

Marsa Maroc



2017

RAPPORT
ANNUEL

**MARSA MAROC EN BREF**

- ▶ Raison sociale : Société d'Exploitation des Ports – Marsa Maroc
- ▶ Date de création : 1^{er} décembre 2006
- ▶ Statut juridique : Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance
- ▶ Capital social : 733.956.000 DH
- ▶ Siège social : 175, Bd Zerktouni – 20100 Casablanca – Maroc
- ▶ Président du Directoire : Mohammed ABDELJALIL
- ▶ Secteur d'activité : Exploitation de terminaux et quais portuaires dans le cadre de concessions
- ▶ Chiffre d'affaires : 2 554 Millions de Dirhams
- ▶ Effectif : 2 060 collaborateurs
- ▶ Trafic global : 36,1 millions de tonnes
- ▶ Présence géographique : Nador, Al Hoceima, Tanger, Mohammedia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi, Agadir, Laâyoune et Dakhla
- ▶ Services offerts :
 - Services à la marchandise (manutention à bord et à quai, magasinage, pointage, pesage, empotage et dépotage, etc) ;
 - Services aux navires (pilotage, remorquage, lamanage, avitaillement, etc) ;
 - Services connexes (débardage, gerbage de la marchandise, chargement et déchargement des camions, etc) ;
 - Information en temps réel (e-service Marsa Conteneur).

Marsa Maroc est un opérateur portuaire multi-trafics, occupant la place de leader national de l'exploitation portuaire, avec une présence significative dans l'ensemble des ports de commerce du Royaume.

Mue par le souci permanent de la qualité de service, grâce à ses ressources humaines qualifiées et à son parc d'équipement performant, Marsa Maroc s'emploie à offrir des prestations aux meilleurs standards internationaux dans l'ensemble des ports nationaux où elle opère.

La société cotée à la Bourse de Casablanca depuis juillet 2016, a associé de nouveaux actionnaires à sa gouvernance et ambitionne de soutenir sa politique de développement grâce à son accession à de nouveaux moyens de financement.



▶ Mot du Président du Directoire	6
▶ Présentation de Marsa Maroc	8
▶ Organes de gestion	9
▶ Organigramme	11
▶ Implantation multi-sites	12
▶ Stratégie	14
▶ La RSE : Au cœur de notre stratégie et nos activités	15
▶ Faits marquants	21
▶ Activité et développement	22
▶ Certifications Qualité, Sécurité et Environnement	24
▶ Communication	25
▶ Réalisations de trafic	26
▶ Réalisations financières	31
▶ Etats financiers	37
▶ Contacts	43



Mot du Président du Directoire



Chers actionnaires,

Au cours de l'année 2017, nous avons finalisé la définition et la communication interne de notre nouvelle stratégie d'entreprise nommée « AFAQ 2025 ». Ce nouveau plan est conçu autour de 12 dossiers stratégiques dont le déploiement commencera à partir de 2018.

A travers AFAQ 2025, Marsa Maroc a l'ambition de maintenir sa position de leader sur le territoire national, en veillant par ailleurs à saisir de nouvelles opportunités d'investissements portuaires sur le continent africain, à l'extérieur de nos frontières. En parallèle, la société se penchera sur des chantiers transverses afin d'améliorer sa performance opérationnelle et de réunir les conditions de réussite du changement.

Sur le plan des réalisations, nous demeurons leader sur le trafic national import-export avec une part de marché globale de 37% du tonnage manutentionné. Nous avons réussi à maintenir le même niveau de chiffre d'affaires que l'année précédente, consolidant ainsi l'augmentation de 18% réalisée en 2016.

Au cours de l'année écoulée, les nouvelles filiales du terminal à conteneurs 3 au port de Casablanca et du nouveau terminal polyvalent au port d'Agadir ont bouclé, avec succès, leur première année complète d'exploitation. De nouveaux équipements sont également venus renforcer notre parc d'engins. Ces investissements confirment notre volonté de mieux répondre aux exigences de nos clients et de leur offrir des services aux meilleurs standards de qualité.

Bonne lecture.

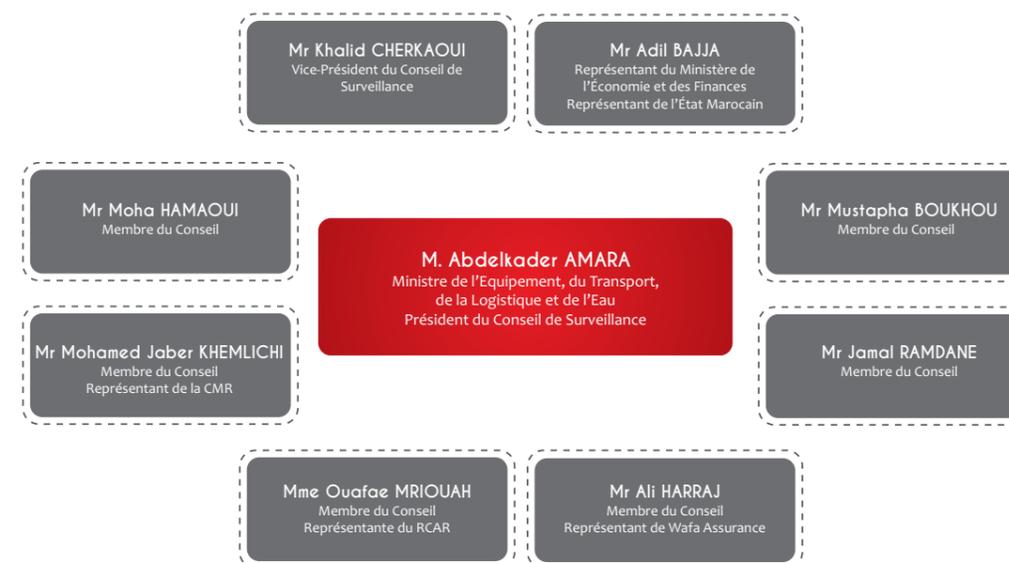
Mohammed ABDELJALIL
Président du Directoire



Présentation de Marsa Maroc

Conseil de Surveillance :

Composition du Conseil de Surveillance



Présentation des membres du Conseil de Surveillance

Nom et Prénom	Fonction au sein du Conseil de Surveillance	Autres Mandats
Abdelkader AMARA	Président du Conseil de Surveillance	Ministre de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau
Khalid CHERKAOUI	Vice-Président du Conseil de Surveillance	Secrétaire Général - METLE
Moha HAMAOU	Membre du Conseil de Surveillance	Président du Conseil Général de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau
Jamal RAMDANE	Membre du Conseil de Surveillance	Directeur de la Stratégie, des Programmes et de la Coordination des Transports - METLE
Adil BAJJA	Membre du Conseil de Surveillance - Représentant de l'État Marocain	Chef de la Division Infrastructures - MEF
Mustapha BOUKHOU	Membre du Conseil de Surveillance	Chef de la Division de la Gestion Active du Portefeuille Public - MEF
Mohammed JABER KHEMLICHI	Représentant de la CMR Membre du Conseil de Surveillance	Chef du Pôle Gestion du Portefeuille - CMR
Ouafae MRIOUAH	Représentante du RCAR Membre du Conseil de Surveillance	Directeur Général de CDG Capital Gestion
Ali HARRAJ	Représentant de Wafa Assurance Membre du Conseil de Surveillance	Président Directeur Général de Wafa Assurance

► Comités rattachés au Conseil de Surveillance



Le Comité d'Audit et de Gouvernance a pour mission de veiller au respect des règles de conformité des rapports financiers, des prescriptions juridiques et réglementaires, ainsi que de la qualification, de l'indépendance et de l'action des auditeurs externes.

A cet effet, il donne avis au Conseil de Surveillance, sur le dispositif du contrôle interne, la qualité des comptes, les performances ainsi que sur toute question se rapportant au système d'information et de gestion de la société. Il se prononce également, sur la désignation des commissaires aux comptes et de tout autre auditeur externe, le programme des travaux des auditeurs externes et internes, les principes et méthodes comptables, ainsi que sur les comptes annuels et les rapports d'activité avant leur examen par le Conseil de Surveillance.

Le Comité d'Audit et de Gouvernance veille également, à l'élaboration et le suivi des règles de gouvernance, de fonctionnement du Conseil et de ses comités, de la politique et des procédures de communication et de diffusion de l'information du code d'éthique et de déontologie des membres du Conseil.

Le comité de la Stratégie, des Investissements, des Rémunérations et des Nominations se charge d'aider le Conseil de Surveillance à évaluer la stratégie, d'examiner, à la demande de ce dernier, les projets d'investissements stratégiques et toute opération, notamment, d'acquisition ou de cession, susceptible d'avoir une incidence significative sur les résultats, la structure et le bilan de Marsa Maroc.

Il a pour rôle également d'examiner le plan pluriannuel de Marsa Maroc et de préparer les délibérations du Conseil de Surveillance relatives à la stratégie de l'entreprise.

Il émet un avis et fait des recommandations sur la politique de rémunération et de recrutement en vigueur à Marsa Maroc et sur tout projet de changement de cette politique ainsi que sur les projets de refonte significative de l'organigramme et des structures de Marsa Maroc.

Le Comité de la Stratégie des Investissements, des Rémunérations et des Nominations prépare, à l'approche de l'expiration de leurs mandats, des recommandations pour la succession des membres des Comités.

■ DIRECTOIRE



■ ORGANIGRAMME

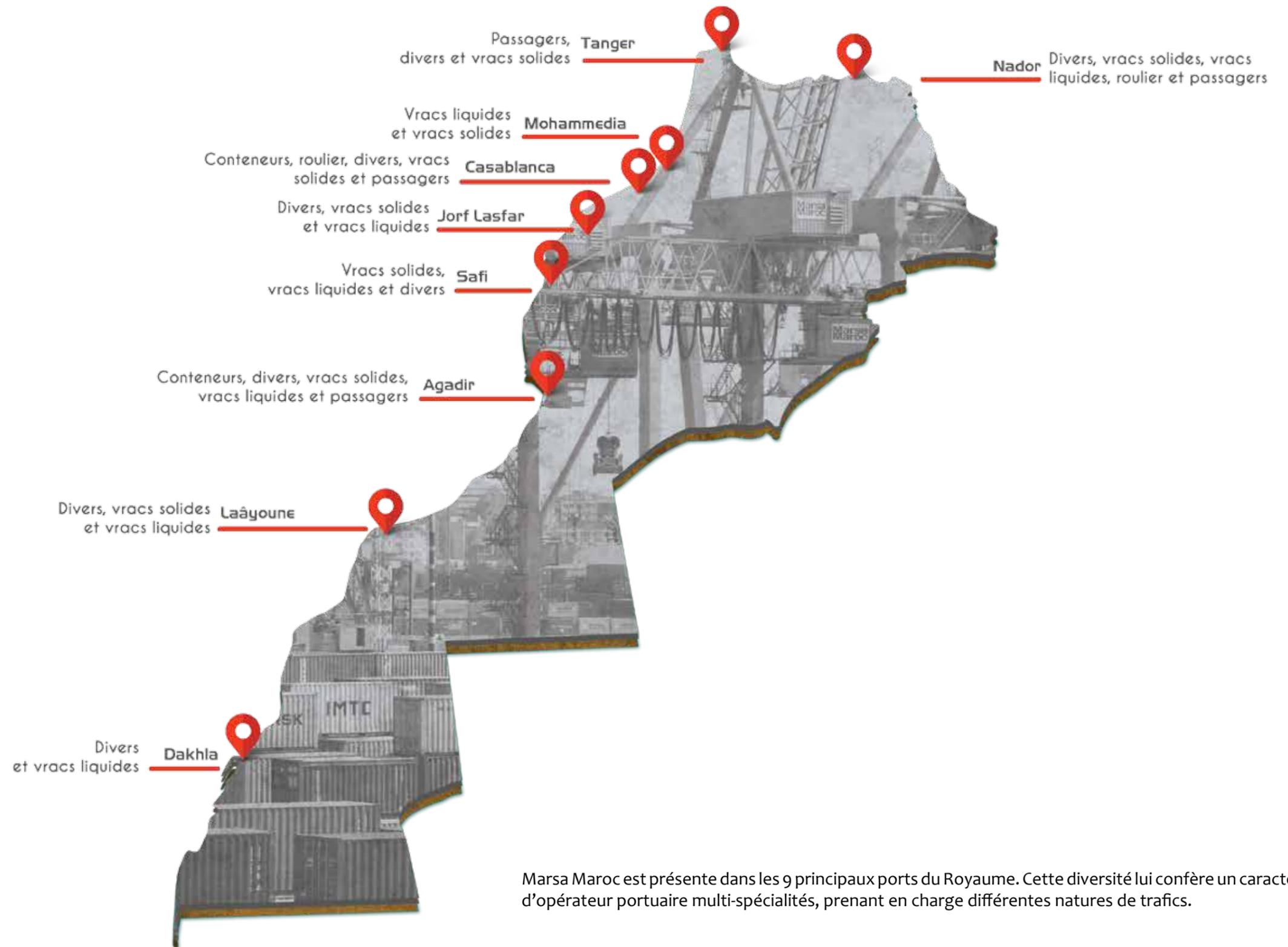


(*) Au nombre de 9 : Nador, Tanger, Mohammedia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi, Agadir, Laâyoune et Dakhla.





■ IMPLANTATION MULTI-SITE



Marsa Maroc est présente dans les 9 principaux ports du Royaume. Cette diversité lui confère un caractère d'opérateur portuaire multi-spécialités, prenant en charge différentes natures de trafics.

■ STRATÉGIE

Le plan stratégique « Cap 15 » déployé par Marsa Maroc en 2008 suite à la réforme portuaire, avait pour finalité de répondre aux objectifs de développement que la société s’était assignée et de confirmer son assise en tant qu’acteur important de l’amélioration de la performance logistique du Maroc.

En 2017, Marsa Maroc a élaboré un nouveau plan stratégique baptisé « Afak 2025 » qui consacre son entrée dans un nouveau cycle de croissance faisant écho aux avancées significatives réalisées durant cette dernière décennie.

En effet, la société ambitionne à l’horizon 2025, de devenir un opérateur portuaire international reconnu et performant, participant d’une manière proactive à l’amélioration logistique du Maroc et de l’Afrique. Dans le sillage de ce nouveau plan, Marsa Maroc veillera à maintenir sa position de leader national de la manutention et de la logistique portuaire.

La nouvelle vision « Afak 2025 » est bâtie sur 3 axes stratégiques majeurs :

RENFORCEMENT DE LA POSITION D’OPERATEUR PORTUAIRE LEADER AU MAROC

Ce nouveau plan veille dans un premier temps, à ce que Marsa Maroc soit partie prenante des mutations que connaîtra le paysage portuaire national induites notamment par la mise en service prévue durant la prochaine décennie, de plusieurs infrastructures portuaires de nouvelle génération : Safi Grand Vrac, Nador West Med, Kenitra Atlantique et Dakhla Atlantique et ce, en obtenant de nouvelles concessions à même de maintenir et de renforcer sa position de leader national.



PARTICIPATION A L’AMELIORATION DE LA LOGISTIQUE

Enfin ce nouveau plan s’attache, grâce à la présence stratégique de Marsa Maroc dans les principaux ports du Maroc, à assoir le rôle de celle-ci en développant et diversifiant ses activités et ce, par sa participation à l’amélioration de la logistique. Ainsi la société projette de proposer aux grands industriels dans un futur proche, une offre globale consistant à prendre en charge leurs prestations logistiques de bout en bout. Des perspectives encourageantes qui sont des signes notables de l’engagement de Marsa Maroc dans un processus de développement en phase avec la dynamique que connaît le secteur de la logistique au Maroc.

ETABLISSEMENT D’UNE PRESENCE SIGNIFICATIVE EN AFRIQUE

Il s’attèle également à capitaliser sur le savoir-faire de Marsa Maroc afin de diversifier géographiquement son portefeuille d’activités et la positionner en tant qu’opérateur portuaire multi-trafics reconnu au niveau continental, notamment par l’obtention de concessions portuaires et la participation à des projets structurants en Afrique.



■ LA RSE : AU CŒUR DE NOTRE STRATÉGIE ET DE NOS ACTIVITÉS



M UN EMPLOYEUR ENGAGÉ

Ce sont plus de 2 000 femmes et hommes liés par des valeurs communes d’engagement, de performance, de responsabilité et de transparence qui constituent le capital humain de Marsa Maroc.

Consciente du rôle important de ses ressources humaines en tant que levier de compétitivité et de performance, Marsa Maroc adopte une politique RH moderne et novatrice, basée sur une fine connaissance des compétences et attentes des collaborateurs et axée sur la mise en valeur des talents, la promotion de la santé, de la sécurité au travail ainsi que la garantie d’un dialogue social constructif.



■ Profil humain

Son métier d'opérateur portuaire implique, pour Marsa Maroc, le développement d'une large palette de fonctions et de métiers spécifiques et pointus. La richesse et la diversité des profils de ses collaborateurs constituent un véritable atout pour Marsa Maroc.

Ci-dessous un panorama du capital humain de Marsa Maroc :

Catégorie	Effectif 2017	Effectif 2016	Effectif 2015
Cadres supérieurs	313	307	300
Cadres	335	331	322
Maîtrise	669	657	641
Exécution qualifiée	743	799	862
Total	2 060	2 094	2 125



■ Une politique RH en cohérence avec la stratégie de l'entreprise

Marsa Maroc déploie une politique en matière de gestion des ressources humaines à même de :

- ▶ Assurer une gestion des ressources humaines axée sur les résultats et alignée avec la stratégie de l'entreprise ;
- ▶ Attirer, recruter et conserver un personnel qualifié et motivé ;
- ▶ Maintenir un niveau de performance élevé et viser l'excellence ;
- ▶ Garantir une rémunération créant un sentiment d'équité et de reconnaissance ;
- ▶ Offrir un climat social serein favorisant l'épanouissement et l'innovation.

■ Recrutement et intégration

La politique de recrutement de Marsa Maroc repose sur une présence soutenue dans les différents forums et espaces « emploi » aussi bien au Maroc qu'à l'étranger. Elle s'appuie également sur une relation étroite avec les grandes écoles marocaines. A cet effet, Marsa Maroc décerne chaque année des prix aux étudiants méritants dans plusieurs grandes écoles marocaines.

Compte-tenu de la complexité et de la singularité du métier de Marsa Maroc mais aussi du caractère transversale des projets en son sein, un processus structuré d'intégration est mis en place pour faciliter la prise de fonction fluide et rapide des nouvelles recrues.

■ Santé et sécurité au travail

De par la nature de son métier, présentant un niveau de risque professionnel élevé, et soucieuse du bien-être de ses collaborateurs, Marsa Maroc fait de la santé et de la sécurité au travail une priorité. Elle s'est alors engagée dans une démarche proactive et agile favorisant :

- ▶ La prévention des accidents de travail à travers la mise en place de dispositifs de mesure, de contrôle et de maîtrise des risques professionnels ;
- ▶ La sensibilisation des collaborateurs sur les différents aspects de la sécurité sur leur lieu de travail ;
- ▶ La prévention médicale (actions de dépistage, vaccination contre la grippe, etc).

A cet effet, l'ensemble des sites opérationnels de Marsa Maroc sont certifiés OHSAS 18001.

■ Formation

Marsa Maroc s'est dotée d'une politique de formation à même de répondre aux exigences de qualité et d'innovation imposées par son environnement. Le personnel bénéficie ainsi de formations métier en partenariat avec des ports et organismes étrangers et de formations transversales dispensées par de prestigieux partenaires nationaux et internationaux.

En complément et afin d'accompagner les évolutions professionnelles des collaborateurs, Marsa Maroc finance partiellement ou entièrement des formations diplômantes (MBA, Masters, etc).



M UN ACTEUR ENGAGÉ EN FAVEUR DE L'ENVIRONNEMENT

■ Des terminaux certifiés ISO 14001 pour une performance durable

Depuis mai 2015, l'ensemble des quais et terminaux opérés par Marsa Maroc sont certifiés ISO 14001. Cette année, le port de Mohammedia et le terminal marchandises diverses au Port de Tanger Med ont passé avec succès leur migration vers la nouvelle version 2015 de l'ISO 14001.

En plus d'être une reconnaissance internationale des efforts fournis par Marsa Maroc pour la mise en place d'un système de management de l'environnement, cette nouvelle certification aux nouveaux standards internationaux, traduit l'engagement et le souci permanent de la société de placer la dimension environnementale au cœur de sa stratégie d'entreprise.

Dans le cadre de ses enjeux RSE et afin de mieux maîtriser ses impacts environnementaux, Marsa Maroc s'engage dans l'ensemble de ses sites opérationnels à :

- ▶ Respecter les exigences environnementales réglementaires actuelles et futures ;
- ▶ Améliorer continuellement sa performance environnementale ;
- ▶ Intégrer l'aspect environnemental dans l'étude de ses nouveaux projets ;
- ▶ Maîtriser les risques de pollution inhérents à ses activités ;
- ▶ Disposer de moyens et de méthodes de lutte rapide et efficace contre la pollution de l'environnement ;
- ▶ Veiller sur une utilisation rationnelle et responsable des ressources naturelles ;
- ▶ Promouvoir la sensibilisation et l'implication de ses collaborateurs à la protection de l'environnement.



■ Adhérent à la charte « Moroccan Green Logistics »

Dans le sillage de cette politique, Marsa Maroc a été parmi les adhérents initiaux de l'initiative « Moroccan Green Logistics » lancée par l'Agence Marocaine pour le Développement de la Logistique le 11 novembre 2016 à Marrakech, en marge de la COP22.

Cette charte vise la valorisation de la contribution du secteur logistique national aux objectifs de développement durable visé par le Maroc et à mobiliser durablement les acteurs concernés autour de nouvelles actions collaboratives.



■ Partenaire de l'opération « Plages propres »

Partenaire de l'opération « Plages Propres » depuis une décennie, Marsa Maroc parraine la plage Ain Diab Extension. Chaque année, un plan d'action portant sur plusieurs volets est déployé par la société pour valoriser cette plage. Il a trait à :

- ▶ La mise à niveau des infrastructures : accès plages, blocs sanitaires, etc ;
- ▶ L'équipement de la plage en matériel de sauvetage et de sécurité ;
- ▶ La sensibilisation à l'environnement et la mise en place d'un programme d'animation pour enfants.

L'engagement de Marsa Maroc a été couronné par l'attribution à plusieurs reprises du label bleu à la plage Ain Diab Extension.

M UN ACTEUR DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL
DE SES VILLES D'IMPLANTATION



■ Une offre au service de l'économie de ses régions d'implantation

Partout où elle est présente, Marsa Maroc offre aux opérateurs économiques des installations et des services de logistique portuaire adaptés aux besoins de l'économie locale. Des minerais aux produits agricoles, en passant par les produits pélagiques, Marsa Maroc met son savoir-faire au service de la valorisation des richesses naturelles des différentes régions du Royaume, participant ainsi à l'amélioration de leur attractivité et compétitivité économique.



■ Acteur du développement social de ses régions de présence

Marsa Maroc est engagée pour contribuer activement au développement social de ses régions d'implantation et mène ainsi plusieurs actions en partenariat avec des acteurs associatifs nationaux.

Les années 2016 et 2017 ont été marquées par la mise en place en partenariat avec la Fondation Zakoura Education, d'une école de préscolaire dans une des zones rurales du Grand Casablanca, et ce dans le cadre de l'initiative ANEER (Action Nationale pour l'Éducation de la petite Enfance en zone Rurale) lancée par l'UNICEF et le Ministère de l'Éducation et de la Formation Professionnelle.

Ce partenariat de Marsa Maroc avec la Fondation Zakoura Education a permis ainsi la pré-scolarisation sur les deux dernières années, de 75 enfants âgés entre 4 et 6 ans.



FAITS MARQUANTS

■ Levée par SMA, d'une dette privée de type Project-Finance auprès de la Banque Centrale Populaire

En date du 23 mars 2017, la Société de Manutention d'Agadir (SMA), filiale de Marsa Maroc en charge de l'aménagement, l'équipement, le financement, l'exploitation, l'entretien et la maintenance du Terminal Nord au Port d'Agadir, a signé un contrat de crédit à long terme d'un montant de 235 MDH avec la Banque Centrale Populaire.

Ce crédit, d'une maturité de 17 ans dont 3 ans de différé en principal, est affecté au financement d'une partie des coûts de réalisation du projet, dont le montant global d'investissement s'élève à 290 MDH.

La signature de ce contrat s'inscrit dans le cadre de l'exécution du plan de financement du projet dont la mise en service commerciale a débuté le 1^{er} septembre 2016.

A travers ce financement structuré important, la Banque Centrale Populaire marque son engagement à accompagner le Groupe Marsa Maroc dans son développement.

■ Augmentation du capital de SMA

En complément de la levée de la dette pour le financement des investissements liés aux termes de la convention de concession du Terminal Nord d'Agadir, une augmentation du capital de la société SMA d'un montant de 12,7 MDH, a été réalisée. Cette augmentation du capital qui est ainsi passé de 21,3 MDH à 34 MDH, est de nature à renforcer les capacités financières de la filiale du Groupe Marsa Maroc.

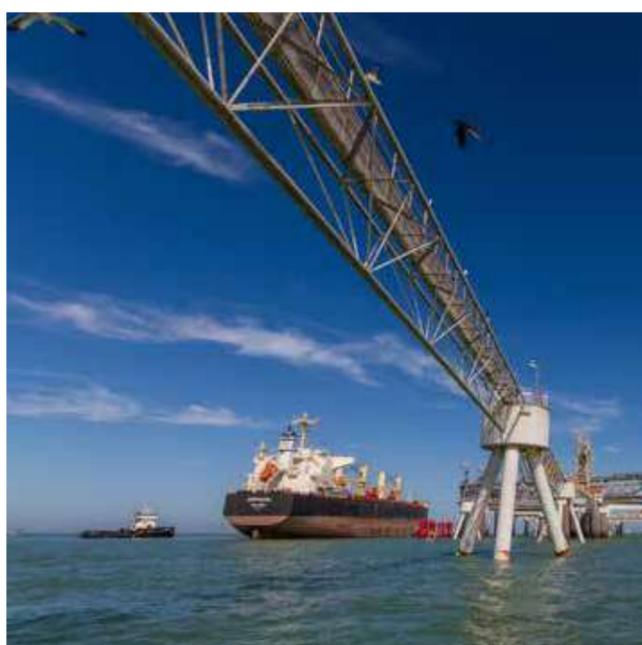
Cette augmentation, sans incidence sur la composition du capital social, a maintenu la participation de Marsa Maroc à 51%.

■ Signature d'un protocole d'accord avec la Direction Générale des Impôts

Durant l'année 2017, Marsa Maroc a fait l'objet d'un contrôle fiscal portant sur l'impôt sur les sociétés, l'impôt sur le revenu et la taxe sur la valeur ajoutée au titre des exercices 2013, 2014 et 2015.

A l'issue de la mission de l'administration fiscale, un protocole d'accord a été signé avec la Direction Générale des Impôts pour le règlement définitif et irrévocable d'un montant de 88,7 MDH.

Par ailleurs, l'accord a également porté sur la restitution à Marsa Maroc par la Direction Générale des Impôts, d'un montant de 18 MDH relatif à une créance ancienne au titre du crédit impôt sur société de l'ex ODEP.



■ Renforcement du parc d'engins flottants aux ports de Nador et d'Agadir

Les ports de Nador et d'Agadir ont vu durant l'année 2017, leur parc d'engins flottants renouvelé par la réception et la mise en service de deux remorqueurs baptisés respectivement « Oriental » et « Tilila ».

Ce dernier dont le coût total s'élève à 4 millions d'euros est propulsé par deux moteurs de puissance globale de 2465 kw, soit 3400 cv, pour une vitesse maximale de 13 nœuds. Tilila qui présente une longueur de 24,5 m, une largeur de 8 m et un tirant d'eau maximum de 3,8 m, offre une capacité de traction au croc de remorquage de 52 tonnes.

Le remorqueur est destiné à assurer les manœuvres d'accostage, d'appareillage et de poussage des divers navires touchant le port d'Agadir. Par ailleurs, Tilila dispose également de moyens d'assistance en haute mer aux navires en détresse et de lutte contre l'incendie et la pollution à l'intérieur et à l'extérieur du port.

■ Renforcement du parc équipement au port de Jorf Lasfar

En date du 20 novembre 2017, Marsa Maroc a mis en service au port de Jorf Lasfar, deux grues sur rails d'une capacité de 40 tonnes chacune, destinées à équiper le terminal polyvalent de plus en plus sollicité. Avec l'acquisition et la mise en service de ces grues, les terminaux du port de Jorf Lasfar gagneront en capacité permettant ainsi de réduire les délais de séjour des navires et satisfaire la demande croissante du trafic.

Cet investissement vient conforter la volonté de la société d'offrir à ses clients du port de Jorf Lasfar, des services de qualité et vise à renforcer son leadership sur le marché portuaire national.



■ Convention des cadres

Marsa Maroc a tenu à Marrakech du 1^{er} au 3 octobre 2017, une convention réunissant l'ensemble de ses cadres sous le thème « Développons une culture agile ».

Cette convention des cadres 2017 a constitué l'une des étapes du dispositif du plan de communication interne inhérent au plan « Afak 2025 ». Ce plan de communication qui a été déployé en plusieurs phases au cours de l'année 2017, a pour objectif de partager cette nouvelle vision stratégique avec les collaborateurs et de les fédérer autour des nouvelles orientations stratégiques.

Riche en ateliers de travail et activités ludiques, cette édition 2017 a été un véritable moment de partage et réflexion.

■ Certification des systèmes de management QSE du Port de Mohammedia et du terminal marchandises diverses au Port de Tanger selon la nouvelle version 2015

L'année 2017 a été caractérisée par la poursuite de la dynamique de certification QSE des sites opérationnels de Marsa Maroc, selon la dernière version 2015 en ce qui concerne les normes Qualité et Environnement.

Lancée l'année précédente, cette dynamique traduit la volonté de la société de s'inscrire irrémédiablement dans un processus d'amélioration continue et son engagement à fournir à ses clients, des prestations aux dernières normes et standards internationaux. Reposant sur trois impératifs que sont la protection de l'environnement, la santé et la sécurité des collaborateurs, cette démarche QSE adoptée par Marsa Maroc vise à instaurer une politique de gestion globale des risques avec pour objectifs principaux, d'améliorer en continu la satisfaction de ses clients et de pérenniser sa compétitivité.

Ainsi ce sont le Port de Mohammedia et le terminal marchandises diverses du Port de Tanger Med qui se voient décerner la triple certification QSE selon la nouvelle version 2015 pour les normes ISO 9001 et ISO 14001 et OSHAS 18001 – version 2007.



■ Participation aux salons et rencontres

Durant l'année 2017, Marsa Maroc a participé à de nombreux salons professionnels et rencontres régionales qui ont regroupé les professionnels et experts œuvrant dans les domaines portuaire, transport et logistique. Ces manifestations ont été l'occasion pour la société, d'asseoir son image en tant que leader du secteur portuaire national et son ambition de devenir à terme, un opérateur portuaire de référence à l'échelle régionale.

Parmi les grandes manifestations auxquelles Marsa Maroc a participé, on peut particulièrement citer :

- **La 5^{ème} édition du Salon International du Bâtiment et des Travaux Publics (BTP Expo)** qui s'est tenue du 27 au 30 novembre 2017 ayant pour thème cette édition : « L'Entreprise nationale du BTP, une vocation africaine ».

Cette manifestation qui a connu la participation soutenue de délégations africaines représentant 15 pays, a permis aux professionnels du secteur, de débattre des problématiques et enjeux liés à l'activité et de promouvoir les synergies entre les différents acteurs africains du secteur du BTP.

- **La 5^{ème} édition du Salon Africain des Transports et des Infrastructures Economiques** qui s'est tenue à Abidjan – Côte d'Ivoire du 23 au 25 mai 2017.

Cette 5^{ème} édition qui a accueilli quelques 150 exposants venus de 30 pays africains et européens, a regroupé l'ensemble des acteurs et professionnels du transport, de la logistique et du tourisme. Espace d'échange et de promotion, les participants de ce salon se sont penchés sur les conditions d'essor du transport, de la logistique et des infrastructures en Afrique et les moyens à mettre en œuvre pour favoriser une véritable intégration sous régionale de ces secteurs.

- **La 6^{ème} édition du Salon International du Transport et de la logistique pour la Méditerranée (LOGISMED)** qui s'est tenue à Casablanca du 17 au 19 mai 2017. L'édition 2017 du salon a été placée sous le thème général : «Votre logistique, levier d'une rentabilité certaine ».

Ce salon qui œuvre à promouvoir le Maroc en tant que plateforme logistique régionale incontournable représente une véritable vitrine du secteur et un carrefour d'échange entre professionnels du transport et de la logistique. Les participants du salon ont débattu durant cette édition, de l'impact d'une logistique efficace sur la rentabilité de l'entreprise.

- **La 4^{ème} édition du Salon Halieutis** tenue à Agadir, du 15 au 19 février 2017 sous le thème : « Le secteur halieutique : un enjeu de développement durable » qui a connu la participation de plusieurs pays africains et européens et où, quelques 300 enseignes nationales et internationales étaient représentées.





Réalizations de trafic

TRAFIC TRAITÉ PAR LE GROUPE MARSA MAROC

Le trafic global traité par le Groupe Marsa Maroc à fin décembre 2017 s'est élevé à 36,1 millions de tonnes contre 36,3 millions de tonnes réalisées en 2016, soit une légère baisse de 0,7%. Par rapport aux prévisions, estimées à 34,8 millions de tonnes, on observe une augmentation de 3,5%.

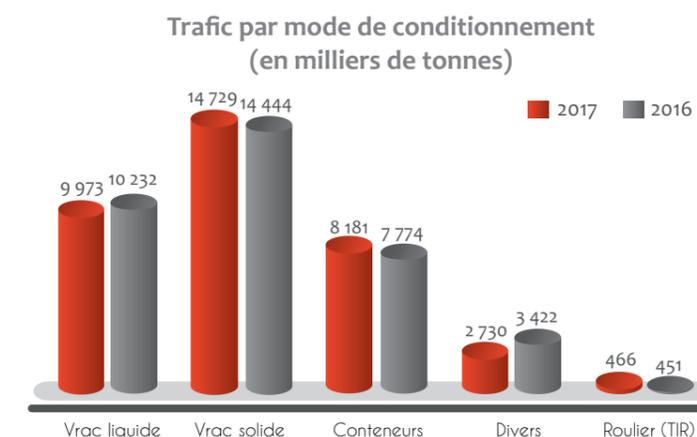
Trafic par société (en milliers de tonnes)

	2017	2016
Marsa Maroc	32 075	35 971
TC3 PC	3 267	145
SMA	736	208
Total Groupe	36 078	36 324



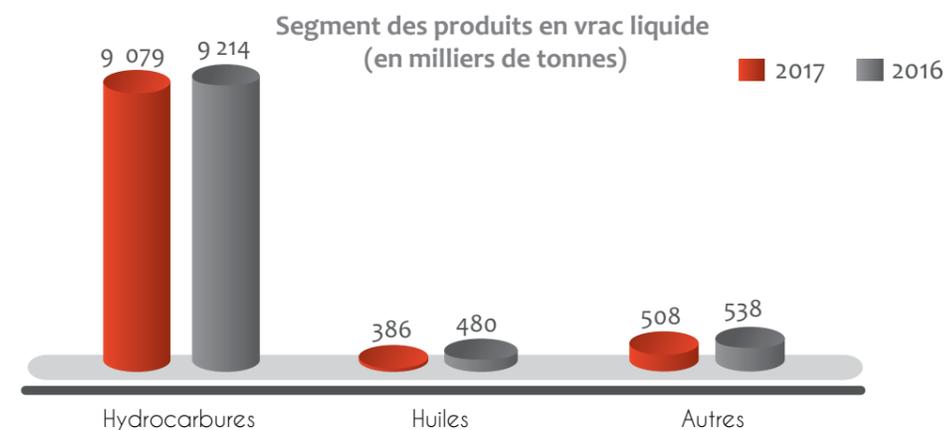
Trafic par segment d'activité :

Le trafic réalisé par Marsa Maroc reste dominé par le vrac solide qui s'accapare 40,8% du trafic global, suivi par le vrac liquide (27,6%), le trafic conteneurisé (22,7%) et celui des divers (7,5%). Le trafic TIR ne représente que 1,3% du trafic total.



Le segment du vrac liquide

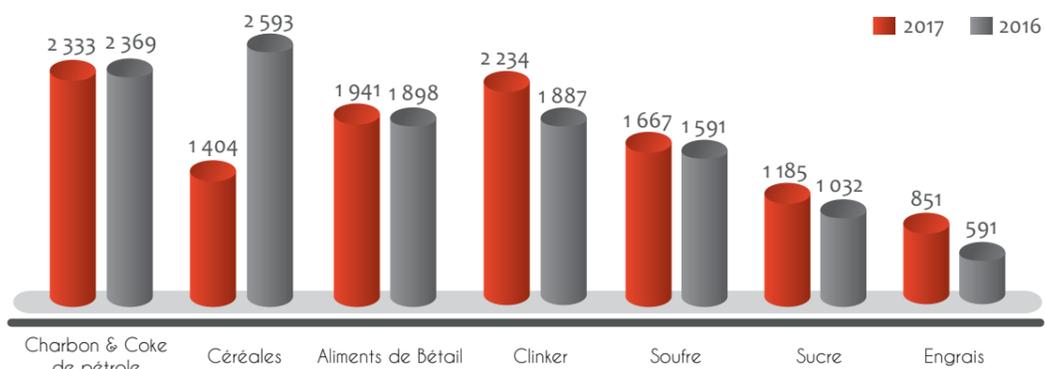
Le trafic vrac liquide a atteint un volume de 9,973 millions de tonnes contre 10,232 millions tonnes en 2016, marquant ainsi une baisse de 2,5%. Le trafic des hydrocarbures qui représente à lui seul 91% du trafic vrac liquide, a atteint 9,1 millions de tonnes, marquant une baisse de 1,3%.



■ Le segment du vrac solide

Le trafic vrac solide a atteint 14,7 millions de tonnes enregistrant une hausse de 2% par rapport à l'année écoulée. Cette tendance revient à la hausse des trafics : aliments de bétail (suite à une bonne campagne agricole), le sucre (portée par la demande nationale et le développement de l'activité export du client COSUMAR vers l'Afrique), le soufre (suite au traitement des navires de soufre pour le compte de l'OCP) et le clinker (suite au développement de l'activité export du client CIMAR vers l'Afrique).

Evolution des principaux trafics en vrac (en milliers de tonnes)



■ Le segment du trafic conteneurisé

Le trafic conteneurisé traité par le Groupe Marsa Maroc a atteint 831 812 EVP contre 819 260 EVP en 2016, enregistrant ainsi une hausse de 1,5%. On enregistre une hausse importante du trafic conteneurisé au port d'Agadir soit +5%, suite aux hausses enregistrées au niveau des produits alimentaires et poisson congelé conteneurisés.

Evolution du trafic des conteneurs (en EVP)

	2017	2016
DEPC	282 307	607 548
TC3	346 404	16 324
Total Port de Casablanca	628 711	623 872
DEPA	199 982	190 227
SMA	2 690	2 233
Total Port d'Agadir	202 672	192 460
Port de Dakhla	396	2 917
Port de Nador	33	11
Total Trafic	831 812	819 260

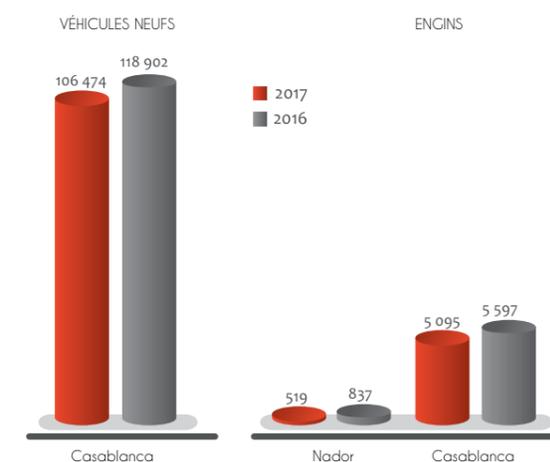
■ Le segment du trafic conventionnel

Le trafic conventionnel traité par le Groupe Marsa Maroc a atteint un volume de 2,7 millions de tonnes, enregistrant une baisse de 20%. Le recul significatif du trafic sidérurgique est dû principalement à la mise en place de mesures antidumping.

■ Le segment des véhicules neufs et engins

Le trafic des véhicules neufs traité par Marsa Maroc a connu une baisse de 10,5% par rapport à l'année précédente avec un volume de 106 474 unités et ce, en raison du recul de l'export des voitures vers l'Egypte.

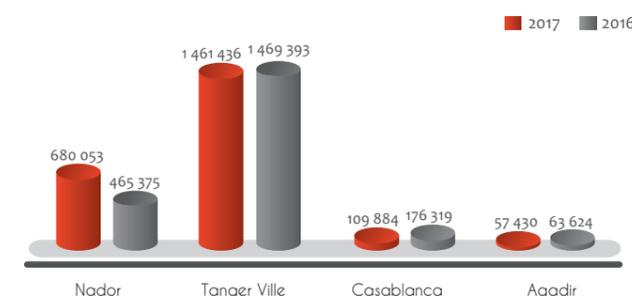
Trafic des véhicules neufs et engins (en unités)



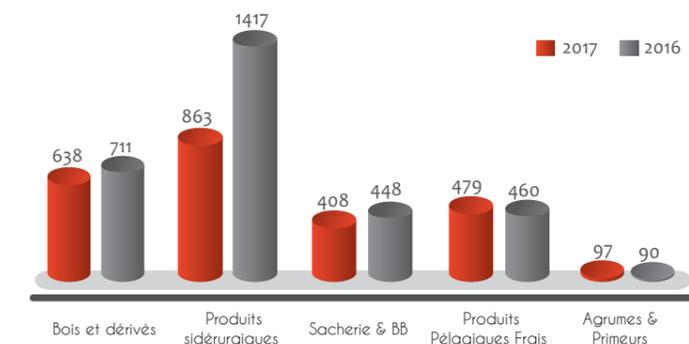
■ Le segment du trafic des passagers

Le trafic des passagers traité par Marsa Maroc s'est établi à 2,3 millions de passagers enregistrant une hausse de 6%, portée principalement par l'augmentation de 46% du trafic des passagers au port de Nador et ce, suite à l'entrée en service pendant la période de la campagne Marhaba 2017, de la nouvelle compagnie maritime Baléaria.

Evolution du trafic des passagers par port



Evolution des principaux trafics en mode conventionnel (en milliers de tonnes)

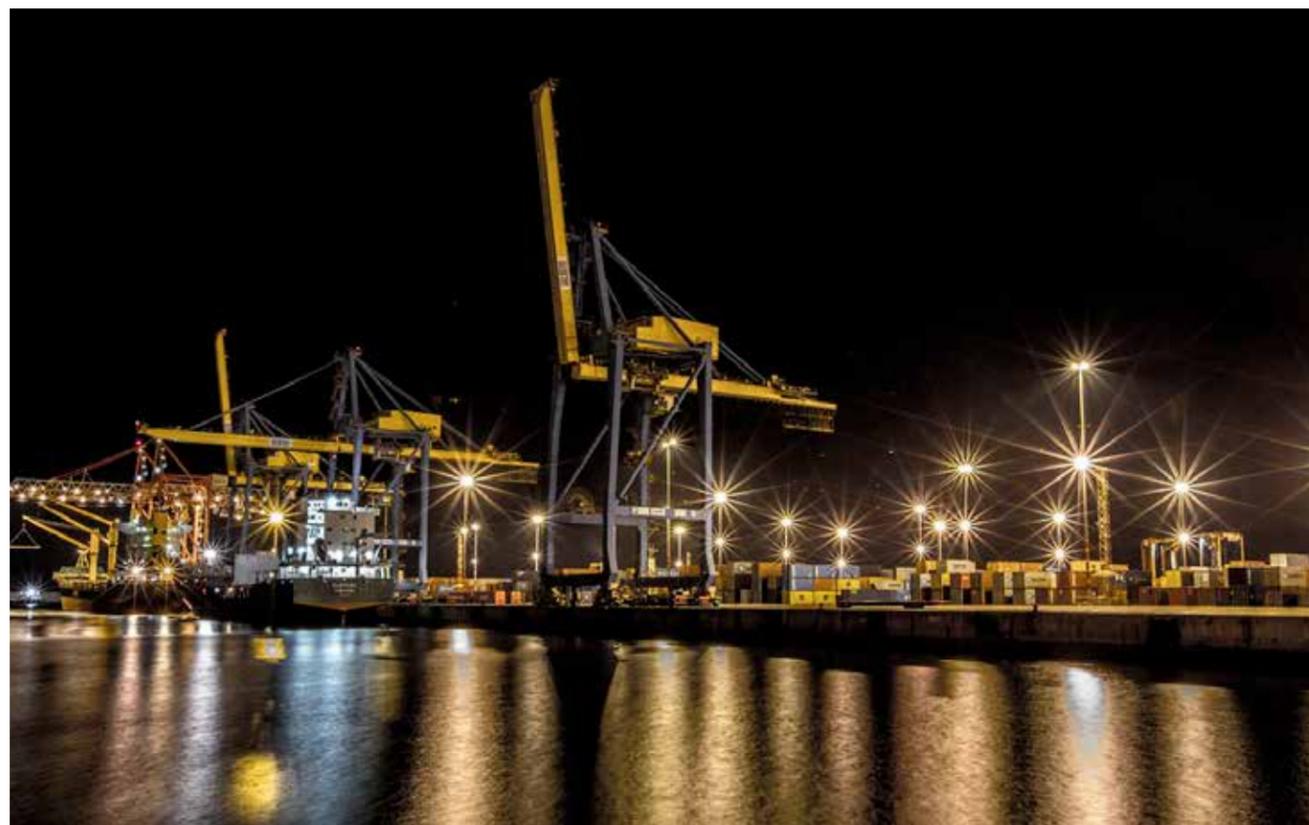


■ Trafic du Groupe Marsa Maroc par port

Le trafic réalisé par le Groupe Marsa Maroc à fin décembre 2017 reste largement dominé par les importations qui avoisinent les trois quarts du trafic global.

Les volumes de trafic par port se présentent comme suit :

	2017	2016
DEPA	3 707	3 915
SMA	736	208
Total Port d'Agadir	4 443	4 123
DEPC	10 264	13 653
TC3 PC	3 267	145
Total Port de Casablanca	13 531	13 798
Port de Dakhla	650	648
Port de Jorf Lasfar	5 191	5 098
Port de Laâyoune	1 117	1 052
Port de Mohammédia	5 890	5 721
Port de Nador	2 445	3 064
Port de Safi	2 502	2 334
Port de Tanger	309	485
Total Trafic	36 078	36 324



■ Périmètre de consolidation

La consolidation des comptes de Marsa Maroc est faite selon les règles et pratiques comptables applicables au Maroc. Les principes et méthodes de consolidation utilisés sont conformes par rapport à la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité pour l'établissement des comptes consolidés dans son avis n°5.

Conformément aux règles générales de consolidation, la société Marsa International Terminal Tangier (MINTT), la société Terminal à Conteneurs 3 au Port de Casablanca (TC3PC) et la Société de Manutention d'Agadir (SMA) ont été consolidées suivant la méthode de l'intégration globale.

L'évolution du périmètre de consolidation du Groupe Marsa Maroc se présente de la manière suivante :

Filiales	Décembre 2017			Décembre 2016		
	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode
MINTT	100	100	Globale	100	100	Globale
TC3PC	100	100	Globale	100	100	Globale
SMA	51	51	Globale	51	51	Globale

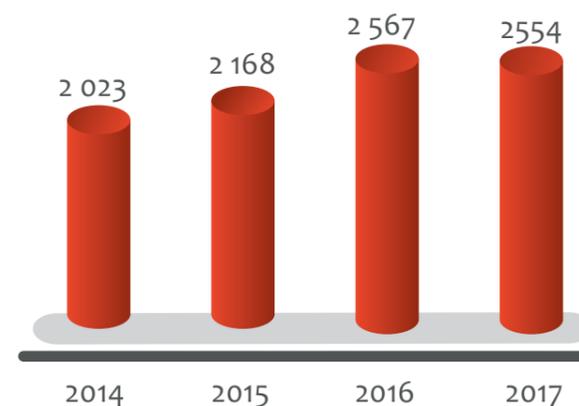


■ Réalisations financières du Groupe Marsa Maroc

■ Évolution du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé réalisé par le Groupe Marsa Maroc en 2017 a atteint 2 554 millions de Dirhams contre 2 567 millions de Dirhams (MDH) en 2016, enregistrant une légère régression de 0.5%.

Evolution du chiffre d'affaires 2014-2017 (en millions de DHS)

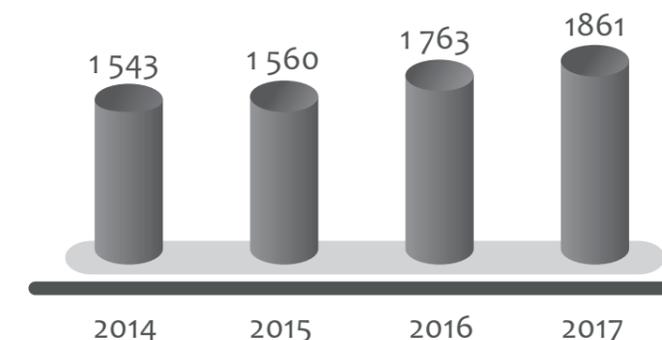


■ Évolution des charges d'exploitation consolidées

Les charges d'exploitation consolidées ont atteint en 2017 un montant de 1 861 millions de Dirhams contre 1 763 millions de Dirhams en 2016, soit une augmentation de 5.5%.

Les variations des charges d'exploitation ont été enregistrées par composante comme suit : Les achats et charges externes (+5%), les charges de personnel (-5%), les dotations d'exploitation (+28%) et les impôts et taxes sont restés au même niveau qu'en 2016.

Evolution des charges d'exploitation 2014-2017 (en millions de DHS)

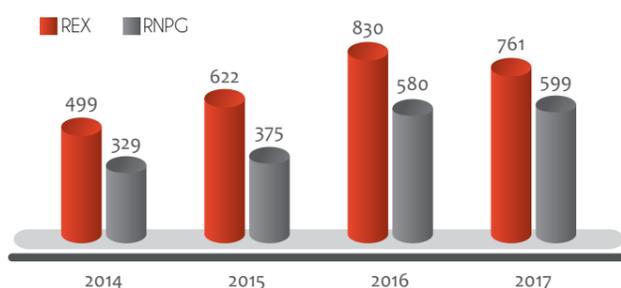


■ **Évolution du résultat d'exploitation et du résultat net consolidés**

Le résultat d'exploitation consolidé en 2017 a atteint 761 millions de Dirhams contre 830 millions de Dirhams en 2016, soit une baisse de 8%.

Quant au résultat net part du groupe réalisé en 2017, il s'est établi à 599 millions de Dirhams contre 580 millions de Dirhams en 2016, soit une hausse de 3%.

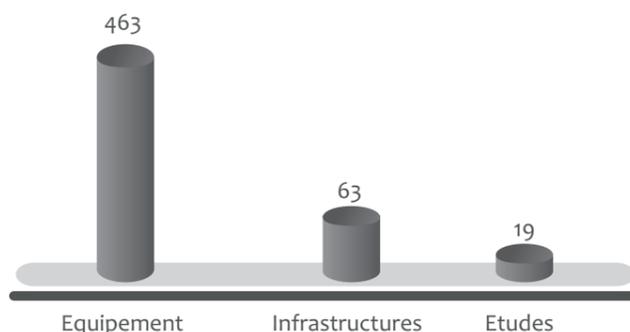
Evolution du résultat d'exploitation et du résultat net 2014-2017 (en millions de DHS)



■ **Réalisation du budget d'investissement 2017**

En matière d'investissement, les engagements du Groupe Marsa Maroc au titre de l'exercice 2017 (hors participations financières) ont atteint environ 545 millions de Dirhams, soit un taux d'engagement à fin 2017 de 63%. Si l'on exclut les trois projets d'infrastructures reportés (dédoublage des pipes à Mohammedia, recasement des bâtiments à Jorf Lasfar et approfondissement des quais à Casablanca), le taux d'engagement serait de 73%.

Réalisation du budget d'investissement (en millions de DHS)



■ **Réalisations financières de Marsa Maroc SA**

■ **Evolution du chiffre d'affaires**

Le chiffre d'affaires réalisé par Marsa Maroc SA en 2017 a atteint 2 209 millions de Dirhams contre 2 565 millions de Dirhams en 2016, enregistrant une régression de 14%.

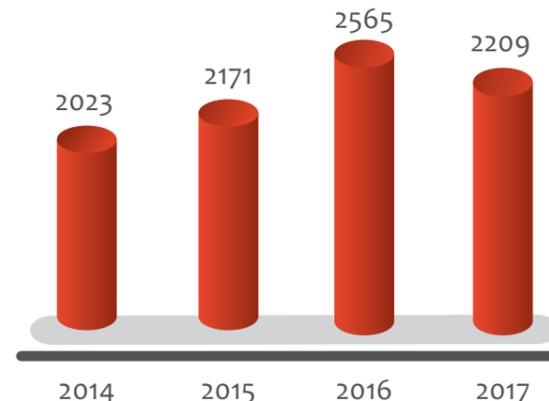
Les prestations de manutention qui représentent près de 85% du chiffre d'affaires de Marsa Maroc ont généré des recettes de l'ordre de 1 882 millions de Dirhams, en baisse de 19% par rapport à 2016. Les principales prestations sont la manutention et le magasinage (1 561 MDH) et les prestations diverses (321 MDH).

Les services rendus aux navires qui englobent principalement les services de remorquage, de pilotage et de lamanage ont réalisé en 2017 un chiffre d'affaires de 177 millions de Dirhams en baisse de 3% par rapport à 2016.

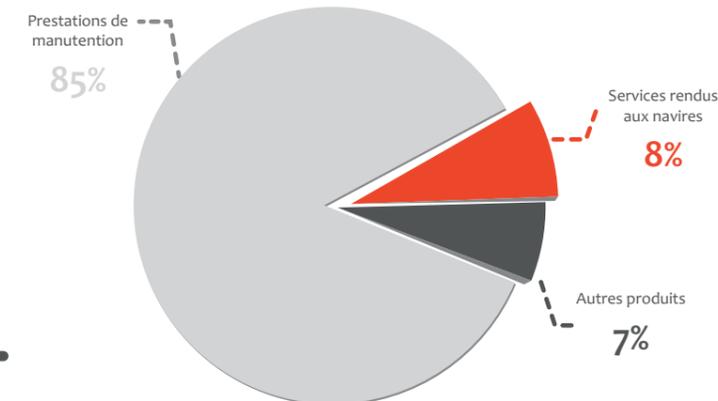
Les autres activités d'exploitation ont totalisé un chiffre d'affaires de 150 millions de Dirhams, en hausse de 116% par rapport à 2016.



Evolution du chiffre d'affaires 2014-2017 (en millions de DHS)

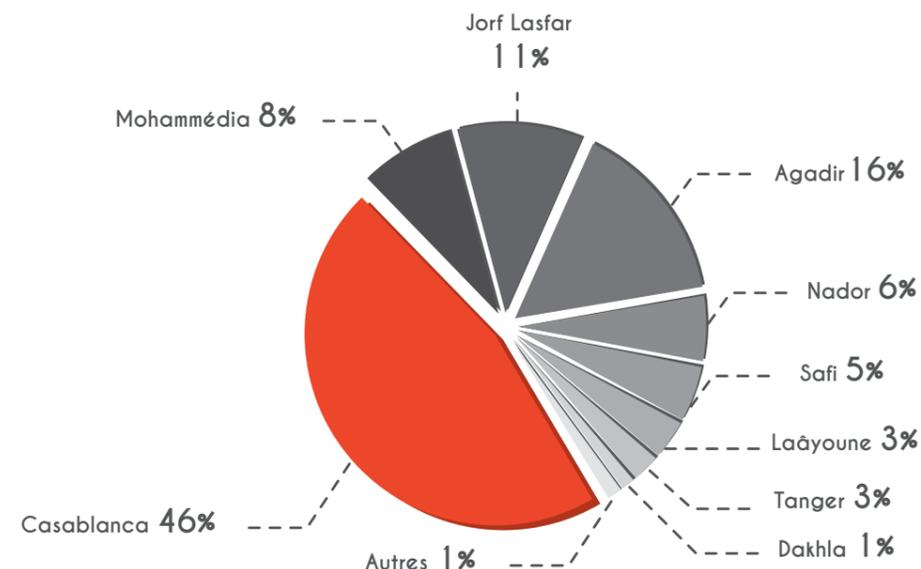


Répartition du chiffre d'affaires 2017 de Marsa Maroc par activité



Répartition du chiffre d'affaires 2017 de Marsa Maroc par port

Ports	DEPC	DEPM	DEPJL	DEPA	DEPN	DEPS	DEPL	DEPT	DEPD	Autres	Total
Chiffre d'affaires 2017 (en millions de DHS)	1.022	179	239	350	123	108	76	55	27	30	2 209

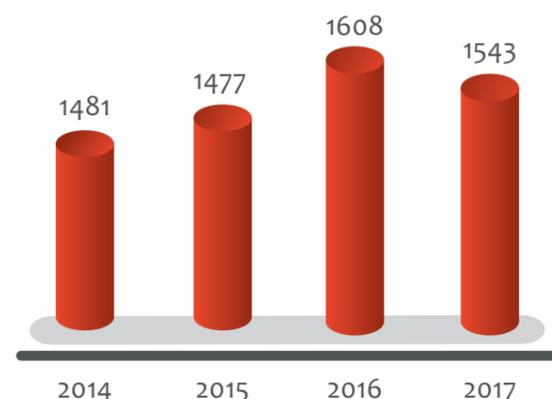


■ Évolution des charges d'exploitation

Les charges d'exploitation ont atteint en 2017 un montant de 1 543 millions de Dirhams contre 1 608 millions de Dirhams en 2016, soit une baisse de 4%.

Les variations des charges d'exploitation ont été enregistrées par composante comme suit : Les achats (+1%), les charges externes (-13%), les charges de personnel (-9%) et les dotations d'exploitation (+17%). Les impôts et taxes sont restés au même niveau qu'en 2016.

Evolution des charges d'exploitation 2014-2017 (en millions de DHS)

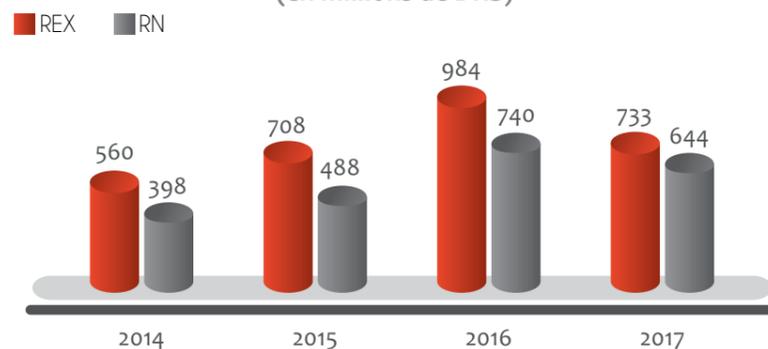


■ Évolution du résultat d'exploitation et du résultat net

Le résultat d'exploitation en 2017 a atteint 733 millions de Dirhams contre 984 millions de Dirhams en 2016, soit une baisse de 25%.

Quant au résultat net réalisé en 2017, il s'est établi à 644 millions de Dirhams contre 740 millions de Dirhams en 2016, soit une baisse de 13%.

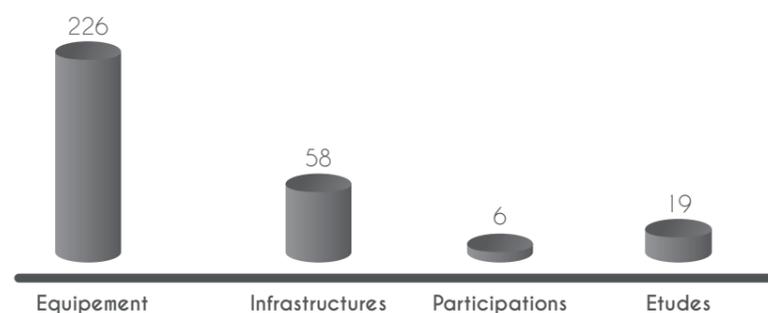
Evolution du résultat d'exploitation et du résultat net 2014-2017 (en millions de DHS)



■ Réalisation du budget d'investissement 2017

Par rapport à l'enveloppe du budget d'investissement de l'année 2017 qui s'élève à 613 millions de Dirhams, les engagements à fin décembre 2017 ont atteint 310 millions de Dirhams, soit un taux d'engagement global de 50%.

Réalisation du budget d'investissement 2017 (en millions de DHS)



Etats financiers

Résultats financiers consolidés au 31 décembre 2017

Bilan consolidé

En milliers de DH	31/12/2017	31/12/2016
Actif		
Ecart d'acquisition	-	-
Immobilisations incorporelles	1 306 777	1 352 797
Immobilisations corporelles	1 661 137	1 578 204
Immobilisations financières	74 453	84 096
Impôt différé actif	393 814	404 956
Actif immobilisé	3 436 181	3 420 054
Stocks	90 752	89 943
Clients et comptes rattachés	425 145	378 235
Autres créances et comptes de régularisation	683 247	536 284
Titres et valeurs de placement	1 138 859	1 170 638
Actif circulant	2 338 002	2 175 099
Disponibilités	199 987	235 945
Total actif	5 974 170	5 831 098

En milliers de DH	31/12/2017	31/12/2016
Passif		
Capital	733 956	733 956
Réserves consolidées	1 208 184	1 215 441
Résultat net de l'exercice part du Groupe	599 121	579 908
Intérêts minoritaires	9 228	9 542
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	2 550 490	2 538 847
Provisions durables pour risques et charges similaires	1 399 499	1 486 160
Dettes de financement	966 324	633 345
Impôt différé passif	-	-
Passif à long terme	2 365 822	2 119 505
Fournisseurs et comptes rattachés	434 660	427 056
Autres dettes et comptes de régularisation	610 419	716 371
Passif circulant	1 045 079	1 143 426
Trésorerie-passif	12 779	29 319
Total Passif	5 974 170	5 831 098

Compte de résultat consolidé

En milliers de DH	31/12/2017	31/12/2016
Produits d'exploitation	2 621 966	2 593 252
Chiffre d'affaires	2 554 457	2 566 729
Reprises d'exploitation	67 509	26 524
Charges d'exploitation	1 860 994	1 763 493
Achats et autres charges externes	718 039	684 415
Impôts et taxes	20 180	20 366
Charges de personnel	673 587	706 554
Dotations d'exploitation	449 189	352 158
Résultat d'exploitation	760 972	829 759
Résultat financier	1 116	23 162
Résultat non courant	115 026	28 214
Résultat avant impôt	877 114	881 135
Impôts sur les sociétés	273 386	375 483
Impôts différés	11 143	-73 361
Résultat net des entreprises intégrées	592 585	579 013
Résultat consolidé	592 585	579 013
Part des minoritaires	-6 537	-895
Résultat net part du groupe	599 121	579 908
Résultat par action en MAD	8,14	7,90

Tableau des flux de trésorerie consolidés

En milliers de DH	31/12/2017	31/12/2016
Résultat net des sociétés intégrées	592 585	579 013
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie	-	-
- Dotations d'exploitation nettes des reprises	190 688	310 174
- Variation des impôts différés	11 143	-73 361
- Annulation des résultats de cession des immobilisations	-7 168	-883
- Autres produits sans impact sur la trésorerie	2 686	-11 298
- Dividendes distribués	-587 165	-882 350
Variation du BFR lié à l'activité	-261 251	372 880
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	-58 482	293 976
Acquisition d'immobilisations	-316 949	-653 846
Cessions d'immobilisations	7 168	1 002
Variation des prêts et avances consentis	9 643	-260
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-300 138	-653 103
Augmentation de capital	6 223	-
Augmentation dettes de financement	336 281	759 000
Remboursements d'emprunts	-3 302	-306 185
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	339 202	452 815
Variation de trésorerie nette	-19 418	93 688
Trésorerie nette ouverture	206 626	112 938
Trésorerie nette clôture	187 208	206 626

Tableau de variation des capitaux propres consolidés

En milliers de DH	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Résultat consolidé part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
Capitaux propres au 01/01/2016	733 956		1 702 745	375 172	2 811 873	
Augmentation du capital						
Affectation résultat				375 172	-375 172	
Effet de variation de périmètre					10 437	10 437
Produits et charges inscrits directement en capitaux propres						
Dividendes			-882 350		-882 350	
Résultat net de l'exercice				579 908	-895	579 013
Ecart de conversion						
Autres variations			19 873		19 873	
Capitaux propres au 31/12/2016	733 956		1 215 440	579 908	9 542	2 538 848

En milliers de DH	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Résultat consolidé part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
Capitaux propres au 01/01/2017	733 956		1 215 440	579 908	7 542	2 538 848
Augmentation du capital					6 223	6 223
Affectation résultat				579 908	-579 908	
Effet de variation de périmètre						
Produits et charges inscrits directement en capitaux propres						
Dividendes			-587 165		-587 165	
Résultat net de l'exercice				599 121	-6 537	592 585
Ecart de conversion						
Autres variations						
Capitaux propres au 31/12/2017	733 956		1 208 184	599 122	9 228	2 550 490

Annexes aux comptes consolidés

A. Principes comptables et méthodes d'évaluation

1. Principes généraux

Les comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2017 des sociétés faisant partie du périmètre de consolidation ont servi de base pour l'établissement des comptes consolidés du groupe Marsa Maroc. Ces comptes ont été établis suivant les règles et pratiques comptables applicables au Maroc.

Les principales règles et méthodes retenues par le Groupe sont les suivantes :

2. Méthodes de consolidation

2.1. Périmètre et méthodes de consolidation

Les principes et méthodes de consolidation utilisés par le Groupe Marsa Maroc sont conformes par rapport à la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité pour l'établissement des comptes consolidés dans son avis n°5.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Le contrôle exclusif est le pouvoir direct ou indirect, de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entreprise afin de tirer avantage de ses activités.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

Conformément aux règles générales de consolidation précitées, la société Marsa International Terminal Tangier (MINTT), la société Terminal à Conteneurs 3 ou port de Casablanca (TC3PC) et la société de Manutention d'Agadir (SMA) ont été consolidées suivant la méthode de l'intégration globale.

Filiales	Décembre 2017			Décembre 2016		
	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode
MINTT	100	100	Globale	100	100	Globale
TC3PC	100	100	Globale	100	100	Globale
SMA	51	51	Globale	51	51	Globale

Les créances, dettes, produits et charges réciproques significatifs sont éliminés en totalité pour les entreprises intégrées globalement.

2.2. Dates de clôture

La date de clôture des exercices sociaux des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation est le 31 décembre.

2.3. Auto contrôle

La société Marsa Maroc ne détient pas d'actions propres au 31 décembre 2017.

2.4. Conversion des filiales en monnaies étrangères

La comptabilité de toutes les filiales est tenue en MAD.

3. Règles et méthodes d'évaluation

3.1. Immobilisations corporelles

Celles-ci figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou de production, diminué des amortissements, calculés selon la méthode linéaire et les taux fiscaux en vigueur, en fonction de la durée de vie estimée des actifs concernés.

3.2. Stocks

Les stocks sont évalués au coût d'achat. Ce coût comprend le prix d'achat et les frais accessoires d'achat. En fin d'exercice, les stocks sont valorisés selon la méthode du Coût Moyen Pondéré (CMP).

3.3. Créances

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Elles font l'objet d'une dépréciation en fonction du risque de non recouvrement. Les créances litigieuses font l'objet d'une provision pour dépréciation.

3.4. Impôts différés

Les impôts différés résultent de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales, des reports déficitaires et des traitements de consolidation sont calculés et constatés au taux en vigueur à la date de clôture.

3.5. Ecart de conversion

Les écarts de conversion des actifs et passifs monétaires libellés en monnaie étrangère sont enregistrés au compte de produits et charges au cours de la période à laquelle ils se rapportent.

Résultats financiers sociaux au 31 décembre 2017

BILAN (ACTIF)

ACTIF	Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017			
	BRUT	EXERCICE AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET 31/12/17	EXERCICE PRECEDENT NET 31/12/16
IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)	56 747 156,51	20 371 820,71	35 375 335,80	18 892 483,65
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	118 908 989,50	95 571 815,03	23 337 174,47	19 353 141,10
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires				
* Autres immobilisations incorporelles	118 908 989,50	95 571 815,03	23 337 174,47	19 353 141,10
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	3 564 374 317,83	2 544 110 925,38	1 010 263 392,45	979 474 272,99
* Terrains	93 343 701,84	17 235 105,13	76 108 596,71	76 108 596,71
* Constructions	791 365 547,02	452 808 426,01	338 557 121,01	363 844 842,80
* Installations techniques, matériel et outillage	2 405 127 577,93	1 949 494 412,10	455 633 165,83	407 184 661,23
* Matériel de transport	20 085 635,94	17 637 731,96	2 447 903,98	2 165 321,40
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	131 359 572,05	104 496 646,57	26 862 925,48	22 797 003,23
* Autres immobilisations corporelles	4 090 836,65	2 438 603,61	1 652 233,04	461 166,52
Immobilisations corporelles en cours	109 001 446,40	-	109 001 446,40	106 464 681,10
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	1 972 553 129,77	31 337 121,43	1 941 216 008,34	2 056 230 255,00
* Prêts immobilisés	75 414 795,32	2 902 305,73	72 512 489,59	82 586 312,59
* Autres créances financières	892 485 385,47	1 040 000,00	891 445 385,47	971 319 842,47
* Titres de participation	1 014 653 000,00	27 394 815,70	987 260 184,30	1 002 365 100,00
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)				
* Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	5 701 585 646,63	2 691 391 732,55	3 010 193 914,08	3 073 991 352,80
STOCKS (F)	144 531 916,55	54 495 377,76	90 036 538,79	89 849 726,64
* Matières et fournitures consommables	124 727 656,05	54 495 377,76	70 232 278,29	50 445 466,14
* Produits en cours	19 804 260,50	-	19 804 260,50	19 804 260,50
* Produits finis	-	-	-	-
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 050 121 238,33	134 478 319,46	915 642 918,87	767 567 680,95
* Fournis débiteurs, avances et acomptes	80 019,72	-	80 019,72	76 666,10
* Clients et comptes rattachés	728 309 615,31	103 189 270,05	625 120 345,26	620 678 116,55
* Personnel	900 647,51	-	900 647,51	8 604 127,17
* Etat	167 756 219,67	-	167 756 219,67	69 685 503,82
* Comptes d'associés	0,00	-	0,00	0,00
* Autres débiteurs	94 898 813,40	31 289 049,41	63 609 763,99	53 832 260,11
* Comptes de régularisation actif	58 175 922,72	-	58 175 922,72	14 691 006,80
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	923 971 526,76	-	923 971 526,76	1 137 428 130,03
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)				
TOTAL II (F+G+H+I)	2 118 310 503,12	188 973 697,22	1 929 336 809,70	1 994 845 537,42
TRESORERIE - ACTIF	140 449 519,41	101 459,10	140 348 059,31	140 143 319,20
* Chèques et valeurs à encaisser	2 090 483,61	101 459,10	1 989 024,51	1 800 139,29
* Banques, IG et CP	158 042 949,35	-	158 042 949,35	138 075 772,05
* Caisse, régies d'avances et accredités	314 062,65	-	314 062,65	270 588,36
TOTAL III	140 449 519,41	101 459,10	140 348 059,31	140 143 319,20
TOTAL GENERAL I + II + III	7 980 705 668,16	2 880 466 888,87	5 100 238 779,29	5 208 983 210,12

(H) Hors Trésorerie

BILAN (PASSIF)

PASSIF	Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017		
	EXERCICE 31/12/17	EXERCICE PRECEDENT 31/12/16	EXERCICE PRECEDENT 31/12/15
CAPITAUX PROPRES	2 565 487 751,12	2 508 392 302,75	
* Capital social ou personnel (1)	733 956 000,00	733 956 000,00	
* Autres réserves (2)	73 995 600,00	73 995 600,00	
* Résultat net de l'exercice (3)	644 260 248,37	739 945 525,09	
* Prime d'émission, de fusion, d'apport	-	-	
* Ecart de réévaluation	-	-	

175, Bd Zerktouni - 20 100 Casablanca - Maroc
Tél : 05 22 23 23 24 - Fax : 05 22 23 23 35
Site web : www.marsamaroc.co.ma

Département Communication Financière et Relations avec les Investisseurs
Tél : 05 22 77 67 94/84 - Fax : 05 22 99 97 07/ 05 22 99 96 52
E-mail : investisseurs@marsamaroc.co.ma



Nador :

B.P88 Béni-Ensar - Nador
Tél : 05 36 60 85 18(6LG) - Fax : 05 36 60 85 31
E-mail : b_abhim@marsamaroc.co.ma

Tanger :

N°2, Rue 14 - Bella Vista - Tanger
Tél : 05 39 30 93 50 - Fax : 05 39 30 93 53
E-mail : m_sennouni@marsamaroc.co.ma

Casablanca :

Boulevard des Almohades- Casablanca
Tél : 05 22 31 71 11 (15LG) - Fax : 05 22 31 58 95
E-mail : r_hadi@marsamaroc.co.ma

Safi :

B.P 8 Fond de Mer - Safi
Tél : 05 24 46 22 56 / 05 24 46 23 90 - Fax : 05 24 46 48 48
E-mail : moukhli@marsamaroc.co.ma

Laâyoune :

B.P48 Elmersa
Tél : 05 28 99 88 88 - Fax : 05 28 99 80 65
E-mail : n_boumezzough@marsamaroc.co.ma

Al Hoceima :

B.P88 Béni-Ensar - Nador
Tél : 06 61 91 57 49 - Fax : 05 36 98 48 62
E-mail : b_abhim@marsamaroc.co.ma

Mohammedia :

Port de commerce - B.P 98 - Mohammedia
Tél : 05 23 32 40 80 - Fax : 05 23 32 40 75
E-mail : bouassam@marsamaroc.co.ma

Jorf lasfar :

Km 22 Route d'El Jadida - B.P 407 - Plateau RI Jadida
Tél : 05 23 34 54 54 / 05 23 34 51 06
Fax : 05 23 34 51 12
E-mail : h_oubaha@marsamaroc.co.ma

Agadir :

B.P36 Port d'Agadir
Tél : 05 28 84 37 00 - Fax : 05 28 84 28 25
E-mail : k_mansour@marsamaroc.co.ma

Dakhla :

Nouveau Port de Dakhla - B.P 335- Dakhla
Tél : 05 28 89 88 17/ 18 - 05 28 89 71 76
Fax : 05 28 89 88 25
E-mail : s_jebbouri@marsamaroc.co.ma



Société D'exploitation Des Ports (SOSEP S.A)
175, bd Mohamed Zerktouni - 20100 Casablanca

**RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES DU GROUPE SOSEP
PERIODE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2017**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe SOSEP comprenant le bilan, le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017 et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 2 550 490 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 599 121.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe SOSEP au 31 décembre 2017, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidés.

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons des situations suivantes :

- Dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SOSEP SA clos au 31.12.2017. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.
- Le Conseil de Surveillance réuni en date du 27 Décembre 2017 a validé la proposition du Directoire appuyée par une étude actuarielle et consistant dans le changement du mode opératoire de financement de la couverture médicale des retraités de la SOSEP S.A via la Mutuelle MODEP. En vertu d'une convention signée à cet effet entre les deux parties, la MODEP continuera à prendre en charge les frais de soins des retraités moyennant la revalorisation à la hausse du taux de la cotisation patronale des actifs en compensation de la suppression des cotisations patronales des retraités à partir du 1er janvier 2018. De ce fait, la SOSEP a procédé sur l'exercice 2017 à la reprise de la provision, constituée en couverture de cet engagement, de 197 millions MAD. Par conséquent, le résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2017 s'en trouve impacté à due concurrence.
- Durant l'exercice 2017, la société a fait l'objet d'un contrôle fiscal portant sur l'impôt sur les sociétés, l'impôt sur le revenu et la taxe sur la valeur ajoutée au titre des exercices 2013, 2014 et 2015. L'opération a été dénouée par la signature d'un protocole d'accord à l'amiable avec la Direction Générale des Impôts pour le règlement définitif et irrévocable d'un montant fixé à 88,7 millions de dirhams, pénalités et majorations incluses. En conséquence, le résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2017 a été impacté par cette charge fiscale exceptionnelle.

Casablanca, le 20 mars 2018

Les Commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit
HORWATH MAROC AUDIT
11, Rue Al Khataouat Agdal N°6
Agdal - Rabat
Tél : 0537.77.46.70.71
Fax : 0537.77.46.76

Adib BENBRAHIM
Associé Gérant

BDO Sarl

B.D.O.
10, Rue de la Liberté
Casablanca
Zakaria FAHIM
Associé Gérant



Marsa
Maroc