personnel bénéficie ainsi de formations métier en partenariat avec des ports et organismes étrangers et de formations transversales dispensées par de prestigieux partenaires nationaux et internationaux.

En complément, et afin d'accompagner les évolutions professionnelles des collaborateurs, Marsa Maroc finance partiellement ou entièrement des formations diplômantes (MBA, Masters, etc).

■ Santé et sécurité au travail

De par la nature de son métier, présentant un niveau de risque professionnel élevé et soucieuse du bien-être de ses collaborateurs, Marsa Maroc fait de la santé et de la sécurité au travail une priorité. Elle s'est alors engagée dans une démarche proactive et agile favorisant :

- La prévention des accidents de travail à travers la mise en place de dispositifs de mesure, de contrôle et de maîtrise des risques professionnels ;
- La sensibilisation des collaborateurs sur les différents aspects de la sécurité sur leur lieu de travail ;

- La prévention médicale (actions de dépistage, vaccination contre la grippe, etc).

A cet effet, l'ensemble des sites opérationnels de Marsa Maroc sont certifiés OHSAS 18001.

2/ UN OPÉRATEUR ENGAGÉ EN FAVEUR DE L'ENVIRONNEMENT

■ Des terminaux certifiés ISO 14001 pour une performance durable

Depuis mai 2015, l'ensemble des quais et terminaux opérés par Marsa Maroc sont certifiés ISO 14001. Cette année, la filiale SMA (Société de Manutention d'Agadir) s'est vue décerner la certification QSE et est venue rejoindre la liste des sites portuaires Marsa Maroc triplement certifiés. Par ailleurs, le Service Remorquage et Sécurité des Opérations Maritimes au port de Safi a été certifié selon le code ISM. En plus d'être une reconnaissance internationale des efforts fournis par Marsa Maroc pour la mise en place d'un système de management de l'environnement, ces nouvelles certifications traduisent l'engagement et le souci permanent de la société de placer la dimension environnementale au cœur de sa stratégie d'entreprise.

Dans le cadre de ses enjeux RSE et afin de mieux maîtriser ses impacts environnementaux, Marsa Maroc s'engage dans l'ensemble de ses sites opérationnels à :

- Respecter les exigences environnementales réglementaires actuelles et futures ;
- Améliorer continuellement sa performance environnementale ;
- Intégrer l'aspect environnemental dans l'étude de ses nouveaux projets ;
- Maîtriser les risques de pollution inhérents à ses activités ;
- Disposer de moyens et de méthodes de lutte rapide et efficace contre la pollution de l'environnement ;



- Veiller sur une utilisation rationnelle et responsable des ressources naturelles ;
- Promouvoir la sensibilisation et l'implication de ses collaborateurs à la protection de l'environnement.

■ Adhérent à la charte « Moroccan Green Logistics »

Dans le sillage de cette politique, Marsa Maroc a été parmi les adhérents initiaux de l'initiative « Moroccan Green Logistics » lancée par l'Agence Marocaine pour le Développement de la Logistique le 11 novembre 2016 à Marrakech, en marge de la COP22.

Cette charte vise la valorisation de la contribution du secteur logistique national aux objectifs de développement durable visé par le Maroc et à mobiliser durablement les acteurs concernés autour de nouvelles actions collaboratives.

■ Partenaire de l'opération « Plages propres »

Partenaire de l'opération « Plages propres » depuis une décennie, Marsa Maroc parraine la plage Ain Diab Extension. Chaque année, un plan d'action portant sur plusieurs volets est déployé par la société pour valoriser cette plage. Il a trait à :

- La mise à niveau des infrastructures : accès plages, blocs sanitaires, etc ;
- L'équipement de la plage en matériel de sauvetage et de sécurité ;
- La sensibilisation à l'environnement et la mise en place d'un programme d'animation pour enfants.

L'engagement de Marsa Maroc a été couronné par l'attribution à plusieurs reprises du label bleu à la plage Ain Diab Extension.

3/ UN ACTEUR DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL DE SES VILLES D'IMPLANTATION

■ Une offre au service de l'économie de ses régions d'implantation

Partout où elle est présente, Marsa Maroc offre aux opérateurs économiques des installations et des services de logistique portuaire adaptés aux besoins de l'économie locale. Des minerais aux produits agricoles, en passant par les produits pélagiques, Marsa Maroc met son savoir-faire au service de la valorisation des richesses naturelles des différentes régions du Royaume, participant ainsi à l'amélioration de leur attractivité et compétitivité économique.

■ Acteur du développement social de ses régions de présence

Marsa Maroc est engagée pour contribuer activement au développement social de ses régions d'implantation et mène ainsi plusieurs actions en partenariat avec des acteurs associatifs nationaux.

L'année 2018 a été marquée par le renouvellement du partenariat établi en 2016/2017 avec la Fondation Zakoura Education pour la mise en place d'une école de préscolaire, cette fois-ci et après Bouznika, dans une des zones rurales d'El Jadida, et ce dans le cadre de l'initiative ANEER (Action Nationale pour l'Education de la petite Enfance en zone Rurale) lancée par l'UNICEF et le Ministère de l'Education et de la Formation Professionnelle.

Ce partenariat de Marsa Maroc avec la Fondation Zakoura Education permettra la pré-scolarisation sur deux années, de 75 enfants âgés entre 4 et 6 ans.

FAITS MARQUANTS





ACTIVITÉ ET DÉVELOPPEMENT

■ Marsa Maroc présélectionnée dans le cadre de l'appel d'offres pour la concession du terminal polyvalent du port autonome de Kribi au Cameroun

En date du 28 août 2018, le groupement constitué de Marsa Maroc et AIF3 (filiale du fond d'investissement sud-africain AIIIM) a été short-listé avec 4 autres candidats, dans le cadre de l'appel d'offres lancé par les autorités camerounaises pour la concession du terminal polyvalent du port autonome de Kribi dont la capacité de trafic est estimée à environ 1,2 million de tonnes.

Cette première étape du processus d'adjudication dudit terminal, a été suivie du lancement d'un appel d'offres restreint aux 5 candidats en lice.

■ Mise en exploitation du nouveau Terminal Operating System (TOS) dans les terminaux à conteneurs de Marsa Maroc au port de Casablanca

Marsa Maroc a développé, en remplacement du système sous licence d'un éditeur international, son propre système de gestion de terminaux à conteneurs. Ce TOS mis en exploitation en juillet 2018 a nécessité 24 mois de développement. Il est désormais pleinement opérationnel et permet de traiter avec efficacité les opérations au sein des terminaux conteneurs de Casablanca. Marsa Maroc dispose ainsi d'un outil capable de prendre en charge les besoins futurs en totale indépendance vis à vis des rares éditeurs de TOS spécialisés.

■ Renforcement du parc d'équipement du TC3PC

Le Terminal à Conteneurs 3 du Port de Casablanca a vu son parc se renforcer en 2018, par la réception et la mise en service de 4 portiques de parc RTG, de 5 tracteurs à sellettes d'une capacité de traction de 65 tonnes et 2 chariots élévateurs frontaux d'une capacité de 8 tonnes et une hauteur de levage de 7 niveaux pour la manutention des conteneurs vides.

Par ailleurs, les portiques RTG réceptionnés en mars d'une capacité de 40 tonnes, sont dotés d'une technologie avancée permettant des économies considérables en termes de consommation de carburant avec un faible taux d'émission de polluants s'inscrivant ainsi dans la politique environnementale de Marsa Maroc.

Ce renforcement du parc d'équipement du TC3PC va permettre d'améliorer les indicateurs du terminal en termes de productivité et de capacité de stockage et de fluidifier ainsi, les flux et les mouvements des conteneurs. Ces acquisitions viennent conforter la volonté de la société d'offrir à ses clients du TC3, des services de qualité et vise à renforcer son leadership sur le marché portuaire national.

CERTIFICATIONS QUALITÉ, SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT

■ Certification QSE de la filiale SMA au port d'Agadir

C'est au tour des filiales du Groupe Marsa Maroc de poursuivre la dynamique de certification QSE enclenchée par ce dernier et dont ont bénéficié l'ensemble des sites opérationnels de Marsa Maroc S.A. Ainsi la filiale SMA (Société de Manutention d'Agadir) s'est vue décerner la triple certification du système de management intégré QSE selon la nouvelle version 2015 pour les normes ISO 9001 et ISO 14001 et ISO 45001 version 2018.

■ Certification ISM du «Service Remorquage et Sécurité des Opérations Maritimes» au port de Safi

Marsa Maroc a obtenu en novembre 2018, la certification ISM pour son « Service Remorquage et Sécurité des Opérations Maritimes » au port de Safi.

Ce projet de certification vient couronner les efforts entrepris par la Direction de l'Exploitation au Port de Safi pour offrir à ses clients un service de remorquage conforme aux standards internationaux.



Ces certifications traduisent la volonté de la société de s'inscrire irrémédiablement dans un processus d'amélioration continue et son engagement à fournir à ses clients, des prestations aux dernières normes et standards internationaux. Reposant sur trois impératifs que sont la protection de l'environnement, la santé et la sécurité des collaborateurs, cette démarche QSE adoptée par Marsa Maroc vise à instaurer une politique de gestion globale des risques avec pour objectifs principaux, d'améliorer en continu la satisfaction de ses clients et de pérenniser sa compétitivité.

COOPÉRATION

■ Visite d'une délégation Béninoise

Dans le cadre des relations initiées par Marsa Maroc avec les ports subsahariens, une importante délégation de la Société Béninoise des Manutentions Portuaires « SOBEMAP » a effectué des visites durant le mois de septembre aux terminaux de Marsa Maroc notamment aux ports de Casablanca, Mohammédia, Jorf Lasfar et Tanger Med.

■ Visite d'une délégation Camerounaise

La Direction de l'Exploitation au Port de Casablanca a reçu le 25 septembre 2018, une délégation présidée par le Directeur des Systèmes d'Information du Port Autonome de Douala. L'objet de cette visite était d'échanger sur l'expérience de Marsa Maroc notamment en ce qui concerne la mise en exploitation récente du TOS au port de Casablanca et de s'enquérir sur le mode de fonctionnement du système d'information de la communauté portuaire PORTNET, les interfaces communautaires et le contrôle de gestion.

■ Visite d'une délégation de Mitsui – Portek

Fin septembre 2018, une délégation de la société japonaise Mitsui – Portek a effectué, dans le cadre du contrat de partenariat liant cette

société à Marsa Maroc, des visites aux ports de Casablanca et de Tanger Med. Des réunions avec les responsables de Marsa Maroc ont également été tenues afin de discuter des perspectives de collaboration notamment dans les domaines technique et commercial.

COMMUNICATION

■ Communication financière

Désormais intégrés dans l'agenda de Marsa Maroc, les rendez-vous réguliers avec la presse et les analystes financiers constituent l'un des socles de la communication financière de la société.

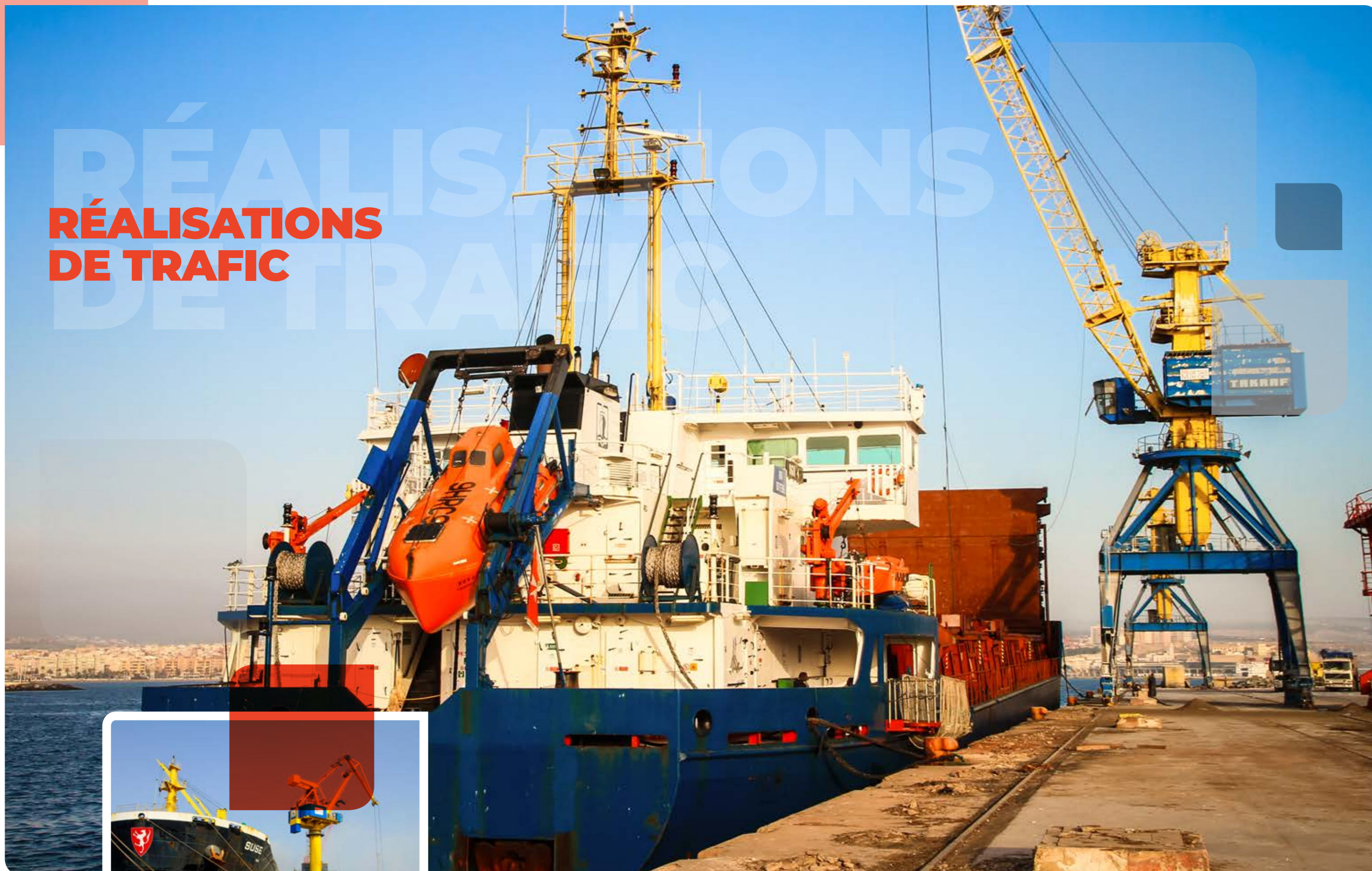
L'occasion indiquée pour le management de Marsa Maroc durant ces conférences organisées à l'issue de la publication des résultats semestriels et annuels, de présenter les performances de la société et d'éclairer l'assistance sur les projets de développement du Groupe ou autres actualités.

■ Participation au salon LOGISMED

Marsa Maroc a participé du 9 au 11 mai 2018 à Marrakech, à la 7^{ème} édition du salon Logismed qui a également abrité pour cette édition, la 24^{ème} édition du Congrès International de la Logistique (Eurolog) tenue pour la première fois en dehors du continent européen. Le coup d'envoi de cette édition a été donné par le Chef du Gouvernement, M. Saâd Eddine El Othmani en présence de M. Abdelkader Amara, Ministre de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau.

L'occasion pour Marsa Maroc durant cet événement d'envergure internationale qui a regroupé les professionnels et experts œuvrant dans les domaines portuaire, transport et logistique, d'affirmer son image en tant que leader du secteur portuaire national et son ambition de devenir à terme, un opérateur portuaire de référence à l'échelle régionale.

RÉALISATIONS DE TRAFIC



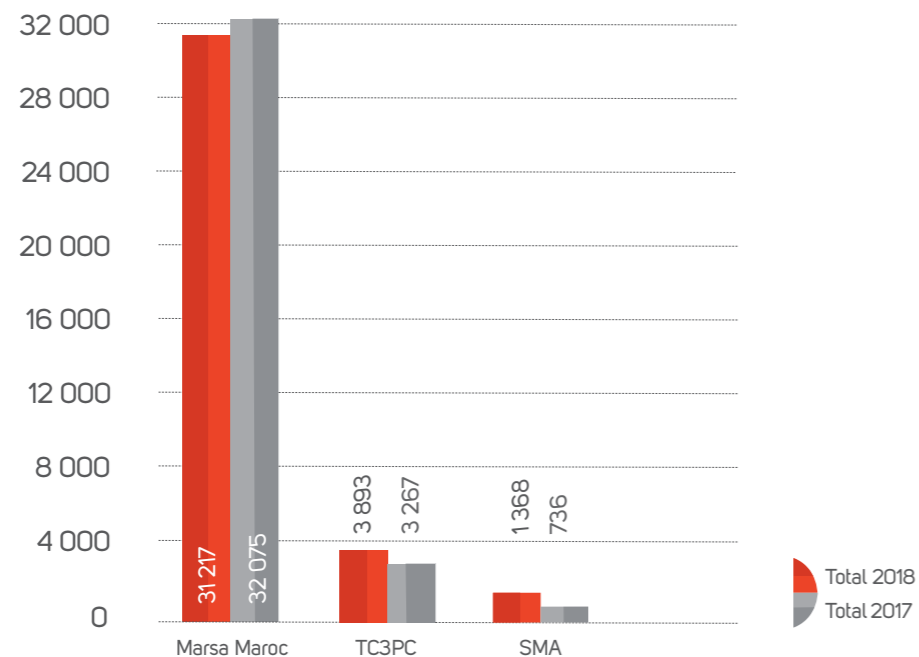
RÉALISATIONS DE TRAFIC 2018



TRAFIC PORTUAIRE DU GROUPE MARSA MAROC EN 2018

Le trafic global traité par le Groupe Marsa Maroc à fin décembre 2018 s'est élevé à 36,5 millions de tonnes contre 36,1 millions de tonnes réalisées en 2017, soit en hausse de 1,1%.

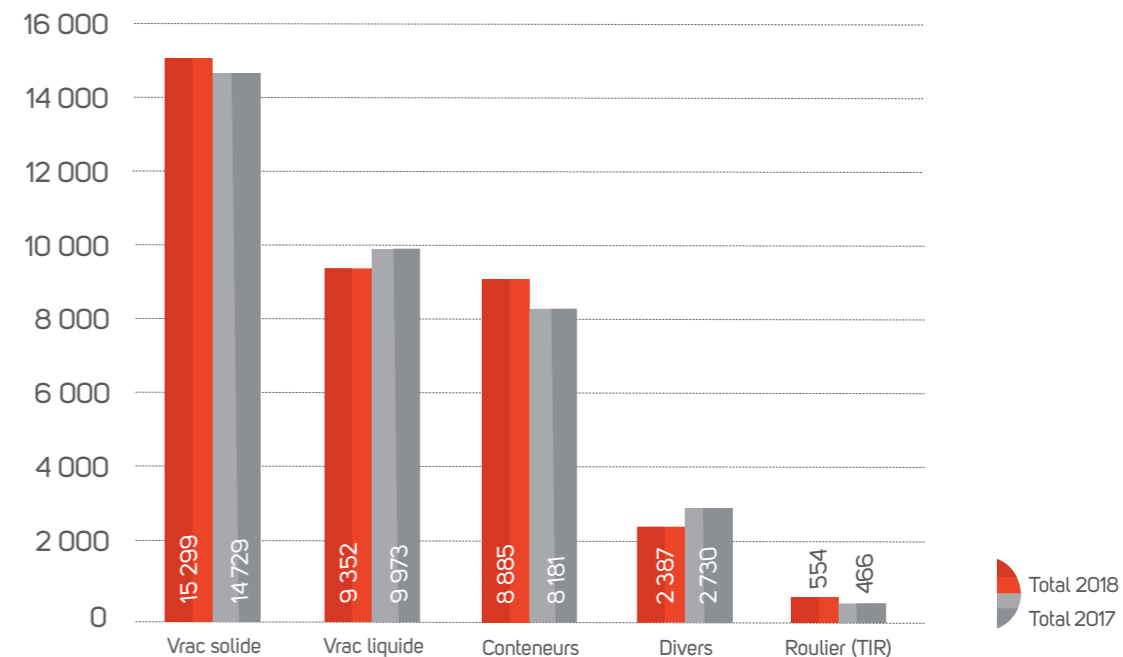
Trafic par société
(en milliers de tonnes)



TRAFIC PAR SEGMENT D'ACTIVITÉ

Le trafic réalisé par Marsa Maroc reste dominé par le vrac solide qui s'accapare 42% du trafic global, suivi par le vrac liquide (25,6%), le trafic conteneurisé (24,4%) et celui des divers (6,5%). Le trafic TIR ne représente que 1,5% du trafic total.

Trafic par mode de conditionnement
(en milliers de tonnes)

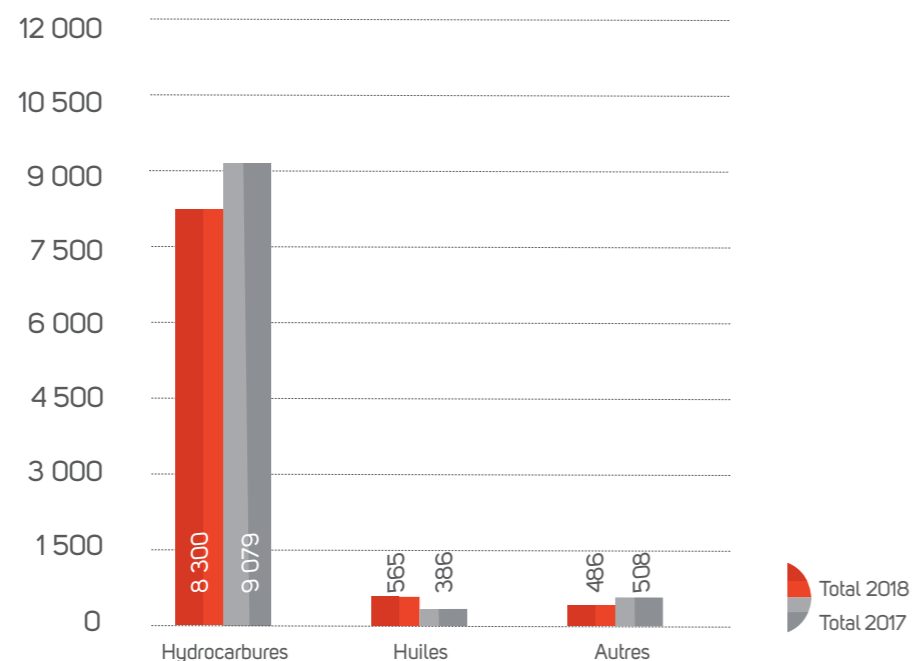




LE SEGMENT DU VRAC LIQUIDE

Le trafic vrac liquide a atteint un volume de 9,3 millions de tonnes contre 9,9 millions tonnes en 2017, marquant ainsi une baisse de 6,2%. Le trafic des hydrocarbures qui représente à lui seul 88% du trafic vrac liquide, a atteint 8,3 millions de tonnes, marquant une baisse de 7,7%.

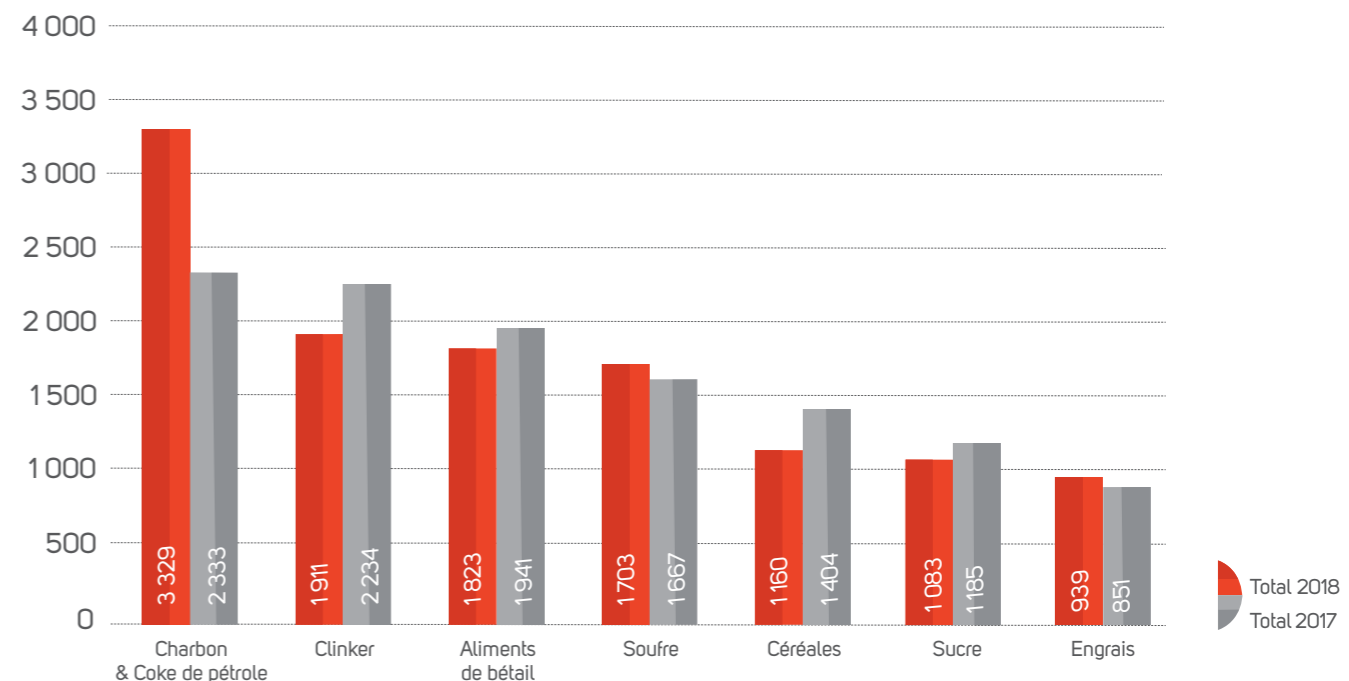
Evolution des produits en vrac liquide
(en milliers de tonnes)



LE SEGMENT DU VRAC SOLIDE

Le trafic vrac solide a atteint 15,3 millions de tonnes enregistrant une hausse de 4% par rapport à l'année écoulée. Cette tendance revient principalement à la hausse des trafics : charbon (suite à l'augmentation des importations de l'ONEE en charbon avec le démarrage de sa nouvelle centrale thermique de JERADA) et soufre (suite au traitement des navires de soufre pour le compte de l'OCP).

Evolution des principaux trafics en vrac solide
(en milliers de tonnes)





LE SEGMENT DU TRAFIC CONTENEURISÉ

Le trafic des conteneurs traité à fin décembre 2018 par le Groupe Marsa Maroc a atteint 926 935 EVP contre 831 812 EVP en 2017, enregistrant ainsi une hausse de 11,4%, suite à l'ouverture de nouvelles lignes maritimes entre l'Europe du Nord et l'Asie.

Evolution du trafic des conteneurs
(en EVP)

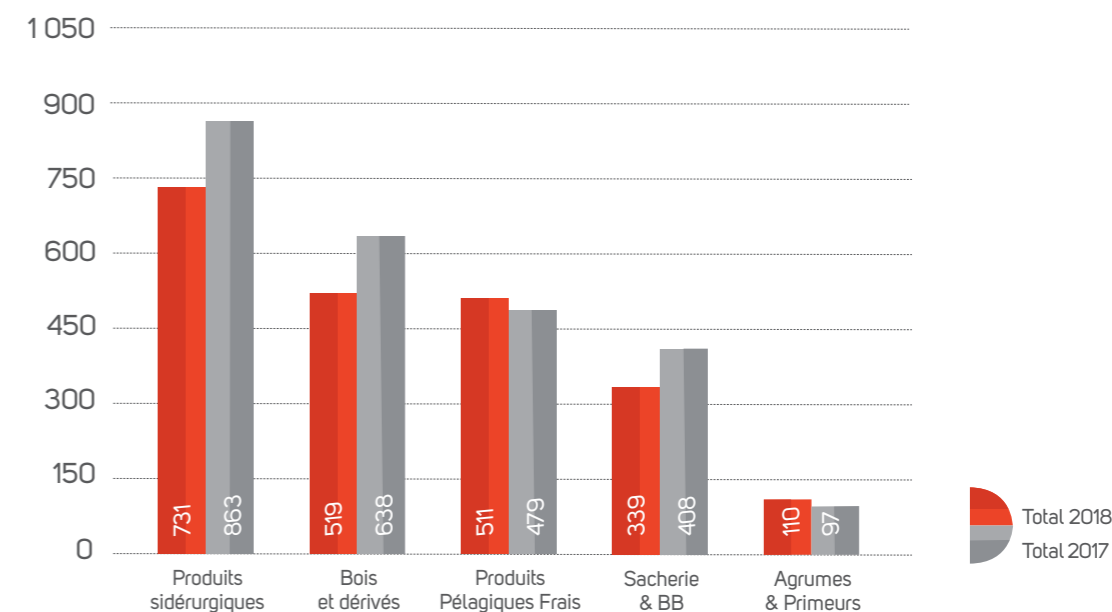
	2018	2017
DEPC	295 903	282 307
TC3	421 809	346 404
PORT DE CASABLANCA	717 712	628 711
DEPA	203 680	199 982
SMA	3 932	2 690
PORT D'AGADIR	207 612	202 672
PORT DE NADOR	1 567	33
PORT DE DAKHLA	44	396
TOTAL TRAFIC	926 935	831 812



LE SEGMENT DU TRAFIC CONVENTIONNEL

Le trafic conventionnel traité par le Groupe Marsa Maroc a atteint un volume de 2,4 millions de tonnes, enregistrant une baisse de 13%. Cette tendance revient principalement à la baisse des trafics bois et produits sidérurgiques suite à la mise en place de mesures antidumping.

Evolution des principaux trafics en mode conventionnel
(en milliers de tonnes)

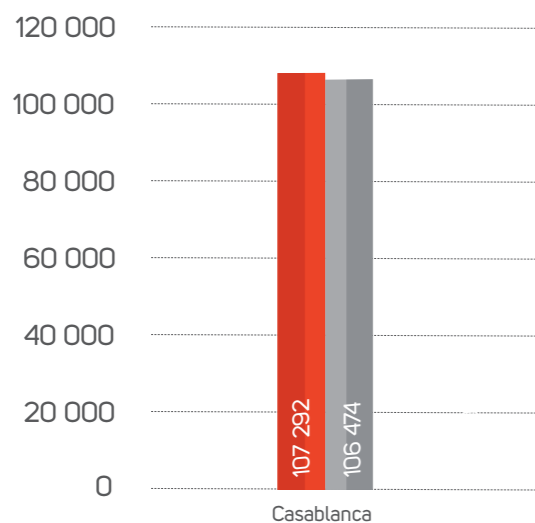




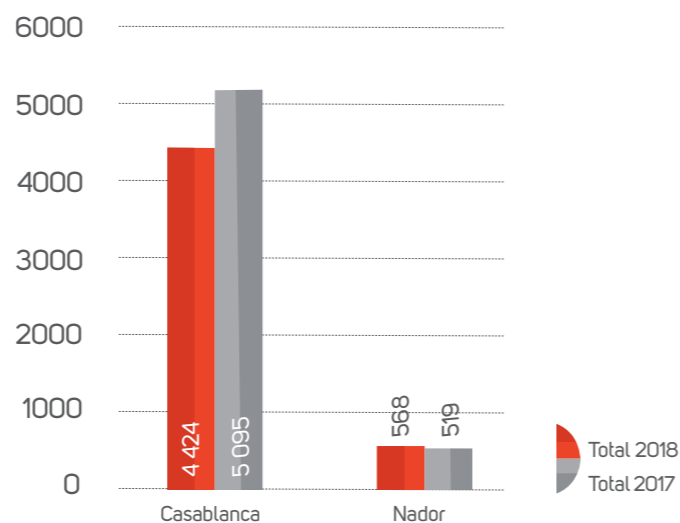
LE SEGMENT DES VÉHICULES NEUFS ET ENJNS

Le trafic des véhicules réalisé par Marsa Maroc s'est élevé à 107 292 unités contre 106 474 en 2017, soit en légère hausse de 1%. Le trafic des engins réalisé par Marsa Maroc a atteint 4 992 unités contre 5 614 unités traitées en 2017, soit en baisse de 11%.

Trafic des véhicules neufs
(en unités)



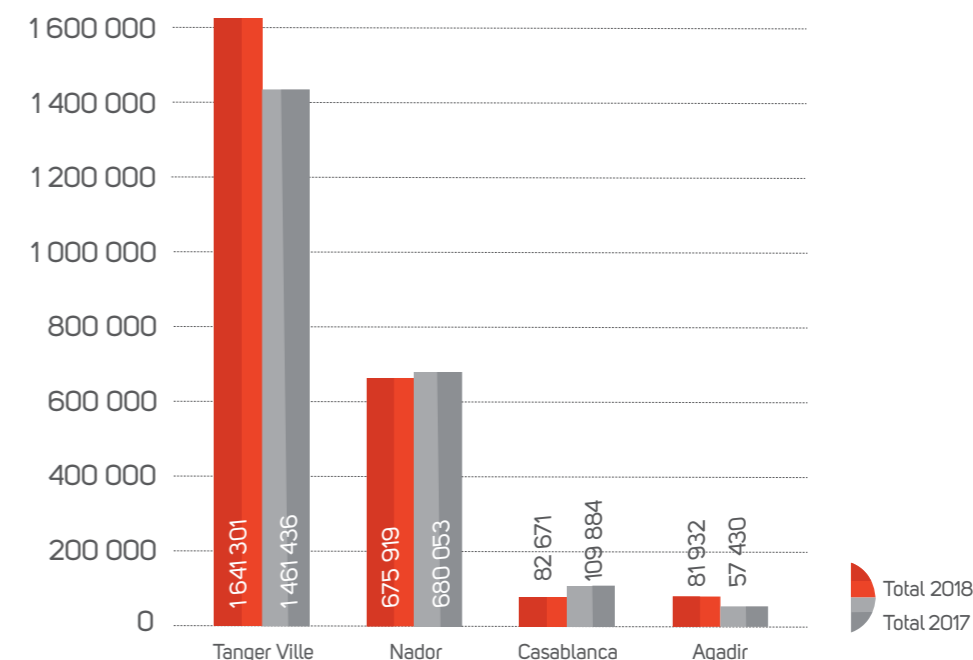
Trafic des engins
(en unités)



LE SEGMENT DU TRAFIC DES PASSAGERS

Le trafic des passagers a atteint 2 481 823 voyageurs à fin décembre 2018, marquant ainsi une hausse de 7,5%. Ladite hausse a été portée principalement par la hausse du trafic des passagers au Port de Tanger Ville de 12%, et ce suite au développement du tourisme des groupes en provenance de l'Espagne.

Evolution du trafic des passagers par port





TRAFIC DU GROUPE MARSA MAROC PAR PORT

Le trafic réalisé par le Groupe Marsa Maroc à fin décembre 2018 reste largement dominé par les importations qui avoisinent les trois quarts du trafic global.

Les volumes de trafic par port se présentent comme suit :

Trafic du Groupe Marsa Maroc par port

	2018	2017
DEPA	3 443	3 707
SMA	1 368	736
PORT D'AGADIR	4 811	4 443
DEPC	9 927	10 264
TC3PC	3 893	3 267
PORT DE CASABLANCA	13 820	13 531
PORT DE DAKHLA	671	650
PORT DE JORF LASFAR	4 961	5 191
PORT DE LAÂYOUNE	991	1 117
PORT DE MOHAMMÉDIA	5 289	5 890
PORT DE NADOR	3 196	2 445
PORT DE SAFI	2 487	2 502
PORT DE TANGER	251	309
TOTAL TRAFIC	36 478	36 078

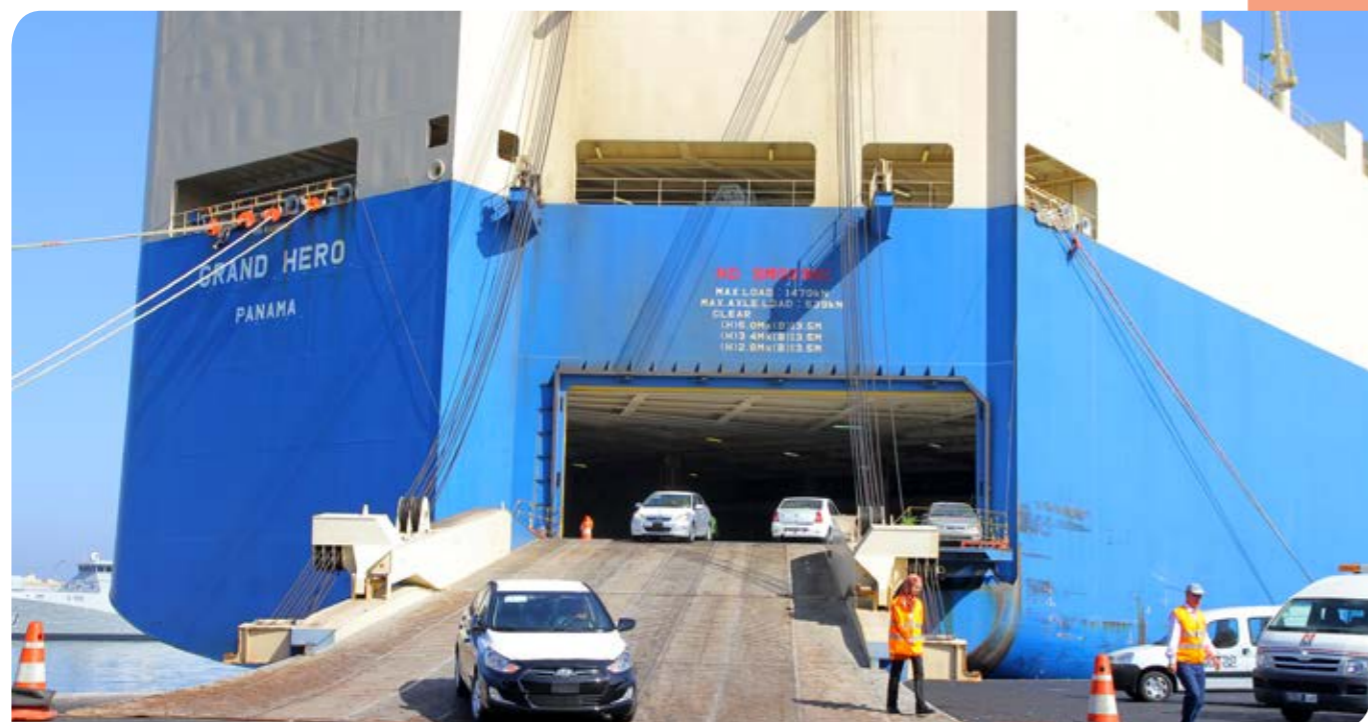


RÉALISATIONS

RÉALISATIONS FINANCIÈRES



RÉALISATIONS FINANCIÈRES



PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

La consolidation des comptes de Marsa Maroc est faite selon les règles et pratiques comptables applicables au Maroc. Les principes et méthodes de consolidation utilisés sont conformes par rapport à la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité pour l'établissement des comptes consolidés dans son avis n°5.

Conformément aux règles générales de consolidation, la société Marsa International Terminal Tangier (MINTT), la société Terminal à Conteneurs 3 au port de Casablanca (TC3PC) et la société de Manutention d'Agadir (SMA) ont été consolidées suivant la méthode de l'intégration globale.

L'Evolution du périmètre de consolidation du Groupe Marsa Maroc se présente de la manière suivante :

FILIALES	DÉCEMBRE 2018			DÉCEMBRE 2017		
	% D'INTÉRÊT	% DE CONTÔLE	MÉTHODE	% D'INTÉRÊT	% DE CONTÔLE	MÉTHODE
MINTT	100	100	Globale	100	100	Globale
TC3PC	100	100	Globale	100	100	Globale
SMA	51	51	Globale	51	51	Globale

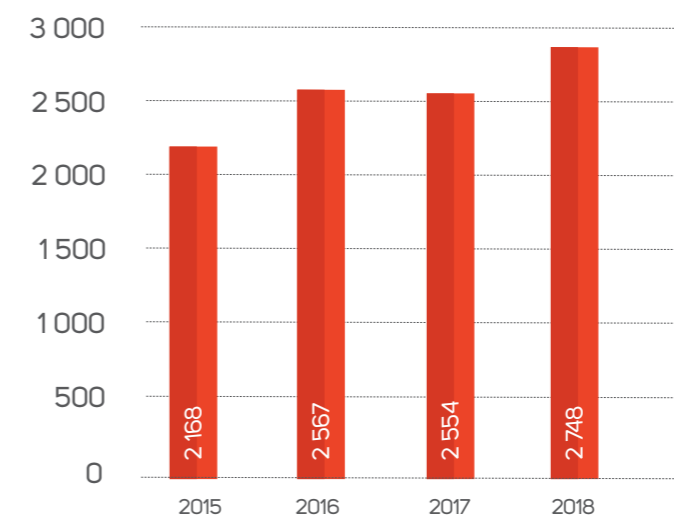


RÉALISATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE MARSA MAROC

■ EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires consolidé réalisé par le Groupe Marsa Maroc en 2018 a atteint 2 748 millions de Dirhams contre 2 554 millions de Dirhams (MDH) en 2017, enregistrant une progression de 8 %.

Evolution du chiffre d'affaires 2015-2018
(en millions de DHS)



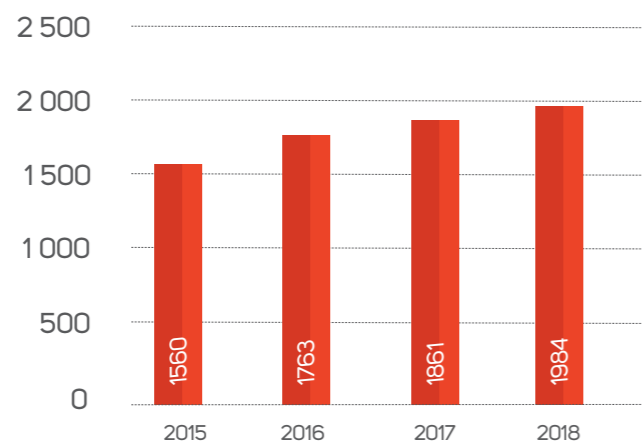


■ ÉVOLUTION DES CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation consolidées ont atteint en 2018 un montant de 1 984 Millions de Dirhams contre 1 861 Millions de Dirhams en 2017, soit une augmentation de 7%.

Les variations des charges d'exploitation ont été enregistrées par composante comme suit : Les achats et charges externes (+9%), les charges de personnel (+4%), les dotations d'exploitation (+8%) et les impôts et taxes (+2%).

Evolution des charges d'exploitation 2015-2018
(en millions de DHS)



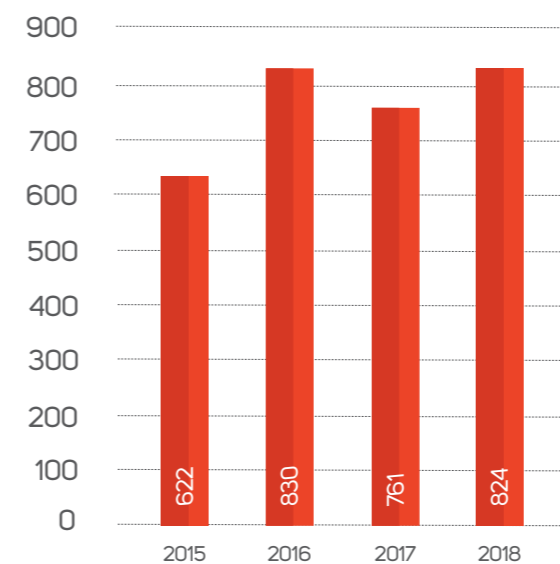
■ ÉVOLUTION DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION ET DU RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ

Le résultat d'exploitation consolidé en 2018 a atteint 824 millions de Dirhams contre 761 millions de Dirhams en 2017, soit une hausse de 8%.

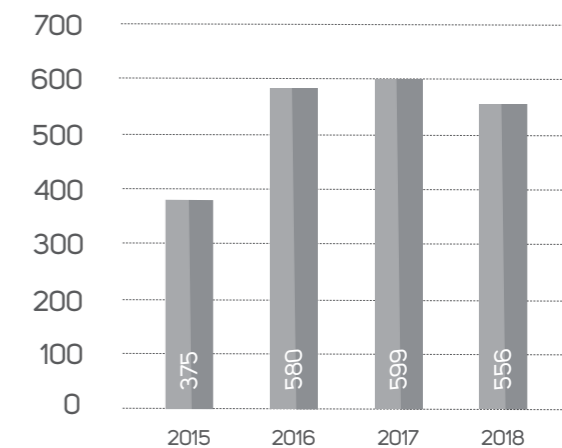
Quant au résultat net part du groupe réalisé en 2018, il s'est établi à 556 millions de Dirhams contre 599 millions de Dirhams en 2017, soit une baisse de 7%.

Si l'on exclut les charges et produits non courants exceptionnels de l'année 2017 en l'occurrence la reprise de provisions pour avantages sociaux et le contrôle fiscal, le résultat net serait en augmentation de 13% (556 MDH en 2018 contre 491 MDH en 2017 après retraitement).

Evolution du résultat d'exploitation 2015-2018
(en millions de DHS)



Evolution du résultat net 2015-2018
(en millions de DHS)

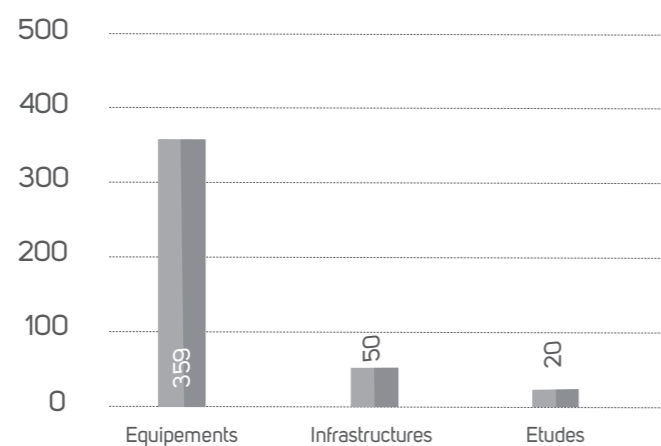




■ RÉALISATION DU BUDGET D'INVESTISSEMENT 2018

En matière d'investissement, les engagements du Groupe au titre de l'exercice 2018 (hors participations financières et charges à répartir SMA) ont atteint 429 MDH, soit un taux d'engagement à fin 2018 de 63%.

Réalisation du budget d'investissement 2018
(en millions de DHS)



RÉALISATIONS FINANCIÈRES DE MARSA MAROC SA

■ ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

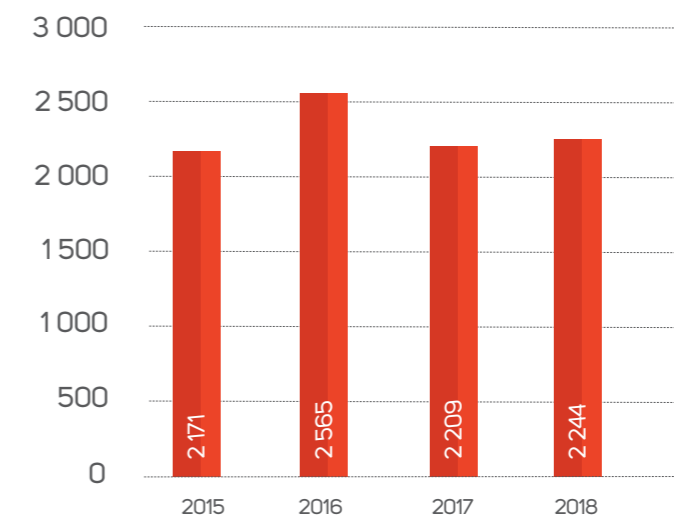
Le chiffre d'affaires réalisé par Marsa Maroc SA en 2018 a atteint 2 244 millions de Dirhams contre 2 209 millions de Dirhams en 2017, enregistrant une progression de 2%.

Les prestations de manutention qui représentent près de 84% du chiffre d'affaires de Marsa Maroc ont généré des recettes de l'ordre de 1 895 millions de Dirhams, en légère augmentation de 1% par rapport à 2017. Les principales prestations sont la manutention et le magasinage (1 560 MDH) et les prestations diverses (335 MDH).

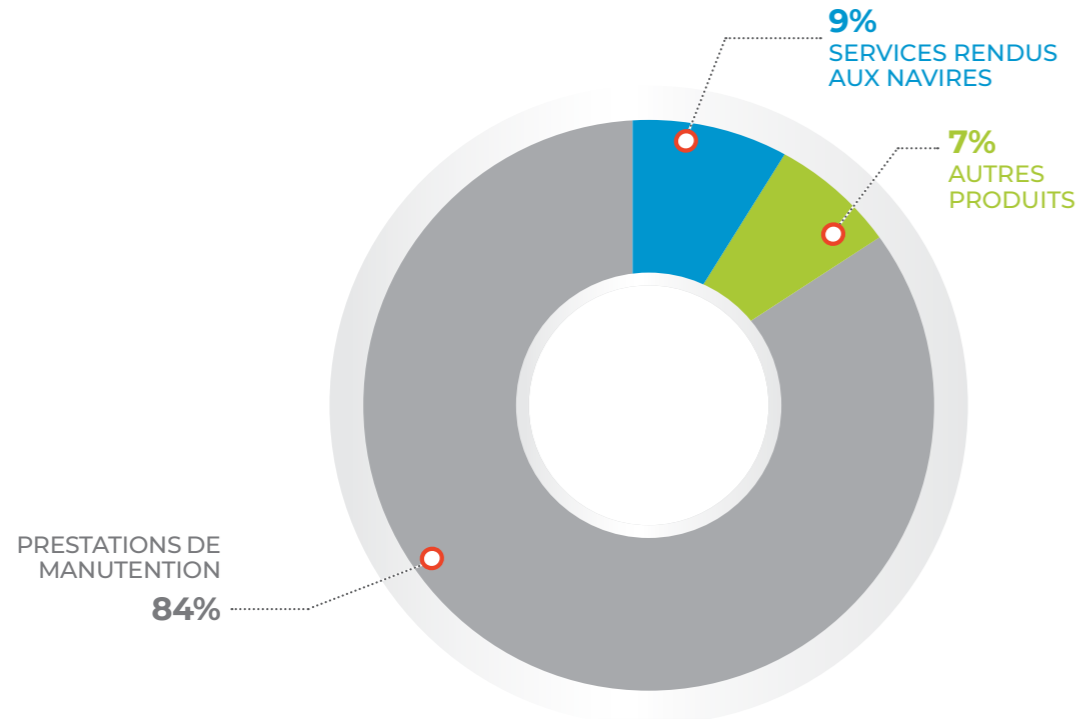
Les services rendus aux navires qui englobent principalement les services de remorquage, de pilotage et de lamanage ont réalisé en 2018 un chiffre d'affaires de 193 MDH en hausse de 10% par rapport à 2017.

Les autres activités d'exploitation ont totalisé un chiffre d'affaires de 156 MDH, en hausse de 4% par rapport à 2017.

Evolution du chiffre d'affaires 2015-2018
(en millions de DHS)

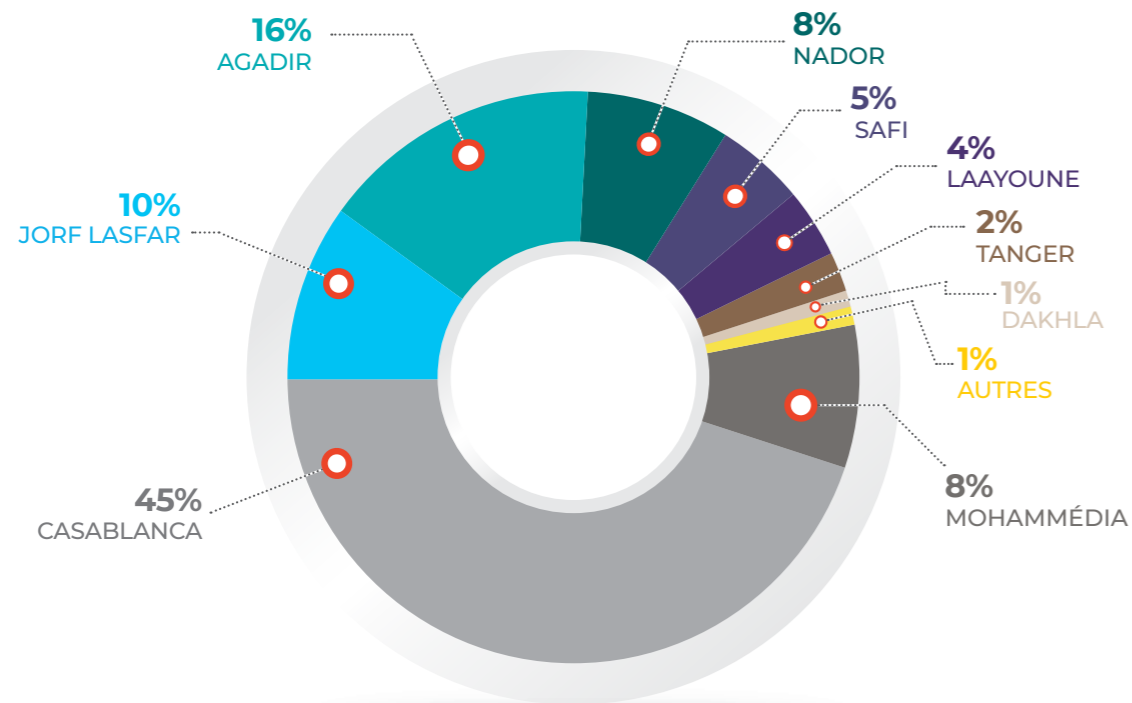


■ RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2018 DE MARSA MAROC PAR ACTIVITÉ



■ RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2018 DE MARSA MAROC PAR PORT

PORTS	DEPC	DEPM	DEPJL	DEPA	DEPN	DEPS	DEPL	DEPT	DEPD	AUTRES	TOTAL
Chiffre d'affaires 2018 (en millions de DHS)	1 008	174	235	355	168	109	80	55	28	32	2 244

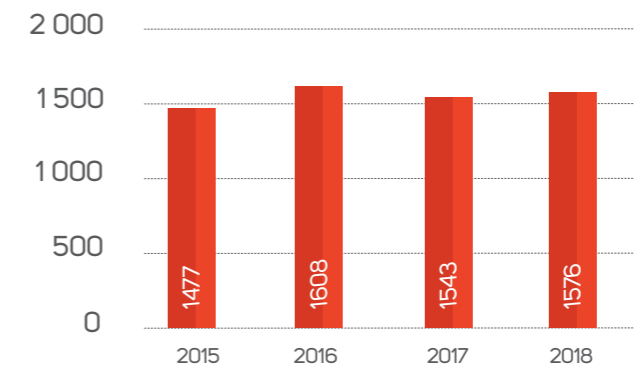


■ ÉVOLUTION DES CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation ont atteint en 2018 un montant de 1 576 millions de Dirhams contre 1 543 millions de Dirhams en 2017, soit une hausse de 2%.

Les variations des charges d'exploitation ont été enregistrées par composante comme suit : Les achats (+2%), les charges externes (-1%), les charges de personnel (+3%) et les dotations d'exploitation (+4%). Les impôts et taxes sont restés au même niveau qu'en 2017.

Evolution des charges d'exploitation 2015-2018 (en millions de DHS)



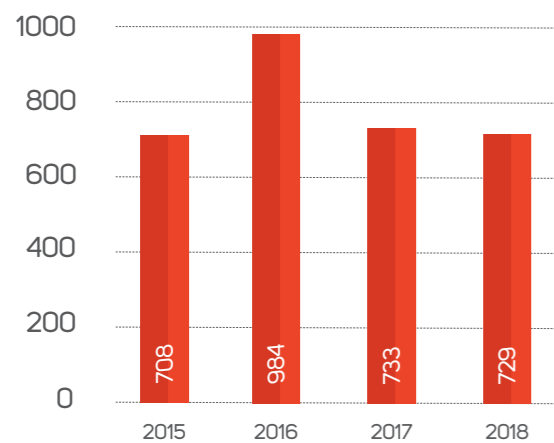


■ ÉVOLUTION DES RÉSULTATS

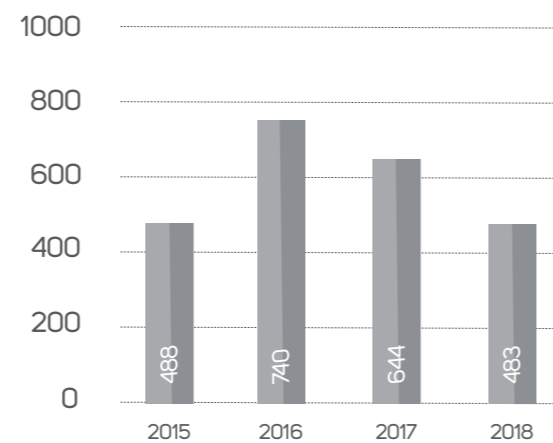
Le résultat d'exploitation en 2018 a atteint 729 millions de Dirhams contre 733 millions de Dirhams en 2017, soit une légère baisse de 1%.

Quant au résultat net réalisé en 2018, il s'est établi à 483 millions de Dirhams contre 644 millions de Dirhams en 2017, soit une baisse de 25%.

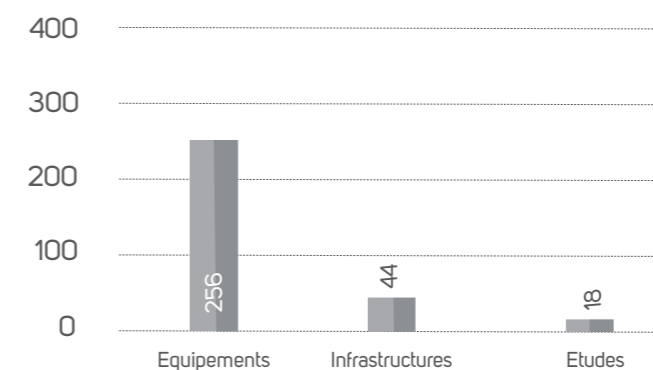
Evolution du résultat d'exploitation 2015-2018
(en millions de DHS)



Evolution du résultat net 2015-2018
(en millions de DHS)



Réalisation du budget d'investissement 2018
(en millions de DHS)



RÉALISATION DU BUDGET D'INVESTISSEMENT 2018

Par rapport à l'enveloppe du budget d'investissement de l'année 2018 qui s'élève à 680 millions de Dirhams, les engagements à fin décembre 2018 ont atteint 318 millions de Dirhams, soit un taux d'engagement global de 47%.

Hors participations financières, le taux d'engagement à fin 2018 est de 57%.

ETATS FINANCIERS





Société D'exploitation Des Ports (SODEP S.A)

175, bd Mohamed Zerkouni - 20100
Casablanca

RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DU GROUPE SODEP - PÉRIODE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2018-

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe SODEP comprenant le bilan, le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018 et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 2 309 379 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 544 221.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe SODEP au 31 décembre 2018, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidés.

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP SA clos au 31 décembre 2018. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.

Casablanca, le 15 mars 2019

Les Commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

HORWATH MAROC AUDIT
11, Rue Al Kharradual Appl. N° 6
Hay Riad - Rabat
Tél : 05.37.77.46.70 / 71
Fax : 05.37.77.46.76

Adib BENBRAHIM
Associé Gérant

BDO Sarl

B.D.O Sarl
113, Rue de la Liberté
Casablanca
Tél : 05.22.23.23.24
Fax : 05.22.23.23.35

Zakaria FAHIM
Associé Gérant

CONTACTS



■ SIEGE SOCIAL

175, Bd Zerkouni - 20 100 Casablanca - Maroc
Tél : 05 22 23 23 24 – Fax : 05 22 23 23 35
Site web : www.marsamaroc.co.ma

Département Communication Financière et Relations avec les Investisseurs

Tél : 05 22 77 67 94/84 – Fax : 05 22 99 97 07/ 05 22 99 96 52
E-mail : investisseurs@marsamaroc.co.ma

■ PORTS

Nador :

B.P.88 Béni-Ensar – Nador
Tél : 05 36 60 85 18(6LG) – Fax : 05 36 60 85 31
E-mail : b_abhim@marsamaroc.co.ma

Tanger :

N°2 , Rue 14 – Bella Vista – Tanger
Tél : 05 39 30 93 50 – Fax : 05 39 30 93 53
E-mail : m_sennouni@marsamaroc.co.ma

Casablanca :

Boulevard des Almohades- Casablanca
Tél : 05 22 31 71 11 (15LG) – Fax : 05 22 31 58 95
E-mail : r_hadi@marsamaroc.co.ma

Safi :

B.P 8 Fond de Mer – Safi
Tél : 05 24 46 22 56 / 05 24 46 23 90 – Fax : 05 24 46 48 48
E-mail : h_oubaha@marsamaroc.co.ma

Laâyoune :

B.P.48 Elmersa
Tél : 05 28 99 88 88 – Fax : 05 28 99 80 65
E-mail : n_boumezzough@marsamaroc.co.ma

Al Hoceima :

B.P.88 Béni-Ensar – Nador
Tél : 06 61 91 57 49 – Fax : 05 36 98 48 62
E-mail : b_abhim@marsamaroc.co.ma

Mohammedia :

Port de commerce – B.P 98 – Mohammedia
Tél : 05 23 32 40 80 – Fax : 05 23 32 40 75
E-mail : r_abinouh@marsamaroc.co.ma

Jorf lasfar :

Km 22 Route d'El Jadida – B.P. 407 - Plateau RI Jadida
Tél : 05 23 34 54 54 / 05 23 34 51 06
Fax : 05 23 34 51 12
E-mail : h_oubaha@marsamaroc.co.ma

Agadir :

B.P.36 Port d'Agadir
Tél : 05 28 84 37 00 - Fax : 05 28 84 28 25
E-mail : k_mansour@marsamaroc.co.ma

Dakhla :

Nouveau Port de Dakhla – B.P 335- Dakhla
Tél : 05 28 89 88 17/ 18 – 05 28 89 71 76
Fax : 05 28 89 88 25
E-mail : f_leouatni@marsamaroc.co.ma

The logo for Marsa Maroc features the word "Marsa" in a bold, black, sans-serif font above the word "Maroc" in a similar font. A red star is positioned between the two words, partially overlapping the 'a' in "Marsa" and the 'M' in "Maroc".

**Marsa
Maroc**

Siège social :
175, Bd Zerktouni - 20100
Casablanca - Maroc
Tél. 0522 232 324
Fax : 0522 232 335